



# VILNIAUS UNIVERSITETO 2019 METŲ VEIKLOS ATASKAITA

VILNIUS

2020

## TURINYS

Paveikslų ir lentelių sąrašas .....	6
Santrumpos .....	11
Rektoriaus žodis .....	12
1. UNIVERSITETO STRATEGINIS VALDYMAS IR POZICIJA RINKOJE .....	13
1.1. Valdymo struktūra .....	13
1.2. Organizacijos struktūra .....	14
1.3. Strateginis veiklos planas ir jo įgyvendinimas .....	15
1.4. Šiaulių universiteto integravimo veiklos .....	18
1.5. Vilniaus universiteto plėtros projektai, finansuojami išorinėmis lėšomis .....	19
1.6. Vilniaus universiteto pozicija rinkoje .....	23
1.7. Vilniaus universitetas žiniasklaidoje .....	26
1.8. Tarptautinė studijų rinkodara .....	27
1.9. Tarptautinės partnerystės .....	27
1.10. Akademinės etikos užtikrinimas universitete .....	29
1.12. Apibendrinančios išvados .....	30
2. MOKSLAS IR INOVACIJOS .....	31
2.1. Strateginių mokslo projektų įgyvendinimas .....	31
2.2. Mokslinės veiklos skatinimas .....	34
2.3. Mokslinės veiklos finansavimas .....	36
2.4. Mokslo projektai .....	37
2.5. Mokslo – verslui .....	38
2.6. Mokslo publikacijos .....	39
2.7. Mokslo renginiai .....	42
2.8. Doktorantūra (mokslininkų rengimas) .....	43
2.9. Mokslinės kvalifikacijos kėlimas .....	47
2.10. Apdovanojimai ir pripažinimas .....	48
2.11. Apibendrinančios išvados .....	50
3. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ .....	52
3.1. Strateginių studijų projektų įgyvendinimas .....	52
3.1.1. Studijų programų atitiktis valstybės ūkio, socialinės ir kultūrinės plėtros poreikiams .....	53
3.2. Studijų organizavimas .....	54
3.2.1. Studijų programų skaičius .....	54
3.2.2. Pedagoginės studijos .....	55

3.2.3. Studijų programos užsienio kalbomis.....	55
3.3. Priėmimas .....	57
3.4. Studijuojantieji.....	58
3.5. Absolventai .....	62
3.6. Studijų kokybė .....	64
3.6.1. Studentų pasitenkinimas studijomis .....	64
3.6.2. Dėstytojų pedagoginės kvalifikacijos tobulinimas .....	65
3.7. Finansinė parama studentams .....	66
3.8. Studentų mainai .....	67
3.8.1. Išvykstantys „Erasmus+“ studentai .....	68
3.8.2. Atvykstantys studentai.....	68
3.8.3. Studijos, paremtos dalykų pasirinkimo galimybėmis .....	69
3.8.4. Užsienio studentų integracija į Vilniaus universitetą .....	69
3.8.5. Dalyvavimas „Erasmus+“ edukaciniuose projektuose .....	69
3.9. Apibendrinančios išvados.....	71
4. BENDRUOMENĖ.....	74
4.1. Strateginių bendruomenės projektų įgyvendinimas .....	74
4.2. Žmogiškieji ištekliai .....	75
4.2.1. Darbuotojų veiklos valdymas .....	76
4.2.2. Darbuotojų kompetencijų stiprinimas .....	76
4.2.3. Specialistų pritraukimas .....	77
4.2.4. Motyvacinė sistema .....	77
4.2.5. Darbuotojų darbo užmokesčio politika.....	78
4.2.6. Įgyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos .....	79
4.2.7. Personalo sudėtis .....	79
4.2.8. Personalo mobilumas.....	80
4.2. Bendruomenės vystymas .....	81
4.2.1. Bendruomenės narių (studentų, darbuotojų, senjorų, alumnų) įtraukimas į universiteto gyvenimą .....	82
4.2.2. Universiteto 440 metų sukaktis ir kiti bendruomenę telkiantys renginiai .....	82
4.2.3. Dėmesys Vilniaus universiteto senjorams.....	83
4.2.4. Pagalba ir parama darbuotojams bei studentams.....	84
4.2.5. Atvirumas lygybei ir įvairovei.....	84
4.2.6. Bendruomenės saviraiškos galimybės .....	86
4.2.7. Savanorystė.....	87

4.3. Apibendrinančios išvados.....	88
<b>5. KITA ŠVIETIMO IR KULTŪROS VEIKLA .....</b>	<b>89</b>
5.1. Strateginių kitos švietimo ir kultūros veiklos projektų įgyvendinimas .....	89
5.2. Vilniaus universiteto biblioteka.....	89
5.3. Vilniaus universiteto leidykla.....	95
5.4. Vilniaus universiteto Konfucijaus institutas.....	96
5.5. Vilniaus universiteto botanikos sodas .....	97
5.6. Vilniaus universiteto muziejus .....	98
5.7. Šv. Jonų bažnyčia .....	100
5.8. Vilniaus universiteto planetariumas .....	100
5.9. Vilniaus universiteto Molėtų astronomijos observatorija.....	102
5.10. Vilniaus universiteto kultūros centras .....	103
5.11. Vilniaus universiteto sveikatos ir sporto centras .....	105
5.12. Kita bendruomenės veikla .....	108
5.12.1. Vilniaus universiteto profesorių emeritų klubas.....	108
5.12.2. Vilniaus universiteto alumnai .....	108
5.12.3. Vilniaus universiteto „Teisės klinika“ .....	109
5.12.4. Vilniaus universiteto studentų mokslinė veikla.....	109
5.12.5. Vilniaus universiteto Studentų atstovybė .....	112
5.12.6. Studentų korporacijos .....	113
5.12.7. Vilniaus universiteto žygeivių klubas.....	114
5.12.8. Vilniaus universiteto Chemijos ir geomokslų fakulteto chemikų senjorų klubas .....	115
5.13. Apibendrinančios išvados.....	115
<b>6. INFRASTRUKTŪRA IR TURTO VALDYMAS .....</b>	<b>118</b>
6.1. Strateginių infrastruktūros ir turto valdymo projektų įgyvendinimas .....	118
6.2. Informacinių technologijų ir paslaugų centras .....	119
6.3. Bendrabučių centras .....	120
6.4. Mokymo ir praktikų bazių centras.....	121
6.5. Turto valdymo ir paslaugų centras .....	122
6.6. Civilinė ir darbų sauga.....	123
6.7. Dokumentų valdymas .....	125
6.8. Asmens duomenų ir informacijos saugumas .....	129
6.9. Finansų valdymas ir investicijos.....	132
6.10. Apibendrinančios išvados .....	135
<b>7. NUMATOMOS VEIKLOS IR PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI 2020 METAIS .....</b>	<b>136</b>

7. KAMIENINIAI AKADEMINIAI PADALINIAI .....	138
7.1. Chemijos ir geomokslų fakultetas .....	138
7.2. Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas .....	139
7.3. Filologijos fakultetas .....	140
7.4. Filosofijos fakultetas.....	142
7.5. Fizikos fakultetas.....	145
7.6. Gyvybės mokslų centras .....	148
7.7. Istorijos fakultetas.....	151
7.8. Kauno fakultetas .....	154
7.9. Komunikacijos fakultetas .....	155
7.10. Matematikos ir informatikos fakultetas .....	157
7.11. Medicinos fakultetas.....	158
7.12. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas .....	160
7.13. Teisės fakultetas .....	161
7.14. Verslo mokykla.....	163
8. PRIEDAI .....	164
1 priedas. Vilniaus universiteto valdymo organai ir jų narių sąrašai.....	164
2 priedas. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano rodikliai .....	170
3 priedas. Duomenys apie tarptautines partnerystes.....	179
4 priedas. Doktorantūros statistika .....	181
5 priedas. Duomenys apie studijų programas .....	184
6 priedas. Studentų priėmimo statistika.....	186
7 priedas. Studijuojančiųjų statistika padaliniuose .....	194
8 priedas. Absolventų statistika .....	196
9 priedas. Vilniaus universiteto 2019 metų geriausi dėstytojai .....	201
10 priedas. Studentų mainų statistika .....	202
11 priedas. Parama studentams.....	206
12 priedas. Personalo sudėtis skaičiais .....	208
13 priedas. Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos duomenys .....	214
14 priedas. Vilniaus universiteto botanikos sodo veiklos duomenys .....	219
15 priedas. Vilniaus universiteto muziejaus veiklos duomenys .....	220
16 priedas. Aukštojo mokslo institucijų MTEP veiklą ir studijas reglamentuojančių dokumentų pakeitimai .....	222
17 priedas. Išimtinai DVS „Avilys“ valdomi dokumentai .....	229
18 priedas. Lietuvos aukštojo mokslo konteksto 2019 metais apžvalga .....	231

## Paveikslų ir lentelių sąrašas

### Lentelės:

Lentelė1. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su Universiteto pozicijos išorėje gerinimu .....	17
Lentelė2. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano Universiteto pozicijos išorėje gerinimo rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai .....	17
Lentelė3. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su mokslinė veikla .....	31
Lentelė4. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano mokslo rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai .....	33
Lentelė5. Lėšos mokslinei veiklai finansuoti (tūkst. EUR).....	36
Lentelė6. VU doktorantų ir darbuotojų apgintų disertacijų pokytis per 5 metus .....	45
Lentelė7. Doktorantų mokslinių išvykų į užsienio institucijas, neskaitant mokslinių konferencijų, skaičius 2015-2019 m.m.....	46
Lentelė8. Užsienio mokslininkų, 2019 metais vykdžiusių Universitete mokslinius tyrimus išorės šaltinių lėšomis, geografinis pasiskirstymas .....	47
Lentelė9. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su studijų sritimi.....	52
Lentelė10. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano studijų srities projektų rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai .....	53
Lentelė11. Priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius .....	57
Lentelė12. Priimtų užsienio šalių piliečių į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius .....	57
Lentelė13. 2014–2016 m. priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal pakopas .....	57
Lentelė14. 2017–2019 m. priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal pakopas.....	58
Lentelė15. 2014–2019 m. priimtų užsienio šalių piliečių į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal pakopas .....	58
Lentelė16. Vilniaus universiteto dalyvavimas edukaciniuose projektuose .....	70
Lentelė17. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su bendruomenės sritimi .....	74
Lentelė18. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano bendruomenės srities projektų rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai .....	75
Lentelė19. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su kitos švietimo ir kultūros veiklos sritimi .....	89

Lentelė20 Planetariumo veiklų rūšys ir renginių skaičiai .....	100
Lentelė21 Planetariumo veiklos rezultatai .....	101
Lentelė22 Planetariume organizuotų renginių tematikos .....	101
Lentelė23. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su infrastruktūra ir turto valdymu .....	118
Lentelė24. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano infrastruktūros ir turto valdymo rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai .....	118
Lentelė25. Apartamentų 2016, 2017, 2018, 2019 metų veiklos rodiklių palyginimas: .....	121
Lentelė26. Apartamentų 2016, 2017, 2018, 2019 metų veiklos rodiklių palyginimas: .....	121
Lentelė27 Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui .....	123
Lentelė28. Vilniaus universiteto nelaimingų atsitikimų skaičius 2014 – 2019 metais .....	124
Lentelė29. Valdymo procesų gebos lygiai pagal ISO/IEC 33020 .....	130
Lentelė30Filosofijos fakulteto indėlis į VU 2019 m. strategijos įgyvendinimą ir įgyvendinti sprendimai/ inovacijos .....	144

**Paveikslai:**

Paveikslas 1 m. 2019 VU įgyvendinamų projektų portfelis pagal finansavimo šaltinius .....	20
Paveikslas 2 2019 m. VU įgyvendinamų projektų finansinė vertė pagal projektų tipą.....	21
Paveikslas 3 Priėmimas į I pakopos studijas Lietuvoje ir Vilniaus Universitete .....	24
Paveikslas 4 Priėmimas į II pakopos studijas Lietuvoje ir Vilniaus Universitete .....	24
Paveikslas 5 Priėmimas į III pakopos studijas Lietuvoje ir Vilniaus Universitete.....	25
Paveikslas 6. Didžiausių universitetų rinkos dalys (proc.) pagal pageidavimus studijuoti universitetuose pirmu prioritetu, po pirmojo etapo 2015-2019 metais.....	26
Paveikslas 7 2019 m. premijų už mokslo pasiekimus pasiskirstymas pagal pareigybes Tūkst. Eurų .....	36
Paveikslas 8. Mokslo finansavimo dinamika (2015-2019), tūkst. Eur .....	37
Paveikslas 9. eLaba registruotų publikacijų skaičius 2015-2019 m. ....	39
Paveikslas 10. Moksliniai straipsniai paskelbti Clarivate Analytics Web of Science Core Collection DB (WoSCC DB).....	40
Paveikslas 11. „WoS“ duomenų bazėje indeksuojamų Lietuvos ir Vilniaus universiteto publikacijų su užsienio bendraautoriais dalis (proc.) 2015-2019 m. ....	41
Paveikslas 12. VU organizuotų renginių skaičiai 2015-2019 metais .....	42
Paveikslas 13 VU doktorantų (vyrų ir moterų ) skaičius 2015 – 2019 m. m. ....	43
Paveikslas 14. Priimtų doktorantų skaičius 2015 – 2019 m.m. ....	44
Paveikslas 15. VU apgintų daktaro disertacijų skaičius 2015 -2019 m. m. ....	45
Paveikslas 16. Studijų programų, į kurias vykdomas priėmimas, skaičius 2019 metais ir jo pokytis per 5 pastaruosius metus.....	55
Paveikslas 17. Studijų programų užsienio kalbomis skaičius 2015-2019 metų laikotarpiu.....	56
Paveikslas 18. Studijuojantieji 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį.....	58
Paveikslas 19. Studijuojantieji užsieniečiai 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį.....	59
Paveikslas 20. Studijuojantieji 2015-2019 m. pagal studijų pakopas .....	60
Paveikslas 21. Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius pagal studijų pakopas .....	61
Paveikslas 22. Laisvųjų klausytojų, papildomųjų studijų ir kt. studentų skaičius 2015-2019 m. ....	61
Paveikslas 23. Absolventų skaičius 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį .....	62
Paveikslas 24. Absolventų užsieniečių skaičius 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį .....	62
Paveikslas 25. Absolventų skaičius 2015-2019 m. pagal pakopas .....	63
Paveikslas 26. Atsakymo į klausimus "Ar Jūs bendrai esate patenkintas(-a) semestro studijomis Vilniaus universitete?" pasiskirstymas (proc.) pagal semestrą 2016 – 2019 metų laikotarpiu.....	64
Paveikslas 27. Studentų, gavusių skatinamąją stipendiją iš valstybės biudžeto lėšų už studijų rezultatus, skaičius 2015–2019 metais .....	67
Paveikslas 28. Dėstytojų mobilumo dinamika Erasmus dėstyto vizitams 2014-2019 m.m. ....	81



Paveikslas 29. Personalo mobilumo dinamika Erasmus mokymosi vizitams 2014-2019 m.m. ....	81
Paveikslas 30. Universiteto nelaimingų atsitikimų dinamika 2014-2019 metais.....	124
Paveikslas 31. Išimtinai DVS „Avilys“ valdomų dokumentų rūšių skaičius, vnt.....	126
Paveikslas 32. Rektorius, prorektorius, kancelerio pasirašomų elektroninių ir popierinių dokumentų santykis DVS „Avilys“ 2019 m., proc. ir vnt. ....	127
Paveikslas 33. Elektroninių ir popierinių dokumentų santykis DVS „Avilys“, vnt. ....	128
Paveikslas 34. Naudojimasis E. pristatymo sistema, vnt.....	128
Paveikslas 35. Asmens duomenų valdymo procesų gebėjimų vertinimas pagrindinėse Universiteto valdomose informacinėse sistemose.....	131
Paveikslas 36. Universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos 2015 – 2019 m. (mln. Eur).....	132
Paveikslas 37. Universiteto išlaidų struktūra 2015 – 2019 m. (mln. Eur).....	133
Paveikslas 38 Darbo užmokesčio išlaidos .....	133
Paveikslas 39 Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis .....	134
Paveikslas 40. Universiteto eksploatacinės sąnaudos 2015 – 2019 m. (tūkst. Eur) .....	134
Paveikslas 41 Padalinio aukščiausio lygio mokslinių publikacijų skaičius (Vadybos ir ekonomikos kryptyse) .....	140

## **ATASKAITOS RENGĖJAI:**

**Universiteto valdymas ir pozicija rinkoje:** dr. Erika Vaiginienė, , dr. Aurelija Jakubė, doc. dr. Valdas Jaskūnas, Ervinas Spūdys, dr. Kristina Jakutytė - Ancienė ir Raimonda Markevičienė, Lina Lapinaitė, prof. dr. Rita Šerpytė.

**Mokslas ir inovacijos:** Vida Lapinskaitė, Virginija Uksienė ir Kristina Babelytė – Labanauskė

**Studijos ir mokymasis visą gyvenimą:** Egidijus Kinderis, Andrius Uždanavičius, Lina Kižinienė ir Raimonda Markevičienė

**Bendruomenė:** Judita Barkauskienė ir dr. Urtė Lina Orlova

**Kita švietimo ir kultūros veikla:** Irena Krivienė, dr. Arūnas Gudiničius, Vilma Šniukštaitė, dr. Audrius Skridaila, dr. Ramūnas Kondratas, dr. Urtė Lina Orlova, Danutė Sperauskienė, habil. dr. Gražina Tautvaišienė, Simona Aleksynaitė, Gintė Jokubaitienė, dr. Ramunė Žilinskienė, Vaida Balbieriūtė

**Infrastruktūra ir turto valdymas:** Arūnas Stašionis, Nerijus Cicilionis, Laimutė Žulonienė, Rokas Baliukovas, Lionginas Striganičius, Edmunda Rudzevičienė, Dominyka Likšienė, Viktoras Bulavas, Sergejus Stankevičius, dr. Aurelija Jakubė

**Kamieniai akademiniai padaliniai:** Prof. (HP) dr. Aldona Beganskienė, prof. dr. Aida Mačerinskienė, prof. dr. Inesa Šeškauskienė, prof. dr. Arūnas Poviliūnas, prof. dr. Juozas Šulskus, prof. dr. Gintaras Valinčius, prof. dr. Rimvydas Petrauskas, doc. dr. Kęstutis Driaunys, prof. dr. Rimvydas Laužikas, prof. dr. Paulius Drungilas, Prof. (HP) dr. Algirdas Utkus, prof. dr. Margarita Šešelgytė, prof. dr. Tomas Davulis, dr. Birutė Miškinienė

**Ataskaitos suvestinę redakciją parengė** Strateginio planavimo skyriaus darbuotojai

**Ataskaitos tekstą redagavo** dr. Audrius Valotka (**PASTABA:** Senatui pateikiama versija dar neredaguota teksto redaktoriaus)

## **SANTRUMPOS**

ADTAĮ - Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymas

BDAR - Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas

ChGF – Chemijos ir geomokslų fakultetas

EVAF – Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

FF – Fizikos fakultetas

FIF – Filologijos fakultetas

FsF – Filosofijos fakultetas

GMC – Gyvybės mokslų centras

IF – Istorijos fakultetas

KC - Kultūros centras

KnF – Kauno fakultetas

KF – Komunikacijos fakultetas

KVIC - Karjeros valdymo informacinė sistema

MF – Medicinos fakultetas

MIF – Matematikos ir informatikos fakultetas

MPBC - Mokymo ir praktikų bazių centras

SBU – Stepono Batoro universitetas

TF – Teisės fakultetas

TSPMI – Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas

VILIS - Virtuali istorinė Lietuva: LDK informacinė sistema

VM – Verslo mokykla

VUB - Vilniaus universiteto biblioteka

VUM - Vilniaus universiteto muziejus

VUSA - Vilniaus universiteto studentų atstovybė

## REKTORIAUS ŽODIS

Praėję 2019 metai Vilniaus universitetui buvo ypatingi – atšventėme 440 metų sukaktį, telkdami ypatingą dėmesį į esminę Universiteto misiją ir atsakomybę – dovanoti ir duoti; plačiai atvėrus duris, dalinantis vertybėmis, tiek materialiomis, tiek dvasinėmis, kurti tobulesnę visuomenę. Šie metai buvo kupini nelengvų iššūkių, tačiau juos apibrėžė svarbūs įvertinimai ir bendrystė. Pagaliau galime pasidžiaugti reformos vaisių subrandinimu, kuriuos detalai apžvelgsime šioje Universiteto veiklos ataskaitoje.

Sėkmingai judėdami Universiteto vizijos link – vienoje greitoje su pirmaujančiais Europos universitetais – sukūrėme ARQUS universitetų aljansą kartu su Bergenio, Granados, Graco, Leipzigo, Padujos universitetais. Tai labai svarbus pasiekimas, nes patekome į šios ambicingos europinės aukštojo mokslo iniciatyvos avangardą. Tokia lyderystė leis stiprinti dabarties mokslui būtiną tinklaveiką ir tarpdalykiškumą bei sėkmingai įveikti šiuolaikinio mokymosi iššūkius remiantis tarptautine patirtimi, stiprinant skatinančią pažintį ir suprasti studijų aplinką. Toliau esame nepralenkami nacionaliniai lyderiai ir sėkmingai kopiname pasauliniuose reitinguose aukštyn. Nesustosime, kol netapsime mūsų regiono lyderiais.

Mokslo universiteto vizija tapo tvirta Universiteto judėjimo ašimi, vedančia žinojimo, orientuoto į gilų supratimą, link; sėkmingai vykdėme pasaulinio lygio mokslinius tyrimus. Kartu su Švietimo, mokslo ir sporto ministerija pavyko pasiekti, jog nuo 2019 metų doktorantų stipendijos tapo konkurencingos – tai svarbi paskata pritraukti ir puoselėti akademinis talentus, kurti stiprų jaunąjį akademinį elitą. Tačiau iššūkis vis dar išlieka akademinį darbuotojų, neakademinio personalo, studentų finansinis skatinimas.

Visi mūsų pasiekti rezultatai neįmanomi be mūsų bendruomenės, kurios stiprybė slypi įvairovėje ir išskirtiniuose gebėjimuose. Universitetas turi būti atviras talentams, todėl, jausdami atsakomybę valstybei ir siekdami socialinės atskirties visuomenėje mažinimo, skyrėme 100 sukakties stipendijų talentingiems šalies moksleiviams. Mūsų prioritetu tapo lygių galimybių puoselėjimas, demonstravome lyderystę aktyviai formuodami brandų viešąjį diskursą.

Dėkodamas bendruomenei už kartu nuveiktus darbus bei bendradarbiavimą, neabejoju, kad mūsų visų sunkus darbas bei pasiekimai sukurs tvirtą pagrindą ateinančioms kartoms toliau nenuilstamai siekti svarbių permainų mokslo ir studijų srityje bei stiprinti išsilavinimą teikiantį ir žinojimą kuriantį Universitetą. Linkiu išrinktajam rektoriui ir naują kadenciją einančiai Tarybai sėkmės tęsiant reformas, išmintingai tarnaujant Universitetui bei Valstybei.

Rektorius

Prof. Artūras Žukauskas

## **1. UNIVERSITETO STRATEGINIS VALDYMAS IR POZICIJA RINKOJE**

### **1.1. Valdymo struktūra**

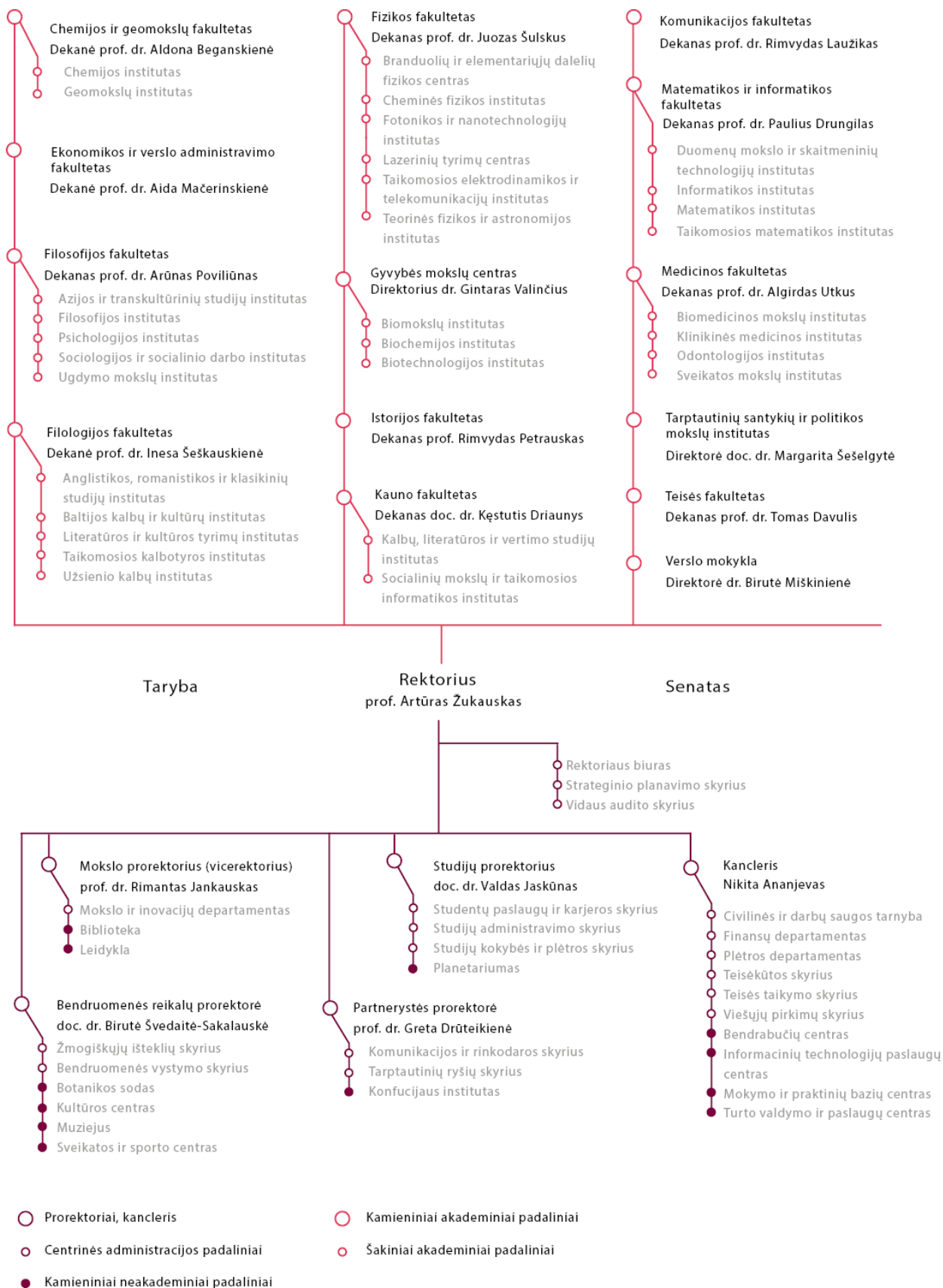
Viešoji įstaiga Vilniaus universitetas yra valstybinė aukštoji mokykla, kurios savininkė yra Lietuvos valstybė. Vilniaus universiteto bendruomenės savivaldą pagal savo kompetenciją įgyvendina 3 universiteto valdymo organai: Vilniaus universiteto senatas (toliau – Senatas), Vilniaus universiteto taryba (toliau – Taryba) ir Vilniaus universiteto rektorius (toliau – Rektorius).

Aukščiausio kolegialaus universiteto valdymo organas – Taryba. Iki 2019 metų gruodžio 17 d. veiklą vykdė 2014 m. išrinkta Taryba (sudėtis atnaujinta 2016, 2017 ir 2018 m.). 2019 m. lapkričio mėn. įvykus pakartotiniams rinkimas buvo patvirtintas naujos kadencijos Tarybos narių sąrašas. Kadenciją baigiančios Tarybos įgaliojimai pasibaigė 2019 m. gruodžio 17 d. naujos kadencijos Tarybai susirinkus į pirmąjį posėdį. Pilnas abiejų kadencijų Tarybos narių sąrašas teikiamas 1 priede.

Senatas užtikrina kultūros, mokslo, tyrimų ir dėstymo laisvę universitete, universiteto bendrųjų akademinių reikalų ir kitų tiesiogiai su viso universiteto akademine veikla susijusių klausimų kolegialų aptarimą. 2019 metais Senato sudėtis pasikeitė viename nariui kandidatavus ir išrinktam į naujos kadencijos Tarybą. Senato narių sąrašas 2019 metų gruodžio 31 d. duomenimis teikiamas 1 priede.

Rektorius atsako už darbų, atliekamų vykdant Statute apibrėžtą universiteto misiją ir siekiant universiteto veiklos tikslų, organizavimą ir jų įgyvendinimo kokybę, už efektyvią universiteto finansinę veiklą, tinkamą lėšų ir turto apskaitą, valdymą, naudojimą ir disponavimą jais. Nuo 2015 m. balandžio 1 d. Vilniaus universiteto rektorius – prof. Artūras Žukauskas. Rektorius komandos sudėtis 2019 metų gruodžio 31 d. duomenimis teikiama 1 priede. Rektoratas yra rektoriui patarianti kolegija. 2019 metais Rektorato sudėtis atsinaujino, įtraukiant naujai išrinktus VšĮ "Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų" generalinį direktorių ir Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto direktorę. Rektorato narių sąrašas 2019 metų gruodžio 31 d. duomenimis teikiamas 1 priede.

## 1.2. Organizacijos struktūra



### 1.3. Strateginis veiklos planas ir jo įgyvendinimas

**Vilniau Universiteto vizija** „Vienoje gretoje su pirmaujančiais Europos universitetais“.

**Vilniau Universiteto misija.** Iš praeities kylanti, dabarties iššūkių skatinama ir ateities kartoms perduodama nepaneigiama universiteto pareiga ir neatimama teisė stiprinti Lietuvos ir pasaulio pažintines ir kūrybines galias, puoselėti akademines ir kitas dvasines ir socialines vertybes, ugdyti aktyvius ir atsakingus Lietuvos valstybės piliečius ir visuomenės lyderius. Ši misija grindžiama akademinės laisvės, universiteto atsakomybės tautai ir Lietuvos valstybei, atvirumo ir atskaitomybės visuomenei principais, taip pat suvokimu, kad universiteto, per šimtmečius tapusio nacionalinės reikšmės mokslo ir kultūros židiniu, statusas sukuria ypatingas priedermes universiteto bendruomenei ir visuomenei, kurios dalis ši bendruomenė yra.

Vilniaus universitete puoselėjamos **vertybės**:

- **Akademine laisvė;**
- **Akademines kultūros tęstinumas ir per šimtmečius išsaugotų tradicijų ir naujų idėjų plėtotė;**
- **Minties laisvė ir nuomonių įvairovė;**
- **Universiteto atsakomybė tautai ir Lietuvos valstybei;**
- **Atvirumas ir atskaitomybė visuomenei;**
- **Atvirumas pasaulio idėjoms ir inovacijoms;**
- **Kolegialumas;**
- **Tarpusavio pagarba ir pasitikėjimas;**
- **Akademine etika.**

Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginiame veiklos plane yra numatyti šie prioritetai ir strateginės kryptys:

- **Europinis universitetas: tarptautiškumo moksle ir studijose plėtra:**
  1. **Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra**
  2. **Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra**
  3. **Akademinių talentų pritraukimas**
- **Lietuvą stiprinantis universitetas: šalies ekonominio, socialinio ir kultūrinio kapitalo gausinimas.**

- 4. Studijos parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis:**
- 5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas**
- 6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai**
- **Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas: darbo ir studijų sąlygų gerinimas:**
- 7. Darbo sąlygų gerinimas**
- 8. Studijų sąlygų gerinimas**
- 9. Finansų valdymas ir elektroninio administravimo tobulinimas**

Šie prioritetai ir strateginės kryptys įgyvendinamos vykdant 26 vidinėmis lėšomis finansuojamus vystymo projektus, išorinėmis lėšomis finansuojamus plėtros projektus ir rodiklių pasiekiamumą kaskaduojant į padalinius. Informacija apie strateginio veiklos plano projektų ir rodiklių pasiekimus 2019 metais pateikiama kiekvienoje aktualioje šios ataskaitos dalyje. Vilniaus Universiteto bendruomenei informacija apie strateginių projektų tikslus ir pasiekiamus prieinama intranete adresu: <https://intranet.vu.lt/strateginis-planas/strateginis-prioritetas>

Visi iš 2019 metais vykdytų 26 strateginių projektų 2019 metais įvykdė planuotas veiklas 80 - 100 proc.. Du projektai 100 proc. įvykdė visas planuotas projekto veiklas, todėl jie yra laikomi pabaigtais projektais. 2019 metais buvo pasiektos 12 strateginių rodiklių planuotos reikšmės (aštuonios iš jų viršijo siekiamas reikšmes (*Tarptautinių mokslo projektų skaičius, Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius (iš jų – vientisųjų studijų; II pakopos studijų); Iš užsienio pritrauktų mokslininkų, atitinkančių R3 ir R4 kategorijas (pagal „Euraxess profiles descriptors“), skaičius; Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.); Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius (stebimas 4.2 strateginio projekto rezultatų pasiekimas); Universiteto vieta pasaulyje pagal reputacijos tarp darbdavių rodiklį (QS WUR „Employer reputation“); Savanoriškos veiklos sutartis sudariusių su Vilniaus Universitetu ir savanoriškas veiklas vykdžiusių studentų skaičius (stebimas 5.2 strateginio projekto rezultatų pasiekimas); Pedagoginių studijų dalykinių specializacijų, kurias baigus suteikiama pedagogo kvalifikacija, skaičius)), 6 rodiklių planuotos reikšmės nebuvo pasiektos (*Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.); Publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. geriausiųjų pasaulyje, dalis (proc.); Studijų kryptių vietos pagal QS reitingą ne žemesnės nei 300; Bendros doktorantūros sutartys su užsienio universitetais (kai doktorantas gauna dviejų universitetų diplomą arba du diplomus); Paraiškų studijuoti iš užsienio piliečių skaičius; Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje), dalis (proc.)), 4 rodiklių reikšmės pablogėjo, 6 rodiklių reikšmės 2019 metais nebuvo skaičiuojamos. Visų strateginių rodiklių 2019 metų reikšmės pateikiamos šios ataskaitos 2 priede. O visų Vilniaus universiteto**



2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektų pasiekimai aptariami kiekvienos teminės dalies pradžioje.

Lentelė1. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su Universiteto pozicijos išorėje gerinimu

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Projektas
Europinis universitetas	1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra	1.4. Strateginių partnerysčių su užsienio universitetais plėtra
	2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra	2.3. Rinkodaros užsienyje sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas
Lietuvą stiprinantis universitetas	5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas	5.1. Universiteto nuomonės lyderių (pagrindinių atstovų viešajai erdvei) sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas

Įgyvendinat „5.1. Universiteto nuomonės lyderių (pagrindinių atstovų viešajai erdvei) sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas“ 2019 metais šis projektas buvo pertvarkomas. Ieškoma sprendimų, kaip identifikuoti VU nuomonės lyderius. Vykdytos konsultacijos su DAP dėl atitikimų BDAR reikalavimams. Taip pat buvo konsultacijos su ŽIS dėl turimų duomenų apie VU darbuotojus ir jų rinkimo būdus, identifikuoti du galimi duomenų rinkimo būdai, t.y. darbuotojų apklausa arba elektronizuota VU darbuotojo gyvenimo aprašymo forma. Projekto „1.4. Strateginių partnerysčių su užsienio universitetais plėtra“ veiklos rezultate 2019 metais buvo laimėta Erasmus+ Europos universitetų paraiška ARQUS, todėl šis strateginis projektas yra laikomas baigtu, o jo veiklos buvo perkėlus į ARQUS projektą. Apie ARQUS projektą daugiau informacijos pateikiama poskyryje „Tarptautinės partnerystės“. „2.3. Rinkodaros užsienyje sistemos sukūrimas ir įgyvendinimas“ pasiekimai 2019 metais plačiau aptariami šios ataskaitos poskyriuose „Tarptautinė rinkodara“.

Lentelė2. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano Universiteto pozicijos išorėje gerinimo rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
Europinis universitetas	1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra	Studijų kryčių vietos pagal QS reitingą ne žemesnės nei 300	5 (studijų kryptys)	3 (studijų kryptys)
	2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra	Paraiškų iš užsienio piliečių skaičius	1200	1011

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
Lietuvą stiprinantis universitetas	4. Studijos, parengiančios dirbti globalizacijos sąlygomis	Universiteto vieta pasaulyje pagal reputacijos tarp darbdavių rodiklį (QS WUR „Employer reputation“)	216	297

### 1.4. Šiaulių universiteto integravimo veiklos

Vykdamas LR Seimo 2018 m. birželio 5 d. nutarimą Nr. XIII-1230 „Dėl pritarimo Šiaulių universiteto reorganizavimui prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu“ ir LR Vyriausybės 2018 m. gruodžio 5 d. nutarimą Nr. 1204, kuriame numatyta ŠU reorganizuoti iki 2019 m. liepos 1 d., 2019 metais toliau vyko pasirengimas Šiaulių universiteto reorganizavimui.

Igyvendinant Šiaulių universiteto reorganizavimo prijungimo prie Vilniaus universiteto būdu planą 2019 metų pradžioje iškilo abejonių dėl ŠU pajėgų vykdyti esamus finansinius įsipareigojimus bei įsipareigojimus, susijusius su ŠU veiklos pertvarka. Rektoriams nepavykus bendru sutarimu nustatyti ŠU veiklą ir procesų integracijos administravimo plano, kurio nuoseklus laikymasis turėjo užtikrinti sėkmingus integracinius procesus nesukeliant finansinės rizikos VU veiklai, 2019 m. balandžio 9 d. VU rektorius kreipėsi į LR Seimo Švietimo ir mokslo komiteto pirmininką E. Jovaišą, Ministrą Pirmininką S. Skvernelį ir Švietimo, mokslo ir sporto ministrą A. Monkevičių prašydamas atidėti reorganizavimo procedūrų pabaigos terminus vėlesniam laikui.

LR Seimas, įžvelgdamas į iššūkius, galinčius kilti Šiaulių universiteto integracijos į Vilniaus universitetą metu, taip pat atsižvelgdamas į nepakankamą integracijos procesų finansavimą ir į tai, kad pateiktuose Šiaulių universiteto reorganizavimo sąlygų apraše ir plane nustatytos integracinių procesų pabaigos datos neužtikrina tvarių ir visuomenės interesus bei mokslo ir studijų kokybę atitinkančių rezultatų, 2019 m. balandžio 26 d. nutarimu Nr. XIII-2083 „Dėl Šiaulių universiteto prijungimo prie Vilniaus universiteto terminų ir sąlygų“ pasiūlė atidėti Šiaulių universiteto prijungimo prie Vilniaus universiteto procedūrų pabaigos datą iki 2020 m. liepos 1 d.

Tame pačiame LR Seimo nutarime pasiūlyta Vyriausybei sudaryti sutartį su Vilniaus universitetu ir nustatyti Vilniaus universiteto Šiaulių akademijos (VUŠA) vystymo studijų, mokslo ir meno srityse perspektyvą ir finansavimo galimybes, užtikrinant šiaurės Lietuvos regiono poreikius, o abiem universitetams – sudaryti jungtinės veiklos sutartį, nustatant įsipareigojimus, kurie leistų užtikrinti tvarius VUŠA mokslo, studijų ir finansinės veiklos rezultatus.

Igyvendindami Seimo nutarimą, spalio 31 d. abiejų universitetų rektoriai pasirašė Ketinimų protokolą dėl jungtinės veiklos sutarties principinių nuostatų. Šalys susitarė, kad a) jungtinės veiklos

sutartyje, kurią įsipareigojama pasirašyti iki 2020 m. kovo 1 d., bus aiškiai aptartos Šiaulių universiteto finansinės veiklos tvarumo užtikrinimo priemonės, b) pasibaigus reorganizavimo procedūroms Šiaulių universiteto veiklos tvarumas užtikrinamas laikantis patvirtinto VUŠA 2020–2024 metų raidos plano, c) VUŠA valdymo modelis bus grindžiamas specialaus statuso padalinio (*sui generis*) valdymo principais, sudarančiais efektyvų ir veiksmingą pagrindą užtikrinti VUŠA raidos plano vykdymą, efektyvią valdyseną, priežiūrą ir strateginių tikslų pasiekimą iki VUŠA raidos plano pabaigos.

### 1.5. Vilniaus universiteto plėtros projektai, finansuojami išorinėmis lėšomis

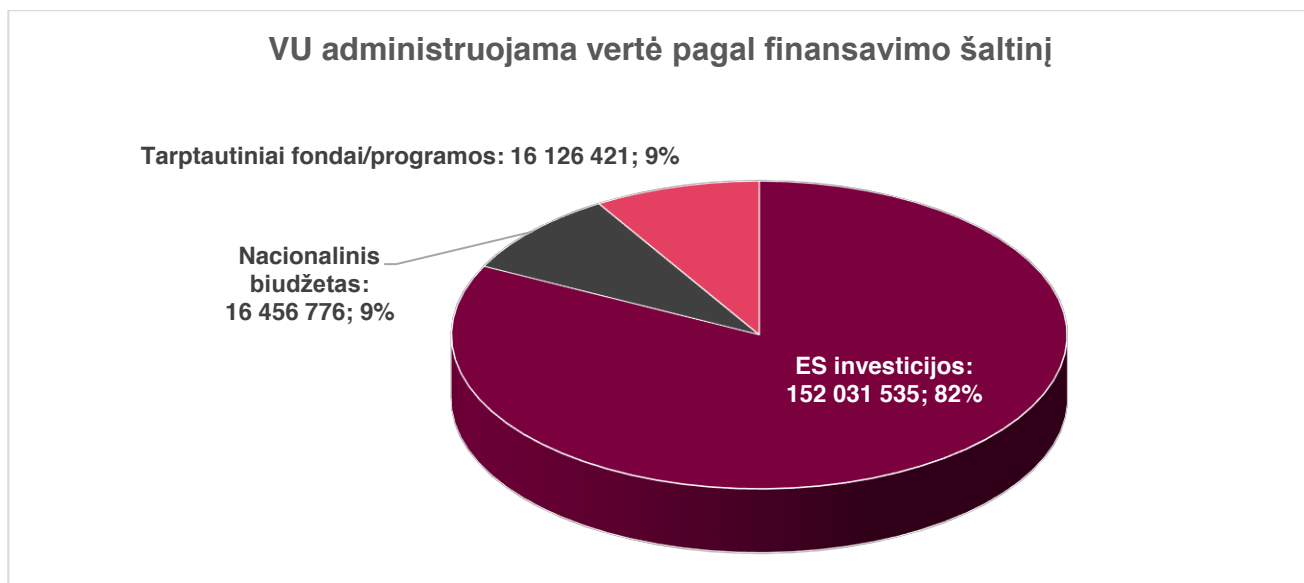
Vilniaus universiteto projektinė veikla ženkliai prisideda prie Vilniaus universiteto 2018-2020 m. strateginio plano kryptių „Lietuvą stiprinantis universitetas“ ir „Europinis universitetas“ vystymo. Be to, 2019 metais, kaip ir 2018 metai, Vilniaus universitetas buvo Lietuvos aukštoji mokykla aktyviausiai įgyvendinanti 2014 m. Europos Komisijos patvirtintą Lietuvos Respublikos partnerystės sutartį (aktuali redakcija 2018-04-11 Nr. C(2014)4234 92), kuri apibrėžia Europos struktūrinių ir investavimo fondų naudojimą 2014–2020 m., tame tarpe prisidedant prie Lietuvos Respublikos tikslų mokslinių tyrimų, technologinės plėtros ir inovacijų (MTEPI) skatinimo srityse. Siekdamas mokslo ir studijų tarptautiškumo, 2018 m. Vilniaus universitetas pradėjo, o 2019 m. sėkmingai tęsė stambius projektus, skirtus įsijungimui į tarptautines mokslinių tyrimų infrastruktūras, Medicinos fakulteto Mokslo centro kūrimą Santaros slėnyje, STEAM centro kūrimą ir kitus.

#### Bendras išorinėmis lėšomis finansuojamų Vilniaus universiteto plėtros projektų portfelis

2019 m. Vilniaus universitete buvo įgyvendinami **855 projektai**, kurių bendra VU administruojama vertė – **184 615 tūkst. eurų**, iš jų finansinė nauda, tenkanti universitetui, siekia **163 822 tūkst. eurų**, 2019 metais išmokėta - **26 631 tūkst. Eurų**. Šios lėšos buvo skiriamos moksliniams tyrimams, mokslinėms praktikoms, gauti rezultatai plačiai pristatomi aukščiausio lygio tarptautinėse konferencijose, keliama mokslininkų ir doktorantų kvalifikacija užsienio mokslo ir studijų institucijose, tyrimų centruose, pirmaujančiose įmonėse, įsitraukiama į tarptautines mokslinių tyrimų infrastruktūras, plečiamas partnerių tinklas. Taip pat atlikta nemažai parengiamųjų darbų infrastruktūros projektų įgyvendinime, parengtos techninės specifikacijos, atlikta dalis viešųjų pirkimų.

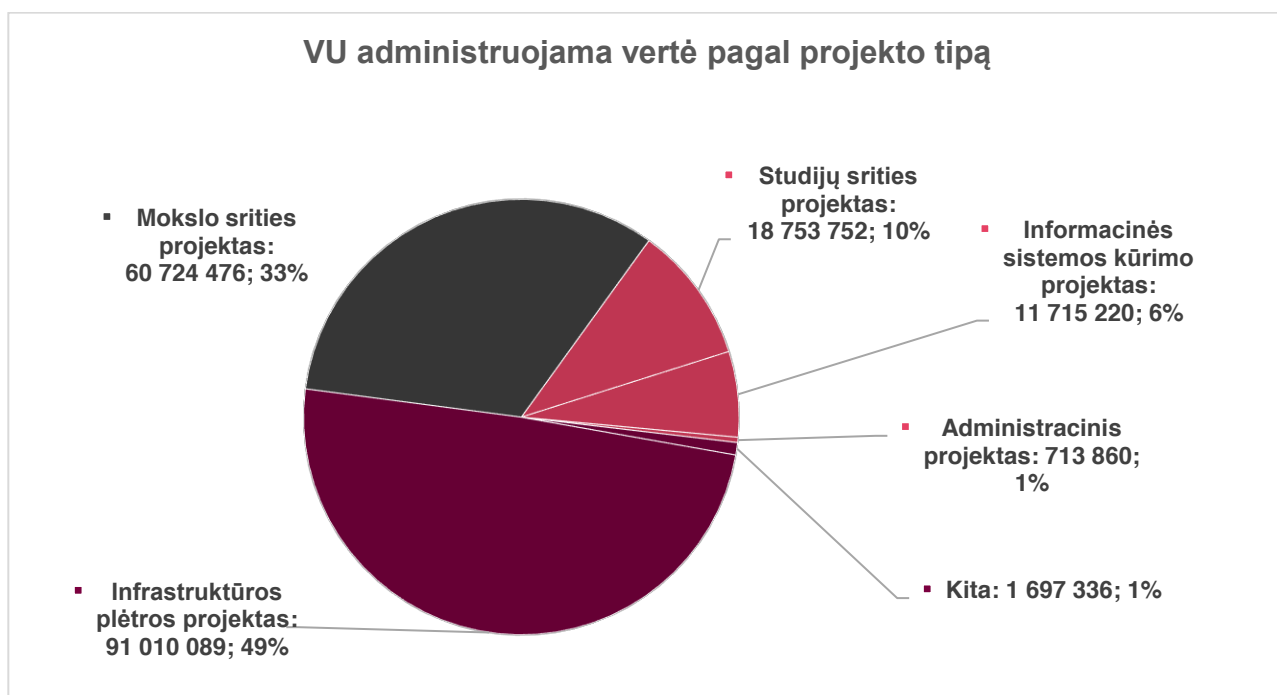
Apžvelgiant universiteto projektinės veiklos lėšų struktūrą, išskirtina tai, jog didžiąją dalį lėšų projektinei veiklai Vilniaus universitetas gauna iš ES Struktūrinių ir investicinių fondų, - 82 procentus

VU projektų portfelio lėšų sudaro ES Struktūrinių ir investicinių fondų investicijos (2 pav.). Ši tendencija išlieka nepakitusi lyginant su 2018 m., - pernai ES Struktūrinių fondų ir investicinių lėšos sudarė 81 proc. universiteto projektų portfelio vertės.



*Paveikslas 1 m. 2019 VU įgyvendinamų projektų portfelis pagal finansavimo šaltinius*

Analizuojant projektinės veiklos finansavimo sritis, pažymėtina, kad tolygiai lėšos pritrauktos infrastruktūros plėtrai ir mokslo bei studijų veiklų vystymui (3 pav.). Tai pagrįsde lemia ES Struktūrinių ir investicinių fondų dalies projektų portfelio sandara. Kadangi ES Struktūrinių ir investicinių fondų finansuojami infrastruktūriniai projektai yra vykdomi trejus-ketverius metus, bendro projektų portfelio sandaros tendencijos keičiasi tik labai nežymiai: 2018 m. infrastruktūros projektai sudarė 51 proc., 2019 m. - 49 proc. bendros projektų portfelio vertės.



Paveikslas 2 2019 m. VU įgyvendinamų projektų finansinė vertė pagal projektų tipą

### Stambiausi ir didžiausią sinergiją su universiteto strategija turintys projektai

VU projektai, kuriuose finansuojamas įsijungimas į ESFRI ir kitas tarptautines mokslinių tyrimų infrastruktūras:

- ✓ Molėtų astronomijos observatorija (MAO) – narystė tarptautiniame WEAVE (angl. *Next-generation spectroscopy facility for the William Herschel telescope*) konsorciame; observatorijų atnaujinimas, įrangos įsigijimas.
- ✓ Nacionalinės ir tarptautinės prieigos didelio intensyvumo ir plataus bangų ruožo ultratrumpųjų lazerinių impulsų mokslinių tyrimų infrastruktūra (Laser RI) – narystė Ekstremalios šviesos infrastruktūroje ELI (angl. *Extreme Light Infrastructure*)
- ✓ bei įrangos įsigijimas.
- ✓ Spektrometrinio medžiagų ir elektroninių/ molekulinų vyksmų charakterizavimo centras (SPECTROVERSUM) - dalyvavimas Švedijos nacionalinės Sinchrotroninio spinduliavimo laboratorijos MAX IV veikloje bei įrangos įsigijimas.
- ✓ Kompiuterinės, struktūrinės ir sistemų biologijos centras (CossyBio) – tapimas tikrąja Europos Molekulinės Biologijos Laboratorijos (EMBL) nare bei Struktūrinės biologijos infrastruktūros

Instruct-ERIC (angl. *Integrated Structural Biology Infrastructure*) nare, mokamas Europos Molekulinės Biologijos Konferencijos (EMBC) mokestis bei įsigyjama įranga.

- ✓ Lietuvos GRID našių skaičiavimų tinklas (LitGrid-HPC) - numatomas dalyvavimas tarptautinėje MTI EGI (angl. *Advanced Computing for Research*), taip pat EuroHPC (ang. *European High-Performance Computing*) bei įrangos įsigijimas.
- ✓ Vilniaus universiteto Fizikos fakulteto Branduolinių ir elementariųjų dalelių fizikos centras - mokamas asocijuotos narystės CERN mokestis. Šį projektą vykdo Branduolių ir elementariųjų dalelių fizikos centras.
- ✓ Medicinos fakultete įkurtas VU Lietuvos populiacijos ir retųjų ligų biobankas (VU LPRLB), planuojama drauge su Nacionaliniu vėžio institute įsijungti į Europos biobankų tyrimų tarptautinę infrastruktūrą BBMRI-ERIC (angl. *Biobanks and biomolecular resources infrastructure*).

VU projektai, kuriuose finansuojamas atviros prieigos MTEP infrastruktūros, reikalingos dalyvauti tarptautinių ir (ar) regioninių iniciatyvų projektuose:

- ✓ Puslaidininkų technologijų centras (PTC).
- ✓ Inovatyvios chemijos centras (INOCHEM, VU - partneris).

Kitas svarbus žingsnis projektinėje veikloje – tai finansavimo gavimas Medicinos fakulteto Mokslo centro sukūrimui. Bendra projekto vertė -37 149 852 eurai. Projektu numatoma Santaros medicinos miestelyje sukurti Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto Mokslo centrą, skirtą biomedicinos mokslinių tyrimų, studijų ir technologinės plėtros reikmėms ir prisidedantį prie sumanios specializacijos krypties „Sveikatos technologijos ir biotechnologijos“ prioritetų įgyvendinimo. Planuojama sukurti infrastruktūra - tai aukščiausio lygio eksperimentinio biomedicinos mokslo keliamus technologinius reikalavimus atitinkančių ir inovatyviam studijų procesui vykdyti reikalingų darinių kompleksas. Sukūrus ir įveiklinus centrą padidės mokslinės veiklos efektyvumas – tarpdisciplininių ir tarpdalykinių tyrimų pagal nacionalines ir tarptautines programas apimtis, publikacijų ir citavimų skaičius, suaktyvės žinių ir technologijų perdavimo praktikos ir komercinimo veiklos. Bus pagerintas biomedicinos srities specialistų ruošimo laboratorinis – eksperimentinis ir praktinis parengimas profesiniam darbui. 2019 m. Vilniaus universitetas taip pat įsijungė į Nacionalinio vėžio instituto koordinuojamą projektą „Žmogaus biologinių išteklių centras“ Šis projektas įgalins Medicinos fakulteto Mokslo centre išplėtoti ir VU Lietuvos populiacijos ir retųjų ligų biobanką. (VU LPRLB)

Lietuvoje steigiami tarpdisciplininiai metodiniai ir regioniniai STEAM (angl. science, technology, engineering, arts, maths) – gamtos, technologijų, inžinerijos, matematikos ir menų (kūrybiškumo) – atviros prieigos Centrai mokiniams, siekiant gamtos, fizinių ir technologijos mokslų populiarinimo, jaunųjų tyrėjų ugdymo ir inovacijų skatinimo. Šiuose Centruose, derinant su bendrosiomis ugdymo programomis, mokiniai galės patys atlikti eksperimentus, lavinti savo pažintinius gebėjimus, vaizduotę bei kurti. Visuomenei čia bus pristatomi mokslininkų vykdomi tyrimai, mokslo atradimai bei inovacijos, o mokytojai tobulins profesinę kvalifikaciją.

Vilniaus universitetas kartu su Vilniaus miesto savivaldybe steigia metodinį Vilniaus STEAM centrą Planetariumo patalpose. 2019 m. pasirašyta projekto „Vilniaus STEAM centro sukūrimas“ finansavimo sutartis. Centre veiks 8 laboratorijos, iš kurių 6 standartizuotos laboratorijos - Gyvybės mokslų (biologijos), Chemijos, Fizikos ir astrofizikos, Inžinerijos (išmaniųjų konstrukcijų ir medžiagų), Mobiliųjų technologijų ir robotikos, Vizualaus programavimo – ir dvi specializuotos laboratorijos – Šviesos technologijų ir Skaitmeninės gamybos (Fab Lab), atliepančios Vilniaus apskrities teritorijos specifiką, mokslo, technologijų ir verslo tendencijas. Bus įrengtos kitos patalpos, būtinos Centro aptarnavimui, įveiklinimui ir metodiniam centrui priskiriamų funkcijų vykdymui: mokytojų kvalifikacijos tobulinimui reikalingos patalpos (seminarų, konferencijų salės); mokslinės tiriamosios veiklos patalpos (tyrėjų kabinetai, tyrimų laboratorijos); bendrosios erdvės.

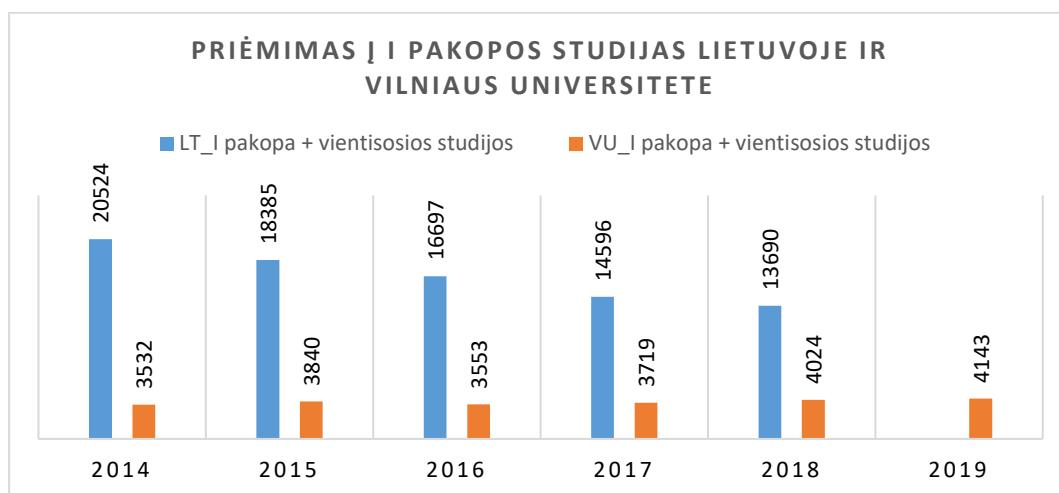
## 1.6. Vilniaus universiteto pozicija rinkoje

Lietuvoje 2018–2019 mokslo metų pradžioje iš viso veikė 41 aukštojo mokslo įstaiga. Iš jų – 12 valstybinių universitetų, 12 valstybinių kolegijų, 7 nevalstybiniai universitetai ir 10 nevalstybinių kolegijų. Lietuvoje matoma aukštojo mokslo studentų skaičiaus mažėjimo tendencija. Bakalauro ir profesinio bakalauro studentų skaičius sumažėjo nuo 113 881 studento 2013–2014 mokslo metais iki 82 176 studentų 2018–2019 mokslo metais. Taip pat mažėjo studentų ir magistrantūros studijų lygmenyje – nuo 31 822 studentų 2013–2014 mokslo metais iki 26 870 studentų 2018–2019 mokslo metais. Tuo tarpu doktorantūros studentų skaičius, nors ir bendrai didėjo nuo 2013–2014 mokslo metų, tačiau lyginant su 2017–2018 mokslo metais, šiek tiek sumažėjo: nuo 2 686 (2013–2014 m. m.) iki 2 743 (2017–2018 m. m.) ir 2 720 (2018–2019 m. m.).

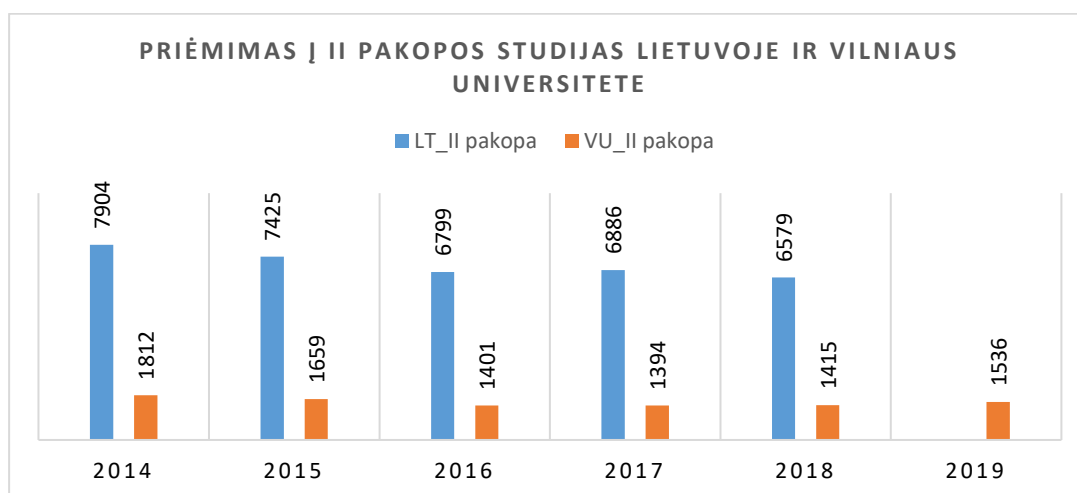
Lyginant su 2013 metais, 2018 metais bendras priimtų studijuoti į Lietuvos universitetus studentų skaičius taip pat mažėjo nuo 30 371 studento iki 21 519 studentų. Ženkliausias priimtų studentų skaičiaus mažėjimas stebimas I ir II studijų pakopose: nuo 20 838 priimtųjų 2013 metais iki 13 690 priimtųjų 2018

metais I pakopos studijose bei nuo 8 552 priimtųjų 2013 metais iki 6 579 priimtųjų 2018 m. II pakopos studijose. Išami Lietuvos aukštojo mokslo konteksto 2019 metais apžvalga pateikiama 18 priede.

Traukiantis Lietuvos aukštojo mokslo rinkai, Vilniaus universiteto pozicijos rinkoje 2019 metais stiprėjo. Kaip matyti 3 pav., 4 pav. ir 5 pav. stojančiųjų į Vilniaus Universitetą skaičius augo.

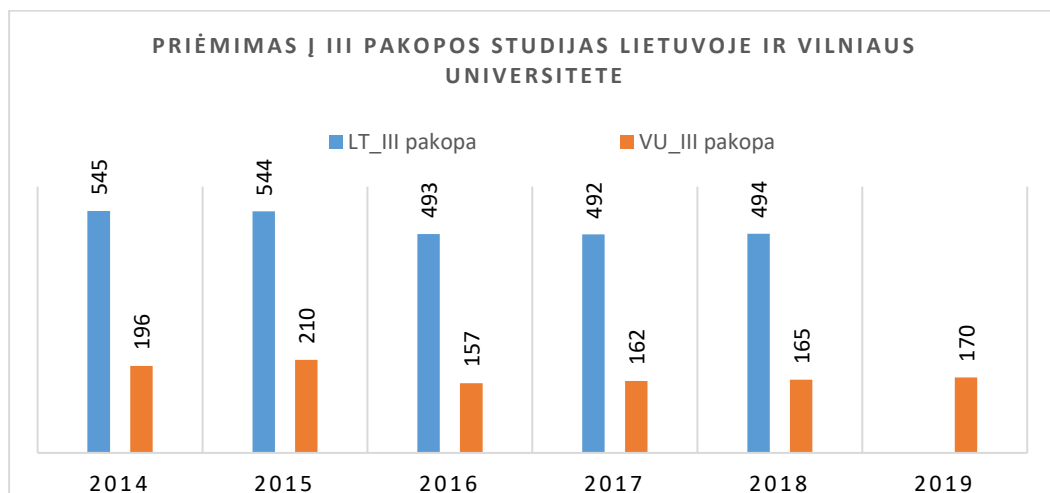


Paveikslas 3 Priėmimas į I pakopos studijas Lietuvoje ir Vilniaus Universitete



Paveikslas 4 Priėmimas į II pakopos studijas Lietuvoje ir Vilniaus Universitete





*Paveikslas 5 Priėmimas į III pakopos studijas Lietuvoje ir Vilniaus Universitete*

Pasauliniame „QS World University Rankings“ reitinge 2019 m. VU užėmė 458 vietą. Palyginti su 2018 m., VU pozicija pakilo 30 vietų (iš 488 į 458 vietą). Geriausiai reitinge vertinamas akademinio personalo ir studentų skaičiaus santykis, siejamas su palankesnėmis sąlygomis dėstymo kokybei. Taip pat kilo akademinės reputacijos, akademinio personalo ir studentų santykio bei ir tarptautinių studentų skaičiaus rodikliai.

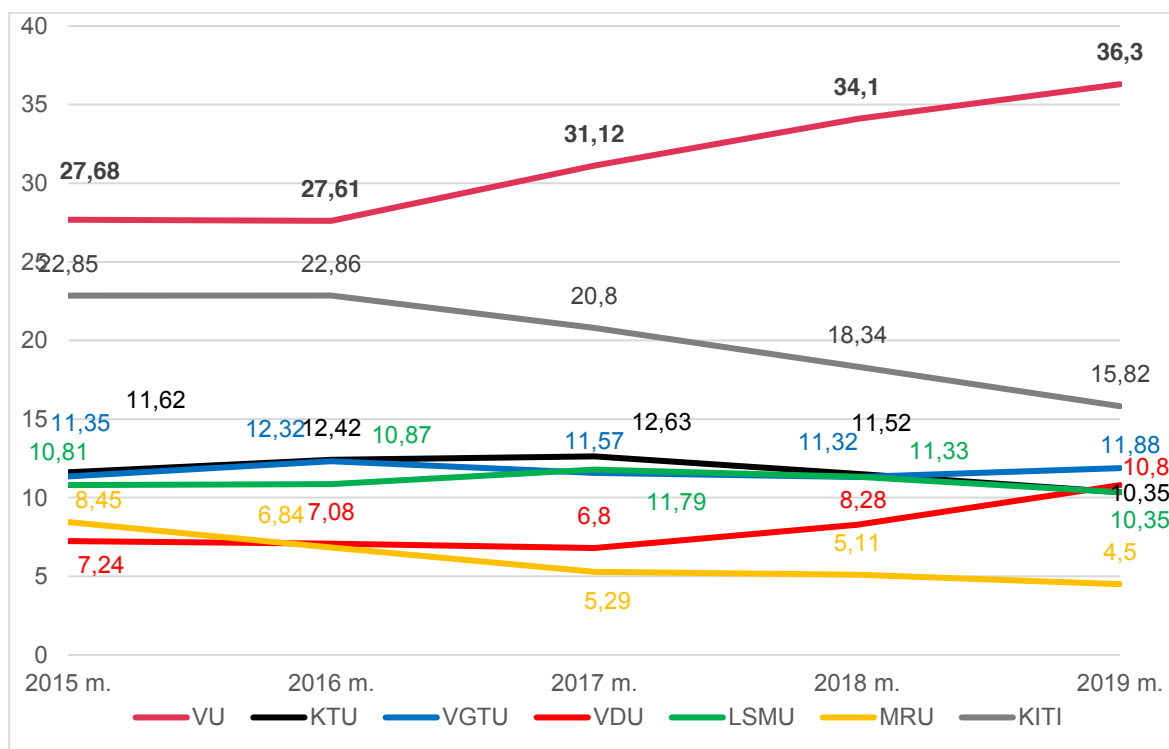
Nacionalinis universitetų reitingas šeštus metus iš eilės patvirtina, kad Vilniaus universitetas – geriausias Lietuvoje. 2019 metų žurnalo „Reitingai“ sudarytame universitetų reitinge Vilniaus universitetas surinko 61,7 taško iš 100 galimų (2018 – 68,3 taškai). Universitetas aukščiausiai įvertintas gabiausių studentų skaičiaus bei studijų srityse.

Geriausiai VU įvertintas studentų požiūrio į savo universitetą srityje, taip pat mokslo, meno bei akademinio personalo pasiekimų ir esamo ir ateities akademinio personalo srityse. VU yra puikiai įvertintas studentų ir studijų srityje, kuri nurodo didžiausią gabiausių abiturientų priėmimą.

Dalykiniame reitinge Universitetas taip pat yra pirmas. Jame VU pirmą vietą užima 28 bakalauro ir 34 magistrantūros studijų kryptyse (2018 m. – atitinkamai 29 ir 34 studijų kryptyse).

Žymus Vilniaus universiteto atotrūkis nuo kitų šalies aukštųjų mokyklų yra mokslų vertinime. 2019 m. visose srityse (menų ir humanitarinių mokslų, inžinerijos ir technologijos, gyvybės mokslų ir medicinos, gamtos mokslų, socialinių mokslų ir vadybos) kilo ir citavimų skaičius.

Nuosekliai auga ir Lietuvos abiturientų, stojančiųjų į universitetus ir pageidaujančių studijuoti VU, dalis. Lyginant su ankstesniais metais, ji išaugo daugiau nei 2 procentiniais punktais iki 36,3 proc. (2018 m. – 34,1 proc.). Per penkerius metus šis santykis išaugo 8,6 procentiniais punktais (nuo 27,68 proc. 2015 m. iki 36,3 proc. 2020 m.), todėl vertintina, kad universiteto patrauklumas dėl vykdytų aktyvių komunikacijos ir rinkodaros veiksmų, vidinių kokybinių pokyčių bei aukštojo mokslo reformos šalyje žymiai išaugo (žr. 6 pav.)



Paveikslas 6. Didžiausių universitetų rinkos dalys (proc.) pagal pageidavimus studijuoti universitetuose pirmu prioritetu, po pirmojo etapo 2015-2019 metais.

## 1.7. Vilniaus universitetas žiniasklaidoje

Viešosios komunikacijos srityje Vilniaus universitetas ir toliau išlaiko lyderystę matomumo bei efektyvumo rodikliuose. Palyginamajame stebimų universitetų vertinime VU užėmė didžiausią – 43,7 proc. – komunikacijos dalį šalies žiniasklaidoje, nuo artimiausio konkurento nutolstant beveik dvigubai (22,6 proc.). Vertinant kokybinius rodiklius, VU pirmavo ir pagal teigiamų paminėjimų skaičių (1012). Lyderiaujama pagal matomumą visuose žiniasklaidos kanaluose: internete, nacionaliniuose leidiniuose, radijuje, regioniniuose laikraščiuose, televizijoje, žurnaluose. Analizuojamu laikotarpiu pozityviausiai VU pateiktas organizacijos valdymo bei reitingų temose.

Didžiausią paminėjimų dalį sudarė ekspertiniai universiteto atstovų pasisakymai (28 proc.). Palyginti su 2018 m., smarkiai išaugo pasiektos auditorijos dydis – nuo 3,6 mlrd. kontaktų 2018-aisiais iki 4,3 mlrd. 2019-aisiais. Prie to ypač prisidėjo Universiteto 440-ojo gimtadienio komunikacija, reikšmingai didinusi visuomeninį VU poveikį, matomumą ir prisidėjusi prie teigiamos reputacijos formavimo. Tai įrodo ir tai, kad 440-ojo gimtadienio komunikacijos kampanija tarptautiniame konkurse „PR Impact Awards“ laimėjo geriausios ir didžiausią poveikį turėjusios viešojo sektoriaus komunikacijos kampanijos Baltijos šalyse vardą.

Tarp labiausiai Lietuvos žiniasklaidoje cituojamų universitetų atstovų taip pat dominuoja platus VU atstovų ratas – Lietuvos žiniasklaidos trisdešimtuke matomiausių asmenų net 14 jų yra VU darbuotojai ar

studentai. Tai reikšmingai prisidėjo ir prie to, kad analizuojamu laikotarpiu VU buvo lyderis tiek pagal komunikacijos efektyvumą, tiek pagal komunikacijos reitingo rodiklius.

### **1.8. Tarptautinė studijų rinkodara**

Nors stojančiųjų iš Lietuvos skaičius viršija lūkesčius, esminiu iššūkiu universiteto kokybinei raidai ir plėtrai išlieka užsienio šalių piliečių pritraukimas, kurių santykinė dalis tarp visų studentų, lyginant su kitomis šalies aukštosiomis mokyklomis, išlieka nedidelė (4 proc.).

Atsižvelgus į esamą situaciją, Universitetas plėtė vykdomų tikslinių tarptautinės rinkodaros priemonių spektrą. 2019 m. 46 proc. augo užsienio studentų registracijų skaičius (2955 – 2019 m., 2015 – 2018 m.), 54 proc. išaugo pildytų paraiškų skaičius (653 – 2018 m., 1011 – 2019 m.) bei 40 proc. paaugo priimtų užsienio studentų skaičius (255 – 2018 m., 357 – 2019 m.). Daugiausia užsienio studentų pritraukta per partnerystes su užsienio studijų agentais (68), panašus skaičius priimtųjų užfiksuotas skaitmeninės rinkodaros priemonių tikslinėse rinkose dėka (66).

Vykdam tarptautinę rinkodarą, 2019 m. reikšmingai išplėstas ir susistemintas tarptautinių studijų agentų tinklas, dalyvauta studijų mugėse Azerbaidžane, Turkijoje, Sakartvele, Bulgarijoje, Kazachstane, Baltarusijoje, vykdyti studijų galimybių pristatymai Vokietijos bei Ukrainos moksleiviams.

Taip pat taikyti skaitmeninės rinkodaros sprendimai, universitetą pristatantys aktualiose tikslinėse rinkose: Sakartvele, Turkijoje, Ukrainoje, Baltarusijoje ir Azerbaidžane. Kartu VU siūlomos studijų programos pristatomos specializuotuose studijų portaluose. Juose VU programos paieškoje buvo rodomos 1,4 mln. kartų, peržiūrėtos 27 tūkst. kartų, detalūs programų aprašymai peržiūrėti 4 tūkst. kartų.

2019 m. atliktas ir VU konkurencingumo vertinimas, padėsiantis pamatus sisteminiam universiteto patrauklumo didinimui siekiant pritraukti didesnę užsienio studentų skaičių, taip pat išskirtos aktualios tikslinės rinkos bei priemonės, skirtos sustiprinti Universiteto konkurencingumą Lietuvoje ir regione ilgalaikėje perspektyvoje.

### **1.9. Tarptautinės partnerystės**

Vilniaus universitetas vadovaujasi tarptautinėje bendruomenėje visuotinai priimtu Jane Knight sukurtu tarptautiškumo apibrėžimu - tarptautiškumas tai tarptautinės, tarpkultūrinės ir/ar globalios dimensijos integravimo į aukštojo mokslo tikslus, funkcijas ir įgyvendinimą procesas, siekiant gerinti jų kokybę bei prisidėti prie visuomenės tobulėjimo. Tarptautinės Vilniaus universiteto partnerystės bei jų kuriamos, mainų ir kryptingo akademinio ir administracinio personalo judumo galimybės yra viena

pagrindinių priemonių siekti strateginių universiteto tikslų, kuriant aktyvų, tarptautinį ir atvirą universitetą.

Vilniaus universitetas ar jo atstovai yra šių tarptautinių organizacijų ir asociacijų nariai: EUA (Europos Universitetų organizacija), IAU (Tarptautinė universitetų organizacija), EAIR (Europos Universitetų valdymo asociacija), EAIE (Europos Tarptautinio Švietimo Asociacija), EUPRIO (Europos universitetų viešųjų ryšių ir informacijos specialistų asociacija).

2019 m. Universitetas aktyviai dalyvavo tinkluose, suteikiančiuose galimybę gilinti partnerystę tokiose srityse kaip studijų ir mokslo politika, mokslas ir inovacijos, studijų kokybės gerinimas, mobilumas bei skatinančiuose dalintis patirtimi kitose universitetui aktualiose veiklose.

Vilniaus universiteto personalas aktyviai prisidėjo prie tokių tinklų kaip Coimbra Group, Utrechto tinklas, UNICA tinklas, Baltijos universitetų programos (BUP) tinklo veiklų.

Universitetas toliau aktyviai bendradarbiauja tinkluose, atveriančiuose studentams galimybes išvykti dalinėms studijoms į universitetus už Europos ribų - ISEP (International Student Exchange Programs) bei CREPUQ (Kanados Kvebeko universitetų rektorių konferencijos) tinklus.

2019 m. Vilniaus universitetas toliau plėtojo dvišalį bendradarbiavimą. Buvo pasirašytos 8 naujos akademiniais ir moksliniais poreikiais pagrįstos tarptautinio bendradarbiavimo sutartys.

Šiuo metu galioja 201 Vilniaus universiteto pasirašyta tarptautinio bendradarbiavimo sutartis su universitetais iš 47 šalių (geografinis partnerysčių pasiskirstymas procentais ir šalys, kuriose Universitetas turi partnerių, pateikta 3 priede). Sutarčių skaičius penkerių metų laikotarpiu svyruoja, nes joms pasibaigus jos gali būti nepratęsimos jei yra neefektyvios ir nevykdoma jokia veikla su partneriais. Žvelgiant į bendras tendencijas dvišalių sutarčių geografijoje auga partnerysčių skaičius su Azijos ir buvusių NVS šalių universitetais. Vienas pagrindinių partnerysčių kriterijų mainų požiūriu yra finansinė parama, kurią bendradarbiaujančios institucijos teikia mainų dalyviams.

Nors dvišalių sutarčių su Europos universitetais skaičius mažėja, jų turinys kokybiškai kinta. Sutartys daugiau orientuotos į konkrečią akademinę ir mokslinę veiklą nei į mainus tik studijų tikslais. Naująjį impulsą tokioms sutartims suteikė naujos bendradarbiavimo formos, kokios kaip jungtinio/dvigubo laipsnio diplomų iniciatyvos.

2018-2019 m.m. 6 dėstytojai iš partnerinių institucijų atvyko skaityti paskaitų. Skaitomos paskaitos priimančiame universitete. Keičiamasi informacija, gerąja patirtimi, generuojamos idėjos edukaciniams ir moksliniams projektams.

2018-2019 m.m. bendradarbiavimas Erasmus+ programoje vyko pagal 1300 sutarčių su 557 Europos partneriais iš 31 šalies (2017-2018 buvo 535 partneriai ir 1270 sutartys) (partnerinių institucijų skaičius pagal šalis pateikiamas 3 priede). Šių sutarčių pagrindu vykdomi studentų ir dėstytojų mainai paskaitų skaitymui bei vyksta personalo mokymosi vizitai į mokslo ir studijų institucijas bei įmones.

Vykdamt strateginį projektą „1.4. *Strateginių partnerysčių su užsienio universitetais plėtra*“ buvo investuota į strateginių partnerysčių formavimą įsiliejant į **ARQUS Europos universitetų aljansą**. Ši iniciatyva 2019 metais gavo finansavimą Erasmus+ Europos universitetų programos trejų metų veikloms. Šis aljansas buvo suformuotas, siekiant suaktyvinti mobilumą, didinant studijų ir mokslo kokybę, stiprinant ryšius tarp studijų, mokslo ir inovacijų. ARQUS Europos universitetų aljanse kartu su Vilniaus universitetu dalyvauja Granados (Ispanija), Graco (Austrija), Leipcigo (Vokietija), Padujos (Italija), Bergeno (Norvegija) ir Liono (Prancūzija) universitetai. Universitetai sutarė kartu skleisti europietišką požiūrį į aukštąjį mokslą, skatinti studentų, dėstytojų, mokslininkų ir kitų universitetų darbuotojų mobilumą, vykdyti bendrus projektus visais universiteto veiklos lygmenimis ir dalyvauti bendrose iniciatyvose, skatinančiose tarptautinį įsitraukimą. Tikimasi, kad kartu universitetai tobulės greičiau ir kokybiškiau, nes europinis bendradarbiavimas yra neatsiejama jų ateities dalis. ARQUS universitetus jungia panaši daugiametė patirtis, sukaupia dalyvaujant bendruose įvairių sričių projektuose, visi šeši yra lyderiai tarp savo regiono universitetų, įsikūrę vidutinio dydžio miestuose.

### 1.10. Akademinės etikos užtikrinimas universitete

Vilniaus universiteto Centrinė akademinės etikos komisija (toliau – Komisija) yra nepriklausoma Universiteto akademinės savivaldos institucija, sudaryta remiantis Vilniaus universiteto statutu ir savo veikloje besivadovaujanti Akademinės etikos kodeksu ir Senato patvirtintais Komisijos nuostatais. Komisija pagal kompetenciją nagrinėja skundus ir kreipimūsi dėl akademinės etikos pažeidimų ir aiškina savo nuostatus bei Akademinės etikos kodeksą. Komisiją sudaro 8 įvairių akademinų padalinių atstovai: penki Universiteto dėstytojai ar mokslo darbuotojai ir trys Vilniaus universiteto Studentų atstovybės kiekvienais metais deleguojami studentai. Savo veiklą 2019 m. vykdė 2018 m. rugsėjo 25 d. Senato nutarimu patvirtintos sudėties Komisija (pirmininkė prof. Rita Šerpytė). 2019 metais Komisija gavo 11 skundų ar kitų kreipimūsi: keturi skundai (kreipimaisi) buvo gauti iš studentų, vienas kreipimasis – iš Universiteto rektoriaus, o likusieji – iš Universiteto akademinų darbuotojų. Pažymėtina, kad Komisijos gautų skundų ir kreipimūsi skaičius liko iš esmės nepakitęs nuo 2018 metų, kada gauta 12 skundų ir kreipimūsi.

## 1.12. Apibendrinančios išvados

- Traukiantis Lietuvos aukštojo mokslo rinkai, Vilniaus universiteto pozicijos stiprėjo ir 2019 metais: augo stojančiųjų skaičius iš Lietuvos ir užsienio; stiprėjo pozicijos tarptautiniame QS universitetų reitinge; nacionalinis universitetų reitingas šeštus metus iš eilės Vilniaus universitetas yra geriausias Lietuvoje; augo universiteto matomumas nacionalinėje žiniasklaidoje ir tarptautinėse rinkose.
- Iš 2019 metais vykdytų 26 strateginių projektų 2019 metais Visi projektai beveik 80 - 100 proc. įgyvendino 2019 metais planuotas vykdyti veiklas. Du projektai 100 proc. įgyvendino visas planuotas projekto veiklas ir jų vykdymas yra baigtas. 2019 metais buvo pasiektos 12 strateginių rodiklių planuotos reikšmės (septynios iš jų viršijo siekiamas reikšmes), 5 rodiklių planuotos reikšmės nebuvo pasiektos, 4 rodiklių reikšmės pablogėjo.
- Vilniaus universiteto projektinė veikla ženkliai prisideda prie Vilniaus universiteto 2018-2020 m. strateginio plano kryptių „Lietuvą stiprinantis universitetas“ ir „Europinis universitetas“ vystymo. 2019 m. Vilniaus universitete buvo įgyvendinami 856 projektai (t.y. 10 projektų daugiau nei 2018 m.), kurių bendra VU administruojama vertė - 183 909 648 eurai. Siekdamas mokslo ir studijų tarptautiškumo, 2018 m. Vilniaus universitetas pradėjo, o 2019 m. sėkmingai tęsė stambius projektus, skirtus įsijungimui į tarptautines mokslinių tyrimų infrastruktūras, Medicinos fakulteto Mokslo centro kūrimą Santaros slėnyje, STEAM centro kūrimą ir kitus.
- Vilniaus universiteto personalas aktyviai prisidėjo prie tokių tinklų kaip Coimbra Group, Utrechto tinklas, UNICA tinklas, Baltijos universitetų programos (BUP) tinklo veiklų.
- Vykdamas strateginį projektą „1.4. *Strateginių partnerysčių su užsienio universitetais plėtra*“ buvo investuota į strateginių partnerysčių formavimą įsiliejant į **ARQUS Europos universitetų aljansą**. Ši iniciatyva 2020 metais gavo Erasmus+ Europos universitetų programos trijų metų veikloms finansavimą. Šis aljansas buvo suformuotas, siekiant suaktyvinti Europos studijų erdvės kūrimą, skatinti mobilumą, didinti studijų ir mokslo kokybę, stiprinant ryšius tarp studijų, mokslo ir inovacijų.

## 2. MOKSLAS IR INOVACIJOS

Mokslo ir inovacijų srityje 2019 metais buvo nuosekliai įgyvendinami strateginiai projektai ir anksčiau suplanuoti darbai. Sėkmingai įvykdytas pirmasis universiteto strateginio fondo lėšomis finansuojamų mokslinių projektų konkursas, naudojantis išorinių šaltinių bei strateginio fondo lėšomis pritraukiami aukštos kompetencijos mokslininkai, sėkmingai savo uždavinius vykdė Gyvybės mokslų centro doktorantūros mokykla. Visuose padaliniuose įsitvirtino skatinimo už aukšto lygio mokslo pasiekimus sistema. Augo mokslinės veiklos finansavimas, pirmiausia valstybės biudžeto asignavimų mokslinei veiklai bei ES struktūrinių ir investicinių fondų programų dėka. Pastebėtinai mokslinės veiklos kokybės rodiklių (publikacijų *Clarivate Analytics Web of Science* skaičiaus, o ypač - aukščiausią cituojamumo rodiklį turinčiuose leidiniuose) augimas. Mokslininkų rengimo (doktorantūros) rodikliai lieka stabilūs. Vilniaus universitetas lieka neabejotinas mokslo lyderis Lietuvoje, sukuriantis apie trečdalį Lietuvos mokslo produkcijos, o universiteto mokslininkai vertinami visuomenėje ir matomi tarptautinėje erdvėje.

### 2.1. Strateginių mokslo projektų įgyvendinimas

Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginiame veiklos plane išskirti 4 projektai, susiję su moksline veikla (3 lent.).

Lentelė3. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su moksline veikla

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Projektas
Europinis universitetas	1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra	1.1. Strateginio Mokslo plėtros fondo suformavimas ir jo paskirstymo vidinių konkursų būdu sistema
		1.2. Mokslinių projektų rengimo ir valdymo sistemos tobulinimas: administracijos padalinių veiklos efektyvumo didinimas
		1.3. Investicijų į tyrimus ir jų grąžos apskaitos sistemos diegimas, sukuriant instrumentą tikslingam žmogiškųjų ir materialųjų resursų sutelkimui perspektyviose srityse
	3. Akademinių talentų pritraukimas	3.1. Akademinių talentų pritraukimo fondo sudarymas

*Projekto 1.1. „Strateginio Mokslo plėtros fondo suformavimas ir jo paskirstymo vidinių konkursų būdu sistema“ įgyvendinimas 2019 metais*

2019 m. patvirtinti atnaujinti Mokslo skatinimo fondo nuostatai. Paskelbti du projektų konkursai: jaunųjų mokslininkų (mokslininkų, apsigynusių daktaro disertaciją ne seniau kaip prieš 10 metų) ir kitų tyrėjų mokslinių idėjų įgyvendinimui ir ne vėliau nei prieš 2 metus (skaičiuojant nuo paraiškos pateikimo datos) pagal Lietuvos mokslo tarybos administruojamų programų kvietimus teiktų, pripažintų finansuotiniais, bet nefinansuotų mokslo projektų paraiškose aprašytam tyrėjų mokslinių idėjų

įgyvendinimui skatinti. Finansuota 17 jaunųjų mokslininkų ir tyrėjų bei 7 patyrusių mokslininkų vadovaujamų projektų. Į projektinę veiklą įtraukti apie 100 mokslininkų ir tyrėjų, iš kurių didžioji dalis - jaunieji mokslininkai ir tyrėjai. Papildomai finansuota 15 jaunųjų mokslininkų kvalifikacijos kėlimo išvykų ir paskaitų ciklas Chemijos ir geomokslų fakulteto studentams ir mokslininkams.

*Projekto 1.2. „Mokslinių projektų rengimo ir valdymo sistemos tobulinimas: administracijos padalinių veiklos efektyvumo didinimas“ įgyvendinimas 2019 metais*

2019 metais tęstos 2018 metais pradėtos veiklos, susijusios su projektų rengimo ir konsultavimo sistemos tobulinimu. Siekiant identifikuoti pagrindines su projektų rengimu ir administravimu susijusias problemas, atliktas Vilniaus universitete vykdomos projektinės veiklos valdymo procesų vertinimo tyrimas. Pagrindiniai keliama klausimai: veiklos biurokratizavimas (tiek vidiniu, tiek išoriniu lygmeniu), funkcijų ir atsakomybių pasiskirstymo aiškumas (Centrinės administracijos ir kamieninių akademinių padalinių lygmeniu), projektinių personalo kompetencijų ugdymas, motyvacijos dalyvauti projektinėje veikloje stoka, strateginės lyderystės ir tarpdisciplininio bendradarbiavimo vystymas. Po atliktos išorinės patikros, numatytos galimybės susieti tarptautiniuose mokslo projektuose gaunamą darbo užmokestį su nacionaliniuose projektuose mokamo darbo užmokesčio dydžiu taip siekiant paskatinti mokslininkus aktyviau dalyvauti tarptautiniuose mokslo projektuose.

*Projekto 1.3. „Investicijų į tyrimus ir jų grąžos apskaitos sistemos diegimas, sukuriant instrumentą tikslingam žmogiškųjų ir materialiujų resursų sutelkimui perspektyviose srityse“ įgyvendinimas 2019 metais*

Atnaujintas valstybės biudžeto asignavimų mokslui paskirstymo universiteto kamieniniams padaliniams mechanizmas, susiejant lėšų skirstymą su faktiniais įplaukų pagal mokslo sritis duomenimis. Tikslinės investicijos nukreiptos į mokslininkų ir tyrėjų pritraukimą įgyvendinant projektą 3.1 bei bandomąjį Mokslo skatinimo fondo kvietimą įgyvendinant projektą 1.1. Po diskusijų su akademinė bendruomene prieita išvados, kad gaunami valstybės asignavimai yra už jau pasiektus rezultatus, o investicijos gali būti daugialypės – tiek tiesioginės, tiek netiesioginės, tačiau turimi resursai riboti. Grąža negali būti vertinama vien tiesiogine finansine išraiška, nes būtina atsižvelgti ir į su mokslo rezultatais siejamas studijų (ypač magistrantūros ir doktorantūros) vietas, finansiškai sunkiai pamatuojamą socialinį-ekonominį poveikį bei nacionalinį prestižą.

*Projekto 3.1. „Iš užsienio pritrauktų mokslininkų, atitinkančių R3 ir R4 kategorijas (pagal "Euraxess profiles description"), skaičius“ įgyvendinimas 2019 metais*

Darbą universitete pradėjo keturi R3 ir R4 kategorijos mokslininkai, kurių veikla finansuojama Europos struktūrinių ir investicinių fondų lėšomis pagal priemonę „Mokslininkų iš užsienio pritraukimas



vykdyti mokslinius tyrimus“. Universiteto strateginio fondo lėšomis pritraukti/finansuoti penki mokslininkai, iš jų du iš užsienio.

2019 metais įvyko Universiteto lėšomis finansuojamų podoktorantūros stažuotųjų konkursas. Iš 14 podoktorantūros stažuotųjų konkursui pateiktų temų, atrankos komisija atrinko šešias temas: 2 temas socialinių, 1 – humanitarinių, 3 – gamtos mokslų srityje. Ataskaitiniais metais priimti 4 podoktorantūros stažuotojai, daktaro laipsnį gavę Kembridžo, Paryžiaus Dekarto, Reunjono ir Mykolo Romerio universitetuose. Kitų dviejų temų vykdymui stažuotojų paieška tęsiama, atrinktiems kandidatams pakeitus planus.

Pateikta 13 paraiškų podoktorantūros stažuotėms, finansuojamoms iš išorinių finansavimo šaltinių: 9 pagal programos „Horizontas 2020“ Marie Skłodowska-Curie individualių stažuotųjų priemonę ir 4 pagal priemonę „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant individualius „Horizontas 2020“ MTEP projektus“.

2019 metais pasiekti pirmieji doktorantūros mokyklos projekto Gyvybės mokslų centre rezultatai – pritraukti 6 doktorantai iš užsienio.

Paskelbtas ir įvyko pirmas konkursas profesoriaus su išskirtinio profesoriaus kategorija pareigoms Universitete užimti. Išskirtinio profesoriaus statusas suteiktas ir dviem Universitete dirbantiems mokslininkams, kurių mokslinė veikla pasižymi išskirtiniais, tarptautiniu mastu žinomais bei vertinamais moksliniais pasiekimais, reikšmingai prisideda prie Universiteto mokslo ir studijų kokybės gerinimo ir yra savo veikla svarbūs Universitete vystomai mokslo ir studijų sričiai / krypčiai / šakai, suteikta išskirtinio profesoriaus kategorija. Iš viso ši kategorija suteikta 9 mokslininkams.

Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai pateikiami toliau 4 lentelėje.

*Lentelė4. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano mokslo rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai*

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
Europinis universitetas	1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra	Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.)	60 %	55,39 %
		Publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. geriausiųjų pasaulyje, dalis (proc.)	9,36 %	8,5 %
		Tarptautinių mokslo projektų skaičius	117	122
		Tarptautinių patentų paraiškų skaičius	5	5
	2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra	Doktorantų, kurie bent kartą per studijų metus išvyko į užsienio centrus, dalis (proc.) (iš jų – išvykę ilgiau nei 30 dienų)	84 % (16 %)	84 % (16 %)
		Bendros doktorantūros sutartys su užsienio universitetais	5	4

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
	3. Akademinių talentų pritraukimas	Iš užsienio pritrauktų mokslininkų, atitinkančių R3 ir R4 kategorijas (pagal „Euraxess profiles descriptors“) skaičius	2	5

## 2.2. Mokslinės veiklos skatinimas

Mokslinė veikla universitete skatinama keliais lygmenimis: kalendorinių metų pabaigoje teikiamos Rektorius mokslo premijos, mokslo metų pabaigoje mokslininkai skatinami už reikšmingus mokslo pasiekimus, taip pat padaliniai, pagal juose patvirtintas tvarkas, premijuoja mokslininkus už aukšto lygio mokslo pasiekimus.

Vilniaus universiteto Rektorius mokslo premijos už svarius metinius mokslo pasiekimus 2019 metais skirtos šiems mokslininkams: dr. Ginai Holvoet, dr. Zenonui Butkui, habil. dr. Gintautui Dzemydai, dr. Česlovui Venclovui, dr. Rolandui Meškiui, dr. Audriui Dubiečiui, dr. Audriui Aidiečiui, dr. Mangirdui Malinauskui, habil. dr. Gintautui Tamulaičiui, dr. Aušrai Pažeraitei, dr. Tomui Janeliūnui, dr. Artūriui Petroniui. Taip pat, premijos už svarius mokslo pasiekimus 2019 m. skirtos šiems jauniems mokslininkams: dr. Rapolui Žilioniui, dokt. Karoliui Ažukaičiui, dr. Aleksej Žarkov, dr. Šarūnui Masiui.

Apdovanojimai už reikšmingus mokslo pasiekimus įteikti šiems Vilniaus universiteto mokslininkams:

habil. dr. M. Sapagovui, dr. T. Meškauskui, habil. dr. F. Ivanauskui už straipsnį: Influence of complex coefficients on the stability of difference scheme for parabolic equations with non-local conditions. Applied Mathematics and Computation, vol. 332, 2018, p. 228–240, doi: 10.1016/j.amc.2018.03.072;

G. Bagdžiūnui, Š. Žukauskui, habil. dr. A. Ramanavičiui už straipsnį: Insights into Hole Transfer Mechanism between Glucose Oxidase and p-Type Organic Semiconductor. Biosensors and Bioelectronics 2018, vol. 102, p. 449–455;

R. Žilioniui už straipsnį: A Single-Cell Atlas of the Airway Epithelium Reveals the CFTR-Rich Pulmonary Ionocyte. Nature 2018, vol. 560 (7718), p. 377–381;

dr. M. K. Villanueva Svensson už straipsnį: Indo-European \*pr- and \*prh2- “before, in front of. Indogermanische Forschungen. Berlin : Walter de Gruyter GmbH. 2018, vol. 123, iss. 1, p. 137-157, doi: 10.1515/if-2018-0006;

dr. M. Jastramskiui, J. Kavaliauskaitei, dr. V. Morkevičiui, dr. I. Petronytei-Urbonavičienei, dr. A. Ramonaitei už knygą: Ar galime prognozuoti Seimo rinkimus: trijų kūnų problema Lietuvos politikoje, Vilnius: Vilniaus universiteto leidykla, 2018;

dr. L. Duoblienei už monografiją: Pohumanistinis ugdymas. Dekoduoti. Vilniaus universiteto leidykla, 2018, 372 psl.;

dr. T. Davuliui už parengtą Darbo kodekso komentarą: Lietuvos Respublikos darbo kodekso komentaras, Vilnius: Registrų centras, 2018, 720 psl.;

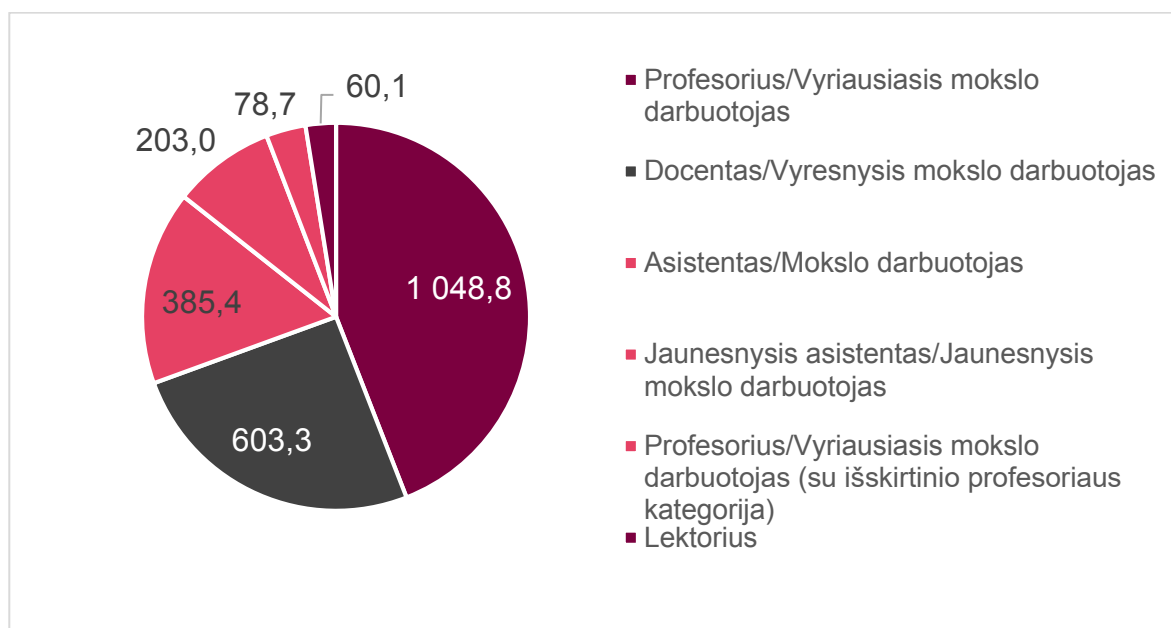
dr. P. Skruibiui ir dr. E. Mažulytei-Rašytinei už koordinuojamus Vilniaus miesto savivaldybės užsakomuosius mokslo darbus: „Specializuotų, mokslškai pagrįstų terapijų, skirtų sumažinti savižudybės riziką, diegimas bandomosiose asmens sveikatos priežiūros įstaigose“, „Vaikų ir suaugusių savižudybių, įvykusių 2017 m. lapkričio-2018 m. spalio mėnesiais Vilniaus mieste analizė“ ir „Mentalizacija grįstos terapijos (MBT) mokymai“;

dr. R. Jančienei, dr. A. Palaimai ir J. Meškauskui už vykdytus užsakomuosius mokslinio tyrimo darbus: „Pantetino-4', 4'-difosfato ir kitų fermentų kofaktorių sintezės optimizavimo tyrimas“ (UAB Thermo Fisher Scientific Baltics, Lietuva) ir „Research in development of new methods for making long polyethylene glycols by reacting polyethyleneglycol-dimesylates with excess triethylene glycol“ (Ramidus, Švedija);

dr. I. Zaleskienei, dr. L. Duoblienei, dr. I. Stonkuvienei, dr. S. Kairei, V. Juškienei, D. Valančienei, D. Eigminienei, R. Badaukienei už tarptautinį projektą: "Dialogue and argumentation for cultural literacy learning in schools" (DIALLS) Nr. 770045 (Sut. 2018-05-24). Programa: EC Horizon 2020 CULT-COOP-03-2017-Cultural literacy of young generations in Europe.

2019 m. visuose kamieniniuose akademiniuose padaliniuose premijos buvo mokamos pagal patvirtintas skatinimo už aukšto lygio mokslo rezultatus tvarkas. Daugiausiai premijoms skyrė Medicinos fakultetas – 616,7 tūkst. Eur (iš viso 179 darbuotojams, iš jų 1 neakademiniams), Gyvybės mokslų centras – 540,1 tūkst. Eur (iš viso 197 darbuotojams, iš jų 8 neakademiniams), Matematikos ir informatikos fakultetas – 419,9 tūkst. Eur (iš viso 88 darbuotojams, iš jų 5 neakademiniams) ir Fizikos fakultetas – 355,7 tūkst. Eur (iš viso 157 darbuotojams, iš jų 12 neakademinių). Bendra 2019 metais premijoms už aukšto lygio mokslo pasiekimus suma Vilniaus universitete – 2,4 mln. Eur., iš viso premijos skirtos 925 akademiniams ir 31 neakademiniams darbuotojui.

Žemiau yra pateikiamas paveikslas, kuriame matyti, kad daugiausiai premijų už mokslo pasiekimus 2019 metais buvo išmokėta profesoriaus, vyriausio mokslo darbuotojams, docentams ir vyresniesiems mokslo darbuotojams.



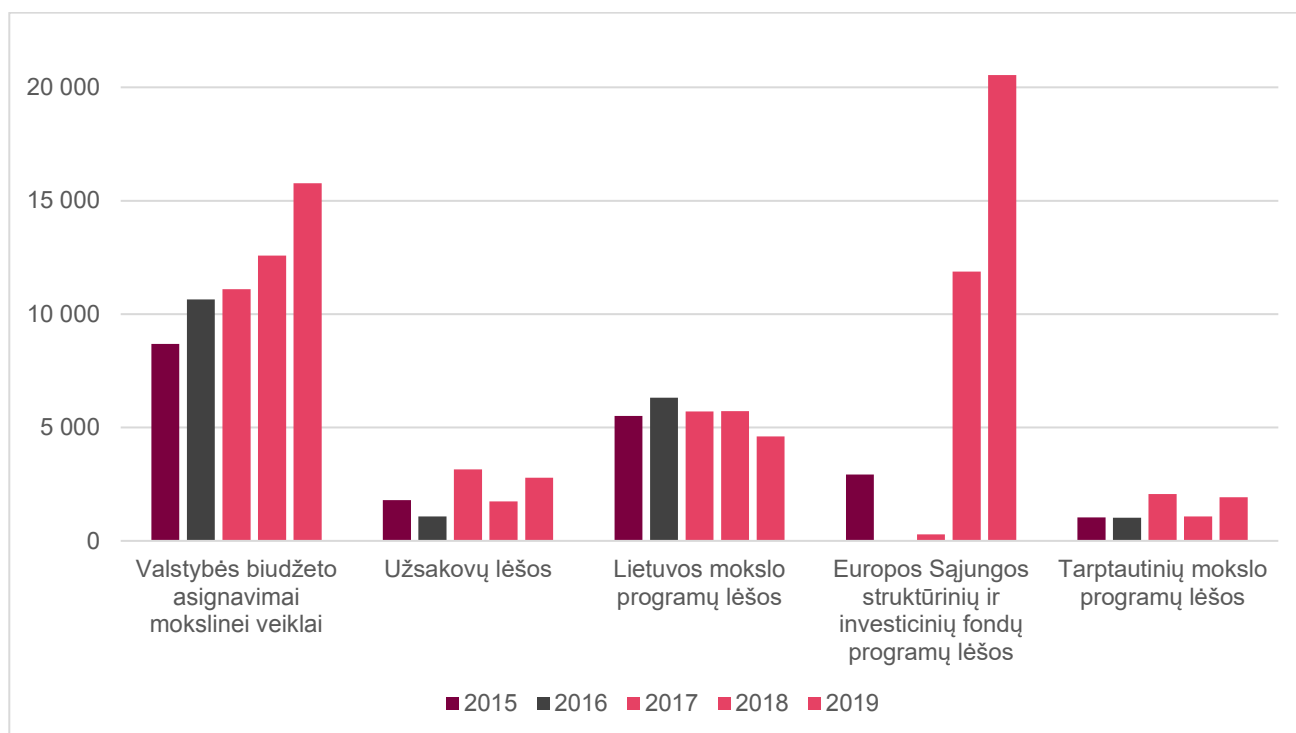
Paveikslas 7 2019 m. premijų už mokslo pasiekimus pasiskirstymas pagal pareigybes Tūkst. Eurų

### 2.3. Mokslinės veiklos finansavimas

Universiteto mokslinė veikla 2019 m. finansuota valstybės biudžeto, užsakovų ir tarptautinių bei Lietuvos mokslo programų lėšomis. Iš viso gauta 45,63 mln. Eur (2018 m. – 32,99 mln. EUR, 2017 m. – 22,3 mln. Eur), iš jų 15,78 mln. Eur sudarė tiesioginiai valstybės biudžeto asignavimai (2018 m. – 12,58 mln. EUR, 2017 m. – 11,1 mln. Eur), o 29,85 mln. Eur gauta iš įvairių programų ir užsakovų MTEP projektams, užsakymams vykdyti ir (ar) mokslinei kompetencijai kelti (2018 m. – 20,41 mln. Eur, 2017 m. – 11,21 mln. Eur).

Lentelė 5. Lėšos mokslinei veiklai finansuoti (tūkst. EUR)

	2015	2016	2017	2018	2019
<b>Valstybės biudžeto asignavimai mokslinei veiklai</b>	8.689	10.645	11.096	12.579	15.777
<b>Užsakovų lėšos</b>	1.792	1.070	3.152	1.740	2.782
<b>Lietuvos mokslo programų lėšos</b>	5.514	6.313	5.701	5.726	4.610
<b>Europos Sąjungos struktūrinių ir investicinių fondų programų lėšos</b>	2.920	12	292	11.878	20.542
<b>Tarptautinių mokslo programų lėšos</b>	1.037	1.024	2.064	1.070	1.921
<b>Iš viso:</b>	19.952	19.064	22.305	32.993	45.632



Paveikslas 8. Mokslo finansavimo dinamika (2015-2019), tūkst. Eur

2019 m. finansine prasme sėkmingiausi buvo Fizikos fakultetui (14,2 mln. Eur) ir Gyvybės mokslų centrui (11,3 mln. Eur). Šešių padalinių – Chemijos ir geomokslų, Filosofijos, Filologijos, Istorijos, Matematikos ir informatikos bei Medicinos fakultetų – įplaukos peržengė 2 mln. Eur ribą. Lyginant su 2018 metais, didėjo ir kitų kamieninių akademinių padalinių pajamos – beveik visi pritraukė daugiau kaip po 400 tūkst. Eur.

## 2.4. Mokslo projektai

2019 metais Universitete vykdyti 383 mokslo projektai (2018 m. – 391, 2017 m. – 326). Lietuvos mokslo taryba valstybės biudžeto ir (arba) Europos struktūrinių ir investicinių fondų lėšomis finansavo 223 projektų įgyvendinimą: 10 projektų finansuotų nacionalinių mokslo programų, 28 – Valstybinės lituanistinių tyrimų ir sklaidos 2016–2024 m. programos, vykdyti 74 mokslininkų grupių, 34 dvišalių / trišalių programų, 34 podoktorantūros stažuočių projektų, 23 aukšto lygio tyrėjų grupių vykdomi moksliniai tyrimai, 17 tikslinių tyrimų sumaniosios specializacijos kryptyse programos projektų (įskaitant 5 pagal veiklą „Mokslininkų iš užsienio pritraukimas vykdyti mokslinius tyrimus“) ir 3 projektai pagal priemonę „Mokslininkų kvalifikacijos tobulinimas vykdant individualius „Horizontas 2020“ MTEP projektus“.

Universiteto mokslininkai laimėjo Lietuvos mokslų akademijos finansavimą penkiems bendradarbiavimo su Europos branduolinių mokslinių tyrimų organizacija (CERN) projektams.

Valstybinė lietuvių kalbos komisija rėmė 10 Filologijos ir Kauno fakultetų mokslininkų projektų. Finansavimas veikloms pritrauktas iš Mokslo, inovacijų ir technologijų agentūros, Kultūros ministerijos, Lietuvos kultūros tarybos, Lietuvos verslo paramos agentūros, Nacionalinės mokėjimo agentūros bei kitų institucijų.

2019 m. Universitete 1/3 mokslo projektų vykdyta su bent vienu partneriu iš užsienio. Aktyviai dalyvauta COST veiklose (įsijungta į 50 projektų), vykdyti 24 programos Horizontas 2020 projektai. Taip pat pritrauktas finansavimas M-ERA-NET2, ES Teisingumo, ES 3-ios sveikatos, LILAN, NATO „Mokslas taikai“ ir kitų programų projektų vykdymui.

Universiteto kamieniniai akademiniai ir kamieniniai neakademiniai padaliniai taip pat pritraukė finansavimą kompetencijos kėlimui, leidybai, renginių organizavimui, mokslo populiarinimo ir kitoms veikloms.

## 2.5. Mokslas – verslui

Universiteto tyrėjų veiklos taikomas pobūdis atspindi Universiteto tyrėjų bendruomenės intensyvėjančio bendradarbiavimo su verslo įmonėmis kontekste. Už užsakomųjų mokslinių tyrimų vykdymą ir su moksliniais tyrimais susijusių paslaugų teikimą verslo subjektams bei kitoms institucijoms ir (arba) fiziniams asmenims 2019 m. gauta ~2,8 mln. Eur, t.y., 1,0 mln. Eur daugiau nei 2018 m.

Universitetas vis labiau įsitraukia į verslumo skatinimą ir startuolių kūrimo ekosistemos veiklas, todėl jau keletą metų galima fiksuoti tam tikrą įtaką aukštųjų technologijų industrijoms, sąlygotą Universitete sukurtų mokslo rezultato komercinimo, vykdomo Universiteto startuolių. 2019 m. Universitetas startuolio statusą buvo suteikęs 22 įmonėms, komercinančioms Universitete sukurtus mokslinių tyrimų rezultatus. Tinklapių rekvizitai.lt duomenimis, bendra visų Universiteto startuolių metinė apyvarta 2018 m. sudarė iki ~5 mln. Eur. Visų startuolių sukurtų darbo vietų skaičius per pastaruosius ketverius metus išaugo trečdaliu ir 2019 metais buvo 170, o išmokėtų atlyginimų suma sudarė maždaug 4 mln. Eur (vidutinis atlyginimas: apie 1700 Eur/mėn.).

Skatinant bendruomenės diskursą apie žinių ir technologijų perdavimo vertę, 2019 m. kartu su Saulėtekio slėnio mokslo ir technologijų parku, VGTU ir tarptautine įmone “Cognizant Technology Solutions” bei Vilniaus miesto savivaldybe antrą kartą organizuotas hakatonas “Hack4Vilnius”, skirtas Vilniaus miesto inovacijoms. Hakatonas pritraukė virš 150 dalyvių, iš kurių susibūrė net 23 komandos.

Siekiant išplėsti Universitete sukurtų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros rezultatų potencialą komercinimui tarptautiniu mastu, Universiteto MTEP ir inovacijų potencialas pristatytas pasaulinėje lazerinių technologijų parodoje „Laser World of Photonics 2019“, didžiausioje Europoje gyvybės mokslų srities partnerysčių konferencijoje „Bio-Europe 2019“, svarbiausioje Baltijos šalių finansinių

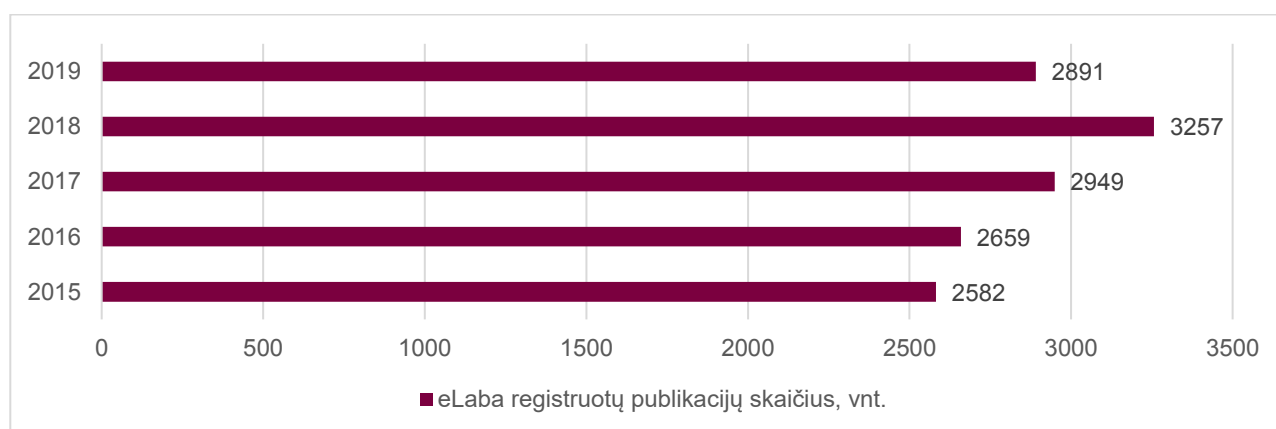
technologijų konferencijoje „Fintech Inn 2019“, ateities technologijų tendencijų forume „Innovation Drift 2019“, švariųjų technologijų konferencijoje „Cleantech Conference Vilnius“, Lietuvos ekonomikos konferencijoje, JAV-Lietuvos gynybos forume, Italijos-Lietuvos ekonomikos forume 2019, Vokietijos ir Baltijos šalių konferencijoje „German Baltic Digital Summit 2019“.

2019 metais Universiteto tinklapyje lietuvių ir anglų kalbomis atnaujinta skiltis „Mokslas verslui“ (<https://www.vu.lt/mokslas/mokslas-verslui>), tikslingai pateikianti Universiteto bendruomenės nariams informaciją apie bendradarbiavimo su verslu formas ir galimybes.

Siekiant apsaugoti Universitete sukurtą intelektinę nuosavybę, Universitetas, kaip išradimų savininkas, 2019 metais pateikė 5 tarptautines patentų paraiškas (biotechnologijų ir medicinos srityse). 2019 metų laikotarpiu buvo pateiktos 7 LT patentų paraiškos, (biotechnologijos, medicinos, fizikos srityse), iš kurių daugiau nei pusei bus siekiama gauti teisinę apsaugą užsienyje, teikiant PCT, JAV, EPO ar kitas tarptautinio patentų paraiškas. 2019 m. gauti 4 tarptautiniai patentai (biotechnologijų ir fizikos srityse) ir 4 Lietuvos patentai (biotechnologijų ir fizikos srityse). Tad šiuo metu Vilniaus universiteto patentų portfelį sudaro: 83 patentai ir patentų paraiškos, kurių 12 – Europos patentai, 9 JAV patentai, 17 Lietuvos patentų, 12 Europos patentų paraiškų, 6 patentų paraiškos pagal Patentinės kooperacijos sutartį (vad. PCT), 14 JAV patentų paraiškos, 6 kitų šalių patentų paraiškos (Rusija, Kinija ir kt.) ir 11 Lietuvos patentų paraiškų. 17 patentų ar patentų paraiškų yra bendrai valdomos su įmonėmis. Daugiausia galiojančių tarptautinių patentų yra gyvybės mokslų srityje (61 proc.), fizikos (33 proc.) ir chemijos (6 proc.) srityse.

## 2.6. Mokslo publikacijos

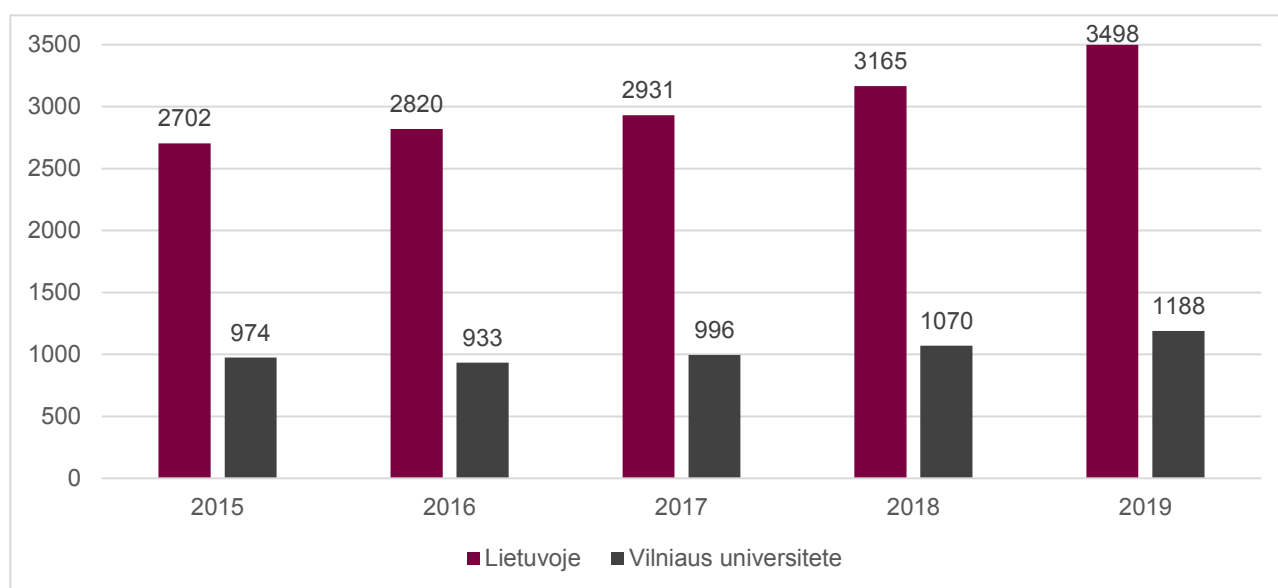
2019 metais Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinėje sistemoje (*eLABa*) užregistruota ataskaitiniais metais paskelbta 2891 Vilniaus universiteto mokslininkų publikacija.



Paveikslas 9. *eLaba* registruotų publikacijų skaičius 2015-2019 m.

Tarp jų – 36 monografijos ir studijos, 29 studijoms skirti leidiniai, 1724 straipsniai paskelbti Lietuvos bei užsienio recenzuojamuose leidiniuose, 119 straipsnių paskelbtų konferencijų pranešimų medžiagoje, 178 kiti leidiniai (žodynai, žinynai, vertimai, katalogai bei kitos publikacijos), 805 tezės paskelbtos Lietuvos ir tarptautinių konferencijų leidiniuose (2020 02 24 duomenys).

2019 metais *Clarivate Analytics Web of Science Core Collection (su ESCI)* duomenų bazėje (toliau – WoSCC DB) registruoti 3498 Lietuvos mokslo ir studijų institucijų tyrėjų straipsniai, iš jų – 1188 Vilniaus universiteto mokslininkų straipsniai, tai sudarė 34 proc. visų Lietuvos mokslininkų šioje duomenų bazėje paskelbtų straipsnių (žr. 10 pav.).



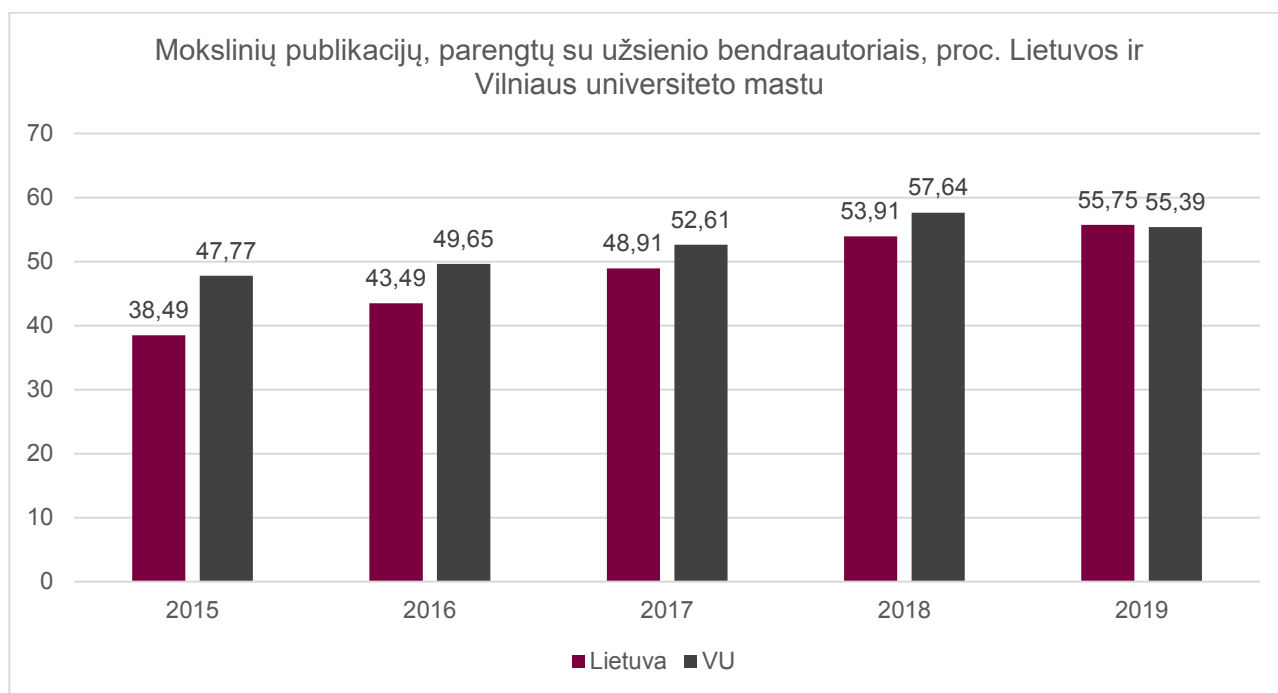
Paveikslas 10. Moksliniai straipsniai paskelbti *Clarivate Analytics Web of Science Core Collection DB (WoSCC DB)*

2019 metais Vilniaus universiteto mokslininkų straipsniai WoSCC DB iš viso cituoti 1369 kartus, vieno straipsnio citavimo vidurkis – 1,15, cituojamumo h-index – 12. 2019 metais 108 publikacijos pateko tarp 10 proc. pasaulyje geriausiai cituojamų publikacijų. Daugiau nei pusė (55,39 proc.) publikacijų parengta su užsienio bendraautoriais.

2015-2019 m. laikotarpiu didžiausias progresas pastebimas registruojant mokslines publikacijas WoSCC DB, jų skaičius išaugo nuo 1261 iki 1432 publikacijų (2020 02 24 duomenys).

2015-2019 m. pastebimas cituojamumo h-index svyravimas nuo 14 iki 12, tačiau yra teigiama tendencija skelbti straipsnius aukščiausią kvartilį (Q1) turinčiuose leidiniuose (2018 m. – 405, 2017 m. – 354, 2016 m. – 343, 2015 m. – 318, 2014 m. – 304). WoSCC DB indeksuojamų Lietuvos publikacijų su užsienio bendraautoriais dalis 2015-2019 metais padidėjo nuo 38,49 iki 55,75 proc., o Vilniaus universiteto – nuo 47,77 iki 55,39 proc., taip pat didėja ir mokslinių publikacijų, parengtų su verslo partneriais skaičius.



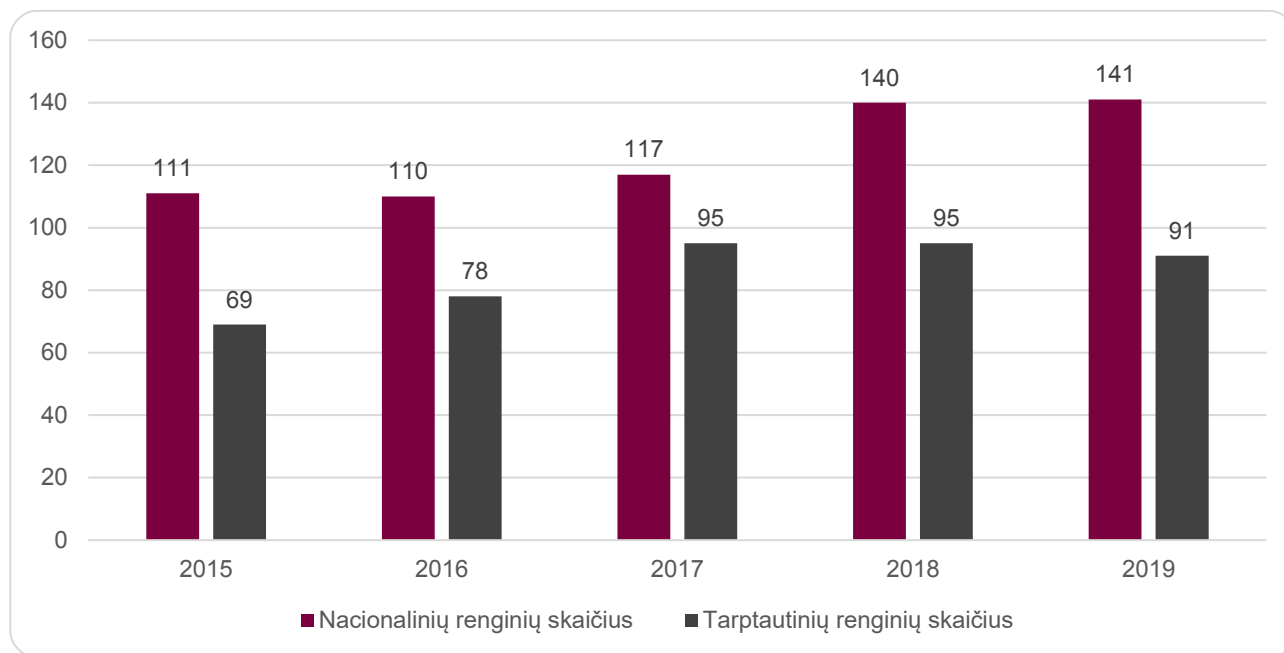


Paveikslas 11. „WoS“ duomenų bazėje indeksuojamų Lietuvos ir Vilniaus universiteto publikacijų su užsienio bendraautoriais dalis (proc.) 2015-2019 m.

Vilniaus universiteto mokslininkų darbų tarptautinį matomumą rodo ir tarptautiniu mastu pripažintose leidyklose 2019 m. publikuoti šie Vilniaus universiteto mokslininkų darbai: Filosofijos fakulteto profesoriaus Donato Brandišausko monografija „Leaving footprints in the Taiga: luck, spirits and ambivalence among the Siberian Orochen reindeer herders and hunters. 2nd edition“ išleista „Berghahn Books (Oxford)“ leidykloje, Filosofijos fakulteto profesoriaus Victor Celestin De Munck „Romantic love in America: cultural models of gay, straight, and polyamorous relationships“, išleista „Lexington Books (London)“ leidykloje, Teisės fakulteto docento Lauryno Didžiulio monografija „International encyclopaedia for contracts: Lithuania“, išleista „Wolters Kluwer (Alpen ann den Rijn)“ leidykloje, Fizikos fakulteto profesoriaus dr. Audriaus Dubiečio monografija „Ultrafast supercontinuum generation in transparent solid-state media“, išleista „Springer Nature“ leidykloje. Kauno fakulteto profesorės Dalios Štreimikienės, Komunikacijos fakulteto profesorės Astos Mikalauskiene, Kauno fakulteto vyriausiojo mokslo darbuotojo Remigijaus Čiegio monografija „Sustainable development, leadership, and innovations“, išleista „CRC Press Francis & Taylor Group“ leidykloje, Medicinos fakulteto vyriausiojo mokslo darbuotojo Dario Piombino-Mascali mokslo studija „Le catacombe dei Cappuccini: guida storico-scientifica“, išleista „Edizioni d'Arte Kalos (Palermo)“ leidykloje.

## 2.7. Mokslo renginiai

2019 m. Vilniaus universitete vyko 232 mokslinės tarptautinės ir nacionalinės konferencijos, seminarai, simpoziumai, mokyklos (91 iš jų tarptautiniai renginiai ir 141 nacionalinių renginių). Lyginant su 2018 ir 2017 metais daugiau organizuota nacionalinių renginių. Pastarųjų penkerių metų mokslo renginių dinamika pateikiama 12 pav.



Paveikslas 12. VU organizuotų renginių skaičiai 2015-2019 metais

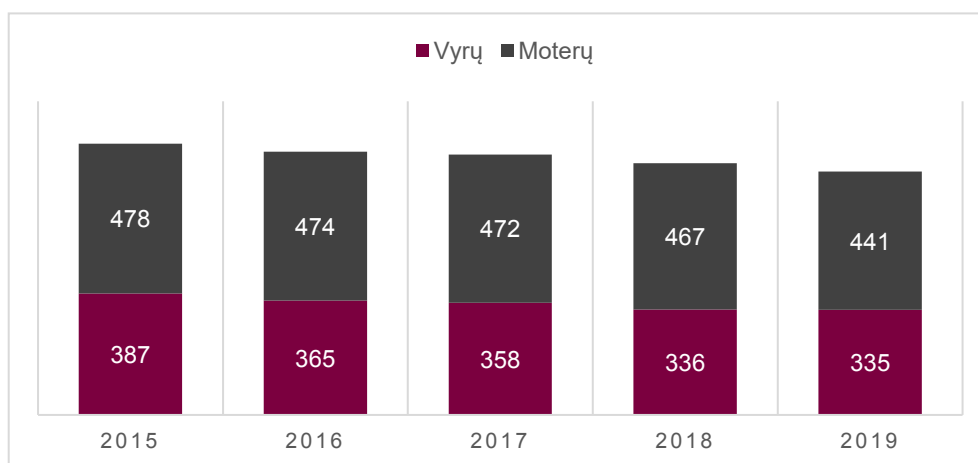
Paminėtina Vilniaus universiteto Fizikos fakulteto kartu su Lietuvos fizikų draugija 2019 m. suorganizuota tarptautinė mokslinė konferencija „Organinių bei hibridinių optoelektronikos medžiagų optiniai tyrimai ir taikymai“ (Optical Probes 2019). Pasaulinio lygio renginyje dalyvavo 192 dalyviai iš 30 pasaulio šalių. Konferencijoje buvo pristatyti naujausi optinių fizikinių procesų tyrimai. 2019 m. Vilniaus universiteto Filosofijos fakultetas į sostinę sukvietė reikšmingus šiandienos mąstytojus diskusijai apie šiuolaikinius tikrovės iššūkius. Įvykusiame simpoziume „The Agents of the Real“ („Tikrovės agentai“) pranešėjai svarstė potencialumo ir vaizduotės reikšmę ekologinės krizės, technologinės kaitos, mokslo žinių akseleracijos ir melagienų epochoje. Mokslinėje konferencijoje „Socialinis darbas ir Darnaus vystymosi darbotvarkė 2030“ nagrinėtos socialinio darbo užduotys ir perspektyvos Darnaus vystymo dienotvarkės kontekste, aptarti tarptautiniai tyrimai skurdo mažinimo, „žaliojo“ socialinio darbo (agl. Green Social Work) tematika, atskleistos sąsajos su kitų socialinių mokslų, o taip pat ir neįprastomis aplinkos apsaugos, ekonomikos sritimis.

## 2.8. Doktorantūra (mokslininkų rengimas)

Doktorantūra – trečiosios pakopos studijos, kurių pagrindinė paskirtis rengti mokslininkus, gebančius savarankiškai atlikti mokslinius tyrimus ir eksperimentinės plėtros darbus, spręsti mokslo problemas. Doktorantūrą baigęs ir mokslo daktaro laipsnį įgijęs asmuo turi būti įgijęs pažangiausių mokslinio tiriamojo darbo ir profesinių žinių bei pasirengęs jas panaudoti naujų idėjų ar procesų kūrimui akademinėje ir neakademinėje aplinkoje.

Universitetas vienas ar kartu su kitomis mokslo ir studijų institucijomis doktorantūrą vykdo gamtos, technologijos, medicinos ir sveikatos, humanitarinių ir socialinių mokslų srityse, kurios apima 29-ias mokslo kryptis (1 priedas).

2019 m. pabaigoje universitete studijavo 776 doktorantai: 114 – humanitarinių, 179 – socialinių, 284 – gamtos, 149 – medicinos ir sveikatos mokslų, dar 50 – technologijos mokslų srityse. 730 doktorantų studijuoja nuolatinės studijų formos doktorantūroje, o 46 iššėstinės studijų formos doktorantūroje. Daugumos (621) doktorantų studijos yra finansuojamos valstybės biudžeto lėšomis, 101 – ES struktūrinių fondų lėšomis ir 52 doktorantai už studijas moka patys, 2 doktorantų studijos jos yra finansuojamos išorinių šaltinių (Europos Sąjungos programos *Horizon 2020*) lėšomis. Santykis tarp vyrų ir moterų universitete per pastaruosius 5 metus beveik nekinta (žr. 13 pav.). Doktorantai pasiskirstymas universiteto padaliniuose pateikiamas 4 priede.

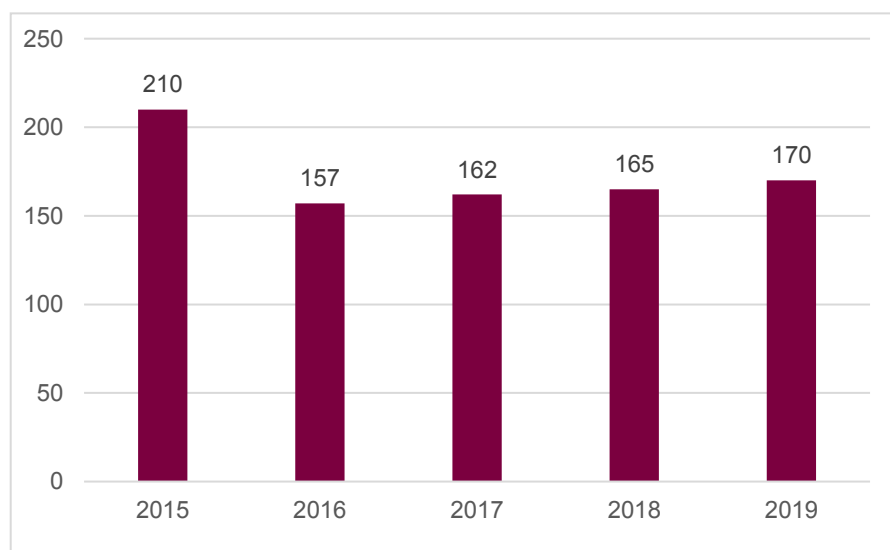


Paveikslas 13 VU doktorantų (vyrų ir moterų) skaičius 2015 – 2019 m. m.

2019 m. pabaigoje universitete doktorantūroje studijavo 28 užsienio piliečiai. Daugiausia jų iš Baltarusijos (4), Ukrainos, Kazachstano ir Indijos (po 3), Austrijos, Bangladešo, Etiopijos, Gruzijos, Ispanijos, Italijos, Kinijos, Latvijos, Lenkijos, Libano, Namibijos ir Rusijos (po 1-2). Šis skaičius pastaraisiais metais beveik nekito (2015 – 21, 2016 – 23, 2017 – 25, 2018 – 24), bet 2019 m., priėmus 13 doktorantų užsieniečių, jis šiek tiek padidėjo.

2019 m. Universitetui buvo skirtos 144 valstybės biudžeto lėšomis finansuojamos doktorantūros vietos. Papildomai 16 doktorantūros vietas finansuojamas Europos Sąjungos struktūrinių ir investicinių fondų lėšomis pagal priemonę „Mokslininkų ir kitų tyrėjų gebėjimų stiprinimas“. Universitetui laimėjo mokslininkai, kurių pasiūlytos temos buvo atrinktos Lietuvos mokslo tarybos vykdomame doktorantūros vietų paskirstymo konkurse. Studijuoti doktorantūroje 2019 m. pageidavo 251 kandidatas, o tai yra 1,57 pageidaujančio į vieną vietą.

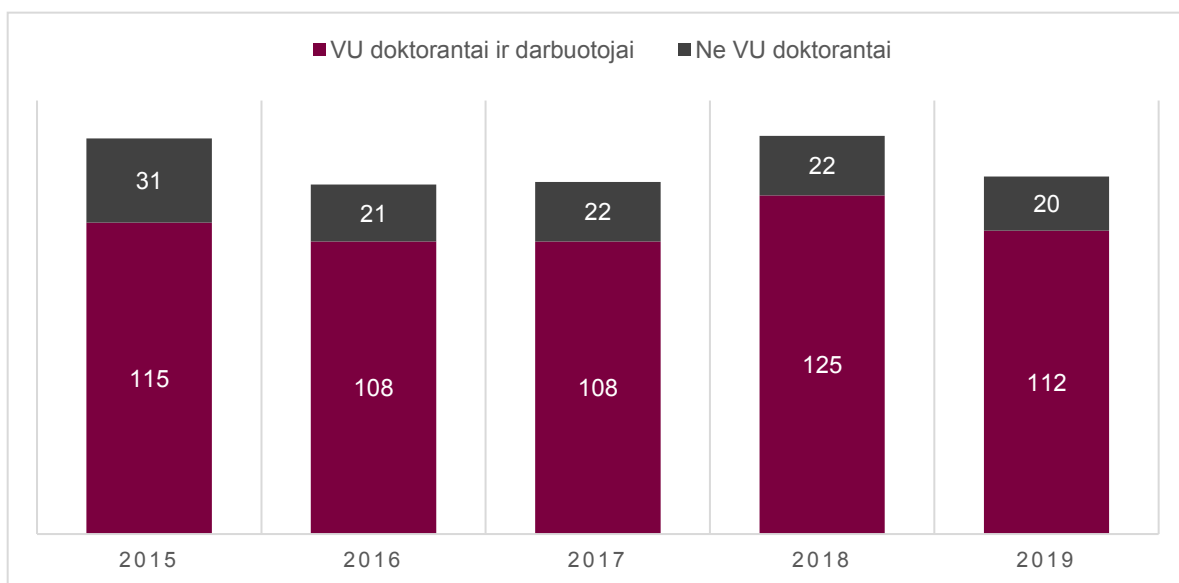
Doktorantų skaičiaus sumažėjimas 2016 m. yra sąlygotas tais metais Universitete patvirtintos doktorantūros studijų kainos, kuri buvo nustatyta vienoda visoms mokslo sritims ir prilyginta Švietimo, mokslo ir sporto ministerijos nustatytai norminei doktorantūros studijų kainai. Dėl šios priežasties nebuvo galimybės sumažinti kai kurių kryptų doktorantūros studijų kainos ir taip padidinti valstybės finansuojamų doktorantūros vietų skaičių. Padidėjus doktorantūros studijų kainai, sumažėjo ir norinčių studijuoti savo lėšomis skaičius.



Paveikslas 14. Priimtų doktorantų skaičius 2015 – 2019 m.m.

2019 m. priėmime pastebėta džiugi tendencija – į universitetą doktorantūros studijoms grįžo 7 lietuviai doktorantai magistrantūros studijas baigę prestižiniuose užsienio universitetuose. 2 doktorantai magistrantūros studijas yra baigę Kembridžo, 2 – Kopenhagos, po 1 Oksfordo, Tilburgo ir Kalifornijos universitetuose (2019 m. priimtų doktorantų skaičiaus pasiskirstymas padaliniuose - 4 priede).

2019 m. VU apgintos 132 daktaro disertacijos, iš jų 20 disertacijų apgynė kitų bendrą doktorantūros teisę turinčių institucijų doktorantai (15 pav.)



Paveikslas 15. VU apgintų daktaro disertacijų skaičius 2015 -2019 m. m.

Apie 80 % 2019 m. universitete apgintų daktaro disertacijų yra gintos doktorantūros metu ar vieneri metai po doktorantūros baigimo, likusios gintos eksternu.

Apgintų disertacijų skaičiaus kaita mokslo srityse per pastaruosius 5 metus pateikiama 6 lentelėje, mokslo kryptyse – 4 priede.

Lentelė6. VU doktorantų ir darbuotojų apgintų disertacijų pokytis per 5 metus

Mokslo sritis	2015	2016	2017	2018	2019
Humanitariniai mokslai	11	10	14	16	15
Socialiniai mokslai	35	28	18	26	26
Gamtos mokslai	33	27	50	28	40
Medicinos ir sveikatos mokslai	23	19	18	45	22
Technologijos mokslai	11	6	8	10	10
Iš viso:	113	108	108	125	113

VU doktorantų ir darbuotojų apgintų disertacijų skaičiaus kaita 2015 – 2019 m. m. mokslo kryptyse pateikta 4 priede.

Savo veiklą toliau tęsė Gyvybės mokslų centro doktorantūros mokykla, apjungianti 6 mokslo krypčių (biologijos, biofizikos, ekologijos ir aplinkotyros, zoologijos, biochemijos ir chemijos inžinerijos) doktorantūras. Doktorantūros mokykla yra iškėlusį sau uždavinį: didinti doktorantūros studijų patrauklumą tarptautiniu mastu, pritraukti daugiau užsieniečių doktorantų. Intensyviai reklamuojant doktorantūros studijas, doktorantūros mokyklai pavyko pritraukti 6 užsieniečius doktorantus, tuo tarpu 2018 m. Gyvybės mokslų centre užsieniečių doktorantų nebuvo nei vieno.

Universitete toliau buvo plėtojamas mokslo ir verslo bendradarbiavimas. 2019 m. pasirašyta

jungtinės veiklos sutartis su UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“. Sutarta, kad partneriai bendradarbiaus vykdant Europos Sąjungos programos *Horizon 2020* finansuojamą doktorantūros projektą, kurio metu moksliniai tyrimai bus vykdomi įmonėje, doktorantui vadovaus įmonėje dirbantis mokslininkas, o universitetas skirs koordinatorių bendriems doktorantūros klausimams spręsti.

Universitete skatinamas doktorantūros studijų tarptautiškumas, pasirašant bendros doktorantūros sutartis. Su užsienio universitetais susitariama doktorantūros studijas ir mokslinius tyrimus, kurie suplanuoti individualiuose doktorantų darbo planuose, vykdyti bendrai. 2019 m. pasirašytos 4 bendros doktorantūros sutartys: 1 sutartis su Leuveno katalikiškuoju universitetu, 1 su Trento universitetu (abi biochemijos mokslo kryptyje) ir dar 2 filologijos mokslo kryptyje (su Pizos ir Bolonijos universitetais). Numatyta, kad įgyvendinant šias sutartis doktorantai dalį doktorantūros studijų laiko praleis užsienio universitetuose, o jų doktorantūrai kartu su doktorantūros vadovais iš Vilniaus universiteto vadovaus ir užsienio universitetų profesoriai. Visi minėti užsienio universitetai doktorantūros studijų dalį, kuri bus vykdoma jų universitetuose, finansuos savo lėšomis.

Universiteto doktorantų mobilumui 2019 metais Universiteto biudžete buvo skirta 185,15 tūkst. Eur. Mobilumo fondo lėšomis pasinaudojo 476 doktorantai, jie į mokslo renginius ir stažuotes buvo išvykę 532 kartus (456 išvykos užsienyje, 76 Lietuvoje). Universiteto doktorantų mokslinių išvykų į užsienio institucijas, neskaitant mokslinių komandiruočių, pasiskirstymas pagal padalinius 2015 -2019 metais parodytas 7 lentelėje.

*Lentelė 7. Doktorantų mokslinių išvykų į užsienio institucijas, neskaitant mokslinių konferencijų, skaičius 2015-2019 m.m.*

Padalinys	2015	2016	2017	2018	2019
Matematikos ir informatikos fakultetas	9	5	12	10	13
Fizikos fakultetas	14	19	30	28	16
Medicinos fakultetas	18	15	23	21	42
Komunikacijos fakultetas	5	3	5	5	2
Istorijos fakultetas	11	12	7	8	11
Filologijos fakultetas	12	19	10	11	32
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	2	1	4	1	1
Teisės fakultetas	8	5	8	4	5
Filosofijos fakultetas	11	7	11	18	32
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	3	2	1	8	6
Gyvybės mokslų centras	23	19	28	20	24
Chemijos ir geomokslų fakultetas	12	15	12	30	42
Kauno fakultetas	3	1	1	1	3

2019 m. 84% Universiteto doktorantų (neskaitant tų, kurie buvo akademinėse atostogose) bent kartą buvo išvykę į užsienio mokslo ir studijų institucijas bei mokslo centrus, o iš jų 15,8% buvo išvykę ilgesniam nei 30 dienų laikotarpiui. Skatinti doktorantų mobilumą padėjo ir Lietuvos mokslo tarybos parama akademinėms išvykoms. 24 doktorantai gavo paramą iš LMT išvykoms į užsienio mokslo ir

studijų institucijas. Bendra paramos iš LMT akademiniams išvykoms suma – 23,6 tūkst. Eur.

Vilniaus universiteto doktorantai aktyviai dalyvavo Lietuvos mokslo tarybos konkurse, skirtame paramai už akademinius pasiekimus gauti. 2019 m. papildomą paramą iš LMT gavo 107 doktorantai. Bendra paramos už akademinius pasiekimus suma – 252,6 tūkst. Eur. Universitete doktorantai skatinti už publikuotus mokslinius straipsnius prestižiniuose mokslo žurnaluose. Skatinamąsias stipendijas gavo 113 doktorantų, jiems išmokėta 82,3 tūkst. Eur skatinimo stipendijų lėšų.

## 2.9. Mokslinės kvalifikacijos kėlimas

Tyrėjai, studentai ir administracijos darbuotojai kvalifikacijos kėlimui aktyviai naudojo Europos Sąjungos struktūrinių fondų, Baltijos-Amerikos laisvės fondo (BAFF), Vokietijos Akademinių mainų tarnybos (DAAD) ir kitais finansavimo šaltiniais. 2019 metais išorinių finansavimo šaltinių lėšomis vykdyta 144 studentų mokslinių tyrimų laisvu nuo studijų metu ir mokslinės vasaros praktikos projektai, finansuota daugiau kaip 200 išvykų į mokslinius ar partnerių paieškos renginius bei kvalifikacijos kėlimui ar stažuotėms užsienyje. 134-iems Universiteto mokslininkams dalyvavimui užsienyje vykusiuose mokslo renginiuose iš Universiteto Mokslo skatinimo fondo buvo skirta 92,4 tūkst. Eur (2018 m. – 125 mokslininkai ir 79,0 tūkst. Eur, 2017 m. – 147 mokslininkai ir 90,1 tūkst. Eur.).

Iš Mokslo skatinimo fondo į Universiteto organizuotus mokslo renginius atvykusių kviestinių pranešėjų kelionės ir apgyvendinimo išlaidoms padengti 2019 m. buvo skirta 5,9 tūkst. Eur (2018 m. buvo skirta 22,0 tūkst. Eur, 2017 m. – 10,0 tūkst. Eur). Įvairių šaltinių lėšomis į kamieninius akademinius padalinius užsienio mokslininkai atvyko ne tik skaityti pranešimų mokslo renginiuose, bet ir dalyvauti seminaruose, pasinaudoti mokslo infrastruktūra ar rengti bendrų projektų paraiškas. Užsienio mokslininkų, 2019 metais vykdžiusių Universitete mokslinius tyrimus, kai išlaidos buvo dengiamos išorės šaltinių lėšomis (apmokant Universitetui), statistika pateikiama 8 lentelėje. Didelį mokslininkų skaičių iš Baltarusijos, Ukrainos ir Prancūzijos galima paaiškinti pritrauktu finansavimu pagal Horizontas 2020 programos Marie Skłodowska-Curie bei Lietuvos-Prancūzijos integruotos veiklos programos „Žiliberas“ projektus.

Lentelė8. Užsienio mokslininkų, 2019 metais vykdžiusių Universitete mokslinius tyrimus išorės šaltinių lėšomis, geografinis pasiskirstymas

Valstybė	Tyrimus vykdžiusių mokslininkų skaičius				
	2015	2016	2017	2018	2019
Airija			1		
Baltarusija	9	10	1	18	16
Čekija	4				
Danija	1				1
Estija			2	1	

Egiptas					1
Graikija		2			
Gruzija	8	10			
Indija			1		
Ispanija	1				
Italija	1				
Japonija				3	1
JAV		2			1
Jungtinė Karalystė			5		
Latvija					3
Lenkija	2		2	2	
Naujoji Zelandija			1		
Norvegija	1				
Portugalija		1			
Prancūzija	6	13	19	15	10
Rusija		2			1
Suomija					2
Šveicarija			1		
Taivasas	1	1			
Ukraina	8	7	4	1	1
Vengrija	1		1		
Vokietija	1	3	1	6	1
<b>Iš viso</b>	<b>44</b>	<b>51</b>	<b>39</b>	<b>46</b>	<b>38</b>

## 2.10. Apdovanojimai ir pripažinimas

Lietuvos mokslo premijos 2019 m. (už 2018 metų darbus) įteiktos vyriausiajam mokslo darbuotojui dr. Arnoldui Deltuvai už darbų ciklą „Reakcijų kvantinėse trijų ir keturių dalelių sistemose teorija: Nuo šaltųjų atomų iki didelės energijos branduolių (2003-2017)“ ir prof. dr. Feliksui Jankevičiui, prof. dr. Sonatai Jarmalaitei už darbų ciklą „Naujos kartos vėžio žymenys (2003-2017)“.

Lietuvos mokslų akademijos vardinė Jono Kubiliaus (matematika) premija įteikta prof. habil. dr. Vygantui Paulauskui ir prof. habil. dr. Donatui Surgailiui už mokslo darbų ciklą „Darbai iš atsitiktinių procesų teorijos“.

Profesoriui Domui Kaunui įteikta literatūrinė I. Simonaitytės premija už simonaitistikos šaltinių publikaciją „Aš esu Etmės Evė. Ieva Simonaitytė amžininkų liudijimuose“.

2019 metų Baltijos Asamblėjos mokslo premija skirta prof. habil. Dr. Jūriui Baniui už išskirtinį indėlį į feroelektros bei fazinių virsmų mokslinius tyrimus ir inovacijas, už nuopelnus mokslui ir lyderystę plėtojant mokslinius tyrimus.

Dr. Justinai Kozakaitei už projektą „Laisvės kovų kaina (partizanų palaikų tyrimai)“ skirta Valstybės nepriklausomybės stipendija.



Geriausios 2018 metų disertacijos fizinių, technologijos, biomedicinos ir žemės ūkio mokslų srityse autore pripažinta Vilniaus universiteto dr. Miglė Kazlauskienė. Disertacijos tema: „Nuo taikinio RNR priklausomų III-A tipo CRISPR-Cas sistemos katalizinių aktyvumų tyrimas“.

Doktorantė Milda Alksnė už darbus regeneracinės medicinos srityje, kuriais siekiama 3D spausdinimo technologiją panaudoti dirbtinio kaulinio audinio konstravimui, gavo „L“ OREAL Baltic“ stipendiją „Moterims moksle“. Dr. Urtė Neniškytė tapo „L'OREAL Foundation“ ir UNESCO programos „Mokslas moterims“ kylančių talentų programos laureate.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų stipendija humanitarinių ir socialinių mokslų srityse skirta dr. Neringai Dambrauskaitei ir dr. Daivai Tamulevičienei, o fizinių, biomedicinos, žemės ūkio ir technologijos mokslų srityse – dr. Andriui Gelžiniui ir dr. Kliment Olechnovič.

Lietuvos mokslų akademijos jaunųjų mokslininkų ir doktorantų mokslinių darbų konkurso nugalėtojais tapo dr. G. Valiulienė už mokslo darbą „Epigenetinis reguliavimas ir leukemija – naujų biologinių, molekulinų ir terapinių aspektų tyrimai“ ir doktorantė J. Jakubovska už mokslo darbą „Modified N4-acyl-cytidine nukleotides for the synthesis of functionalized DNA“.

LMA pagyrimo raštai įteikti Jaunųjų mokslininkų ir doktorantų mokslinių darbų konkurso dalyvėms dr. Sandrai Kairei už mokslo darbą „Mes vienoje valtyje, bet aš vis tiek iš kitos kultūros: mokymosi grupėse išgyvenimai mobilumo metu“ ir dr. Alinai Urnikytei už mokslinį darbą „Lietuvos populiacijos genetinės struktūros ir evoliucinių veiksnių analizė remiantis plataus masto genotipavimo duomenimis: praeitis ir dabartis“.

Lietuvos mokslų akademijos premijos aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojams skirtos K. Dapkutei už mokslo darbą „Kūrybinio turizmo vystymas regionuose“, E. S. Mikalonytei už mokslo darbą „Grynosios muzikos turinio problema šiuolaikinėje filosofijoje“, J. Grigorjevaitei už mokslo darbą „Synthesis and Optical Properties of New Red Emitting Phosphors for Security Pigments Application“, R. Gegevičiui už mokslo darbą „Metaloorganinio perovskito fotodetektorių formavimas ant periodiškai išdėstytų elektrodų matricos ir jų optoelektrinių savybių tyrimas“, M. Žiauniui už mokslo darbą „Insulino amiloidinės agregacijos slopinimas insulino oligomerais“.

Lietuvos mokslų akademijos pagyrimo raštai aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurso nugalėtojams įteikti I. Mačiukaitytei už mokslo darbą „Lietuvių ir latvių kalbų sudurtinių daiktavardžių semantika“, D. Smalakytei už mokslo darbą „RNR nutildymas žebrenės Danijos embrionuose panaudojant III-A tipo CRISPR-CAS sistemos efektorinį kompleksą“, I. Mogilai už mokslo darbą „III-A tipo

CRISPR-Cas efektorinio komplekso delecinė analizė“, J. Babinskui už mokslo darbą „Lakazės substratų oksidacijos T1 CU aktyviame centre tyrimas kvantinės chemijos metodais“.

Profesorius Aleksandras Dobryninas tapo Europos kriminologų draugijos prezidentu.

### **Nacionaliniai ir tarptautiniai apdovanojimai**

Lenkijos Respublikos ordinas Riterio Kryžius už išskirtinius nuopelnus plėtojant lenkų ir lietuvių kultūrinį bendradarbiavimą įteiktas profesoriui Rimvydui Petrauskui.

Ordino „Už nuopelnus Lietuvai“ Komandoro kryžiumi apdovanotas profesorius Algis Petras Piskarskas.

Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius įteiktas profesoriui Eugenijui Lesinskiui.

Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžiumi apdovanotas profesorius Juozas Raistenskis.

Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžius įteiktas profesorei Sonatai Jarmalaitei, mokslo darbuotojai Urtei Neniškytei ir profesorei Vilijai Targamadzei.

Profesoriui Gintautui Dzemydai buvo suteiktas Latvijos universiteto garbės daktaro vardas.

2019 metais į Lietuvos mokslų akademijos Jaunosios akademijos narius buvo išrinkti/patvirtinti 5 Vilniaus universiteto mokslininkai: Humanitarinių ir socialinių mokslų skyriuje – docentas dr. Vytautas Rinkevičius (Filologijos fakultetas) ir asistentas dr. Tomas Petreikis (Komunikacijos fakultetas), Matematikos, fizikos ir chemijos mokslų skyriuje – docentas dr. Jevgenij Chmeliov (Fizikos fakultetas), Biologijos, medicinos ir geomokslų skyriuje – vyresnysis mokslo darbuotojas dr. Giedrius Gasiūnas (Gyvybės mokslų centras), o Technikos mokslų skyriuje – vyresnysis mokslo darbuotojas dr. Remigijus Paulavičius (Matematikos ir informatikos fakultetas).

## **2.11. Apibendrinančios išvados**

Apibendrinant mokslo ir inovacijų veiklą, galima teigti, kad:

- 2019 metais ir toliau stabiliai augo mokslinės veiklos finansavimas – iš viso gauta 45,63 mln. Eur (2018 m. – 32,99 mln. EUR, 2017 m. – 22,3 mln. Eur). Labiausiai didėjo valstybės biudžeto asignavimai mokslui ir pajamos iš Europos Sąjungos investicinių fondų lėšomis finansuojamų veiklų.

- Gerėja ir kiti mokslinės veiklos rodikliai: toliau plečiamas Universiteto valdomų patentų portfelis, kurį šiuo metu sudaro 83 patentai ir patentų paraiškos; vis didesnė mokslinių publikacijų dalis skelbiama tarptautinėse duomenų bazėse referuojamuose leidiniuose; auga skaičius publikacijų didžiausią prestižą turinčiuose leidiniuose; daugėja monografijų ar jų dalių, spausdinamų tarptautinėse leidyklose skaičius.
- Ataskaitiniais metais pritraukti 5 Euraxess R3-R4 kategorijos mokslininkai, 4 podoktorantūros stažuotojai, daktaro laipsnį gavę Kembridžo, Paryžiaus Dekarto, Reunjono ir Mykolo Romerio universitetuose. Jų veikla finansuojama išorės finansavimo šaltinių ir Universiteto lėšomis.
- Atnaujinus Mokslinės veiklos skatinimo fondo nuostatus, 2019 metais pradėtos naujos veiklos: finansuoti 24 mokslininkų ir kitų tyrėjų projektai, į kuriuos įsitraukė beveik 100 vykdytojų,

### 3. STUDIJOS IR MOKYMASIS VISĄ GYVENIMĄ

#### 3.1. Strateginių studijų projektų įgyvendinimas

Lentelė 9. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su studijų sritimi

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Projektas
Europinis universitetas	2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra	2.1. Magistrantūros studijų programų anglų kalba vystymas
Lietuvą stiprinantis universitetas	4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis	4.1. Į studentą orientuotos mokymo paradigmos įveiklinimas
		4.2. Dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimo sistemos sukūrimas
		4.3. Studentų profesinio tobulėjimo stebėsenos ir pagalbos sistemos sukūrimas
	6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai	6.1. Pedagoginių studijų programų ir tobulinimo kursų rengimas

Vilniaus universitete vykdomi strateginiai studijų projektai skirti į studentą orientuotų studijų paradigmos įveiklinimui, studijų tarptautiškumo didinimui ir pedagoginių studijų plėtrai.

Įgyvendinat strateginį projektą „2.1. Magistrantūros studijų programų anglų kalba vystymas“ 2019 metais buvo parengtos ir senate patvirtintos VU Studijų tarptautiškumo gairės, parengta ir testuojama Studijų tarptautiškumo vertinimo metodika ir pradėtos finansuoti Tarptautinimo priemonių diegimo studijų procese iniciatyvos.

Įgyvendinat strateginį projektą „4.1. Į studentą orientuotos mokymo paradigmos įveiklinimas“ 2019 metais buvo parengtas Mokymo ir mokymosi vizijos dokumentas, kuris buvo aptartas su kiekvienu studijų prodekanu ir atnaujintas pagal jų komentarus. Taip pat yra parengtas atnaujintos studentų apklausos projektas ir SPK veiklos plano / ataskaitos projektas.

Įgyvendinat strateginį projektą „4.2. Dėstytojų pedagoginių kompetencijų stiprinimo sistemos sukūrimas“ 2019 metais Mokymuose dalyvavo– 544 (tarp jų 230 – nemažiau 8 val.) dalyvių, iš jų 336 dėstytojai ir 45 studijų administratoriai. Mokymus vedė lektoriai iš Lietuvos ir 5 lektoriai iš užsienio. Taip pat buvo parengtas bazinių Pedagoginių kompetencijų aprašo projektas ir Dėstymo inovacijų fondo aprašas.

Įgyvendinat strateginį projektą „4.3. Studentų profesinio tobulėjimo stebėsenos ir pagalbos sistemos sukūrimas“ 2019 metais buvo atlikti rinkos tyrimai, t.y. tikslinių grupių apklausa apie dabartinę situaciją VU, giluminiai interviu su didžiausių Lietuvoje įmonių vadovais, buvo suformuotas VU ugdomų bendrųjų kompetencijų sąrašas, kuris buvo aptartas VU bendruomenėje.

Igyvendinat strateginį projektą „6.1. Pedagoginių studijų programų ir tobulinimo kursų rengimas” 2019 metais buvo atliktas pedagogų ugdymo veiklų matomumo didinimas ir parengtas pedagogų kvalifikacijos tobulinimo modulis (gamtamokslinė sritis)/vasaros ir rudens laboratorijos. Taip pat buvo pradėti rengti pedagogų dalykinės kompetencijos tobulinimo moduliai (Biologijos, Chemijos, Fizikos, Ikmokyklinio ugdymo, Pradinio ugdymo; Kalbinio ugdymo) ir studijų programos (Vaikystės pedagogika; Gamtamokslinis ugdymo pedagogika; Dalyko pedagogika)

Lentelė 10. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano studijų srities projektų rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
Europinis universitetas	2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra	Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius (iš jų – vientisųjų studijų; II pakopos studijų)	644 (294; 225)	924 (443; 257)
		Paraiškų studijuoti iš užsienio piliečių skaičius	1200	1011
Lietuvą stiprinantis universitetas	4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis	Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje), dalis (proc.)	5,87 %	5,15 %
		Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.)	5,89 %	7,21 %
		Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius	250	336
	6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai	Pedagoginių studijų dalykinių specializacijų, kurias baigus suteikiama pedagogo kvalifikacija, skaičius	6	14
Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas	8. Studijų sąlygų gerinimas	Studentų pasitenkinimas studijomis	2019 metais nematuojama	

### 3.1.1. Studijų programų atitiktis valstybės ūkio, socialinės ir kultūrinės plėtros poreikiams

Studijų programų (taip pat ir jungtinių) ir mokymosi visą gyvenimą teikiamų kvalifikacijų atitiktis Vilniaus universiteto misijai ir strateginiams dokumentams bei valstybės ūkio, socialinės ir kultūrinės plėtros poreikiams užtikrinama visuomenei siūlant humanitarinių, socialinių, gamtos, medicinos ir sveikatos bei technologijos mokslo sričių studijų ir mokymosi visą gyvenimą programų įvairovę. Vilniaus universitete sklandžiai veikia Bolonijos proceso tikslus įgyvendinanti tripakopė studijų sistema – vykdomos bakalauro, magistrantūros ir doktorantūros studijos. Keletas studijų programų, skirtų valstybės reguliuojamoms profesijoms, integruoja pirmąją ir antrąją pakopas (Teisė, Medicina, Odontologija). Profesinės studijos yra skirtos įgyti gydytojo specialisto, odontologo ar pedagogo

kvalifikaciją ir sudaro atskirą studijų programų paketą. Asmenims, įgijusiems profesinio bakalauro kvalifikacinį laipsnį ar norintiems keisti savo profesinę sritį, sudaroma galimybė papildomųjų studijų pagalba studijas tęsti antrojoje pakopoje.

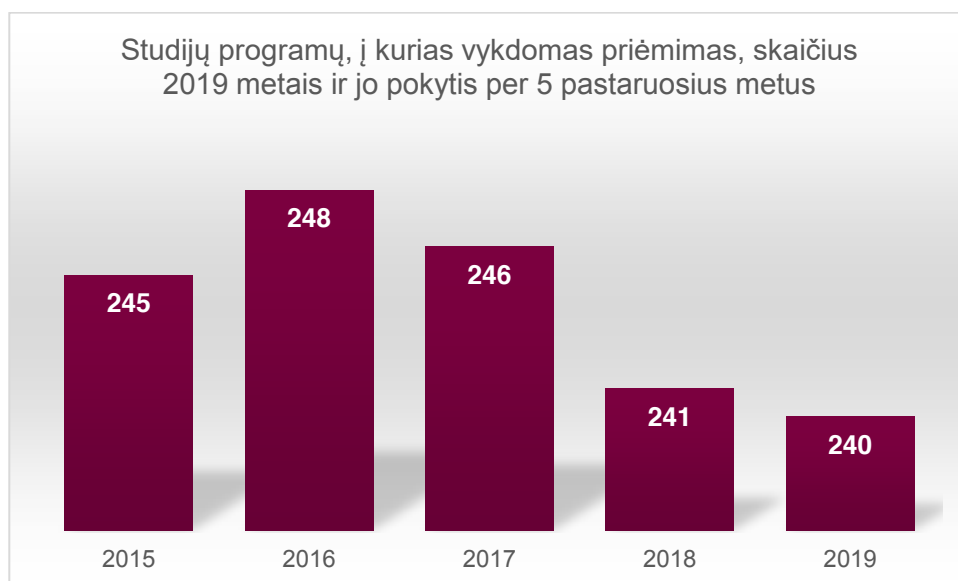
Išsilavinimą turintys ir norintys jį plėsti, tobulintis ar keisti kvalifikaciją universitete gali mokytis kaip laisvieji klausytojai arba kvalifikacijos tobulinimo ir kituose kursuose. 2019 m. Vilniaus universitetas siūlė pedagogų, psichologų, sveikatos priežiūros specialistų kvalifikacijos tobulinimo, lietuvių ir užsienio kalbų kursus, teisės, žurnalistikos, verslo administravimo miniMBA mokymus, įvairius vadybinius mokymus, psichoterapijos neformaliąsias studijas ir kt. 2019 m. įvairiose universiteto neformaliojo švietimo programose dalyvavo 6 092 asmenys (2018 m. – 3 042; 2017 m. - 5 696; 2016 m. – 3 533; 2015 m. – 2 518) . Aktyviausiai neformalųjį švietimą vykdė Filosofijos, Medicinos, Teisės, Filologijos fakultetai bei Verslo mokykla. Vilniaus universitetas per 2019 m. iš neformalaus švietimo veiklos gavo 796 tūkst. Eur pajamų (2018 m. – 712 tūkst. Eur; 2017 m. - 692 tūkst. Eur; 2016 m. – 629 tūkst. Eur; 2015 m. – 518 tūkst. Eur;).

Vilniaus universitetas siekia sudaryti studijuojantiems sąlygas įgyti universalų išsilavinimą ir tapti veikliais bei atsakingais specialistais, pasižyminčiais plačiais pažinimo ir profesinio tobulėjimo visą gyvenimą poreikiais ir gebėjimais, aktyviais valstybės veiklos ir visuomenės gyvenimo dalyviais. Misijos studijų srityje įgyvendinimas atitinka integravimosi į Europos aukštojo mokslo erdvę nuostatas, kurios dera su Vilniaus universitete plėtojama lanksčių studijų formų bei būdų ir mokymosi visą gyvenimą veiklų vizija. Studijų įvairovė ir kokybės užtikrinimas, atitinkantys Europos aukštojo mokslo erdvės reikalavimus, leidžia siekti strateginių Vilniaus universiteto prioritetų, numatytų 2018–2020 metų strateginiame veiklos plane: Lietuvą stiprinantis universitetas – užtikrinamas kokybiškas valstybei reikalingų specialistų, gebančių veikli globalizacijos sąlygomis, parengimas. Itin didelis dėmesys skiriamas naujos kartos pedagogų rengimui; Europinis universitetas – rengiamos ir vykdomos tarptautinės antrosios pakopos studijų programos.

## **3.2. Studijų organizavimas**

### **3.2.1. Studijų programų skaičius**

2019 metais Vilniaus universitetas bendrajame priėmime pasiūlė 78 Universiteto vientisųjų studijų ir pirmosios pakopos studijų programas, turinčias unikalų valstybinį kodą, o iš viso 105 pasirinkimus, įskaitant skirtingą studijų formą, mokymo kalbą, šaką ir kamieninį akademinį padalinį. Antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių studijų programų su unikaliais valstybiniais kodais buvo pasiūlyta 99, o iš viso 123 pasirinkimai. Rezidentūros studijų programų skaičius yra nusistovėjęs.



Paveikslas 16. Studijų programų, į kurias vykdomas priėmimas, skaičius 2019 metais ir jo pokytis per 5 pastaruosius metus

Paskutinius keletą metų Vilniaus universitetas mažino siūlomų studijų programų skaičių atsisakant atskirais valstybiniais kodais registruotų, panašaus turinio studijų programų. Jos buvo jungiamos tarpusavyje, peržiūrėti tikslai ir siekiniai, pertvarkyti studijų planai, įvestos specializacijos. Pavyzdžiui Filologijos fakultetas 2019 m. priėmimo siūlė 37 pasirinkimų variantus, bet valstybiniame studijų programų, mokymų ir kvalifikacijų registre yra įregistruotos unikaliais kodais 22 studijų programos. Taigi nors studijų programų skaičius keletą metų iš eilės mažėjo, Vilniaus universitetas užtikrina plačias galimybes studijuoti pasirinktą sritį.

### 3.2.2. Pedagoginės studijos

Pedagogai Vilniaus universitete rengiami lygiagrečiųjų ir gretutinių studijų būdu, pedagogo kvalifikaciją taip pat galima įgyti baigus profesines studijas ar alternatyviais būdais: (1) pasirinkus 1 metų pedagogines profesines studijas; (2) pasirinkus bakalauro studijų programą, atitinkančią bendrojo ugdymo mokyklų mokomuosius dalykus (pvz., istorija, matematika ir pan.) ir studijų metu pasirinkus gretutines šio *Dalyko pedagogikos* studijas; (3) pasirinkus bakalauro studijų programą *Gamtamokslinis ugdymas*, kurioje be pedagoginių studijų, galima studijuoti mokomuosius dalykus biologiją, chemiją ar fiziką; (4) pasirinkus bakalauro studijų programą *Vaikystės pedagogika*, įgyjama ikimokyklinio ugdymo arba pradinio ugdymo pedagoginė specializacija; (5) pasirinkus papildomus pedagoginius modulius, jei siekiama įgyti papildomą pedagoginę specializaciją.

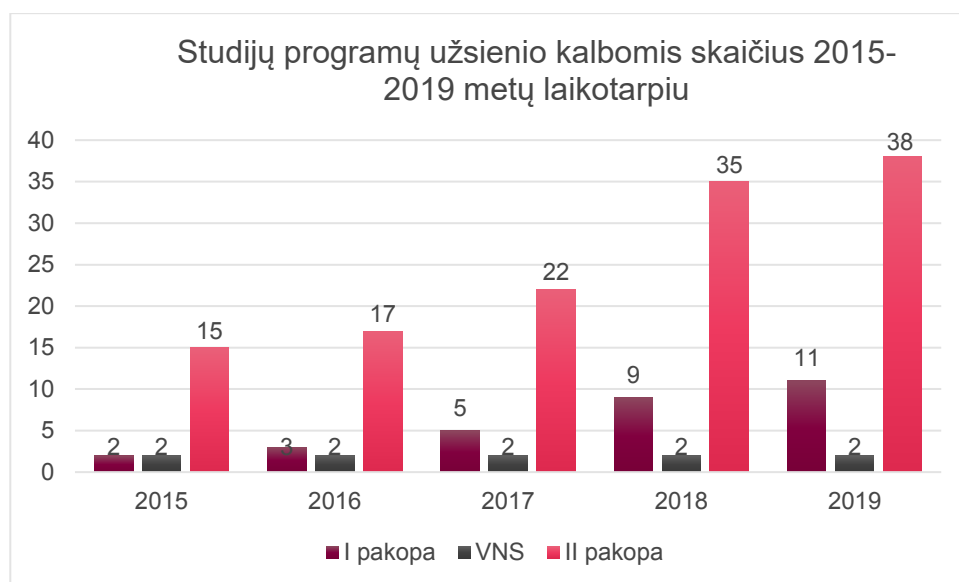
### 3.2.3. Studijų programos užsienio kalbomis

Vilniaus universitetas šiuo metu neturi ir nevykdo studijų programų užsienio kalba, kurios valstybiniame registre būtų įregistruotos kaip jungtinės. Penkerių metų laikotarpyje buvo tik

išregistruotos gerokai anksčiau vykdytos jungtinės studijų programos – tai FLF „Baltijos regiono studijos” bei MF „Darnios regioninės sveikatos sistemos”. 2018 m. pabaigoje IF išreiškė ketinimus parengti naują jungtinę magistrantūros studijų programą kartu su Krokuvos universitetu (Lenkija). 2019 m. padalinys nusprendė sulaukti išorinio istorijos studijų krypties vertinimo ir akreditavimo rezultatų ir tada teikti ketinamą vykdyti jungtinę studijų programą vertinimui. Vilniaus universiteto Medicinos fakultetas vykdo vienintelę jungtinę studijų programą su Lietuvos muzikos ir teatro akademija „Menų terapija“. Vykdomo kalba – lietuvių.

Šiuo metu EVAF vykdo 3 magistrantūros programas („Finansai ir bankininkystė“, „Rinkodara ir integruota komunikacija“, „Globalus verslas ir ekonomika“), o KF 1 magistrantūros programą („Tarptautinė komunikacija“), kuriose studijuojant sudaryta galimybė įgyti dvigubą diplomą.

2019 m. Vilniaus universitetas siūlė 11 pirmosios pakopos, 38 – antrosios pakopos bei 2 vientisųjų studijų programas užsienio (daugiausiai anglų) kalba.



Paveikslas 17. Studijų programų užsienio kalbomis skaičius 2015-2019 metų laikotarpiu



### 3.3. Priėmimas

Lentelė11. Priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius<sup>1</sup>

Metai	Priimta			Iš jų vyrų, moterų	
	VF	VNF	Iš viso	V	M
2014	3664	1911	5575	1894	3512
2015	3760	1980	5740	1841	3716
2016	3476	1708	5184	1732	3274
2017	3805	1588	5393	1890	3503
2018	3921	1811	5732	2046	3686
2019	4221	1749	5970	2089	3881

Lentelė12. Priimtų užsienio šalių piliečių į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius

Metai	Priimta iš viso	Iš jų užsieniečių
2014	5575	173
2015	5740	187
2016	5184	183
2017	5393	259
2018	5732	307
2019	5970	378

Lentelė13. 2014–2016 m. priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal pakopas<sup>2</sup>

Studijų pakopa	2014			2015			2016		
	Pri-imta	V	M	Pri-imta	V	M	Pri-imta	V	M
Bakalauro studijos	2969	1130	1807	3197	1087	2083	2974	1076	1871
Vientisosios studijos	563	181	334	643	163	381	579	169	351
Magistrantūros studijos	1812	516	1207	1659	517	1085	1401	425	884
Profesinės pedagoginės studijos	28	9	19	30	4	26	28	11	17
Rezidentūros studijos	203	58	145	211	70	141	202	51	151
<b>Iš viso:</b>	<b>5575</b>	<b>1894</b>	<b>3512</b>	<b>5740</b>	<b>1841</b>	<b>3716</b>	<b>5184</b>	<b>1732</b>	<b>3274</b>

<sup>1</sup> Pastaba: į 2014–2016 metų vyrų ir moterų skaičių neįskaičiuotas užsienio šalių piliečių, priimtų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas, skaičius.

<sup>2</sup> Pastaba: į 2014–2016 metų vyrų ir moterų skaičių neįskaičiuotas užsienio šalių piliečių, priimtų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas, skaičius.

Lentelė14. 2017–2019 m. priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal pakopas

Studijų pakopa	2017			2018			2019		
	Pri-imta	V	M	Pri-imta	V	M	Pri-imta	V	M
Bakalauro studijos	3116	1140	1976	3382	1258	2124	3479	1305	2174
Vientisosios studijos	603	210	393	642	228	414	664	222	442
Magistrantūros studijos	1394	448	946	1415	481	934	1536	482	1054
Profesinės pedagoginės studijos	69	22	47	78	16	62	70	14	56
Rezidentūros studijos	211	70	141	215	63	152	221	66	155
<b>Iš viso:</b>	<b>5393</b>	<b>1890</b>	<b>3503</b>	<b>5732</b>	<b>2046</b>	<b>3686</b>	<b>5970</b>	<b>2089</b>	<b>3881</b>

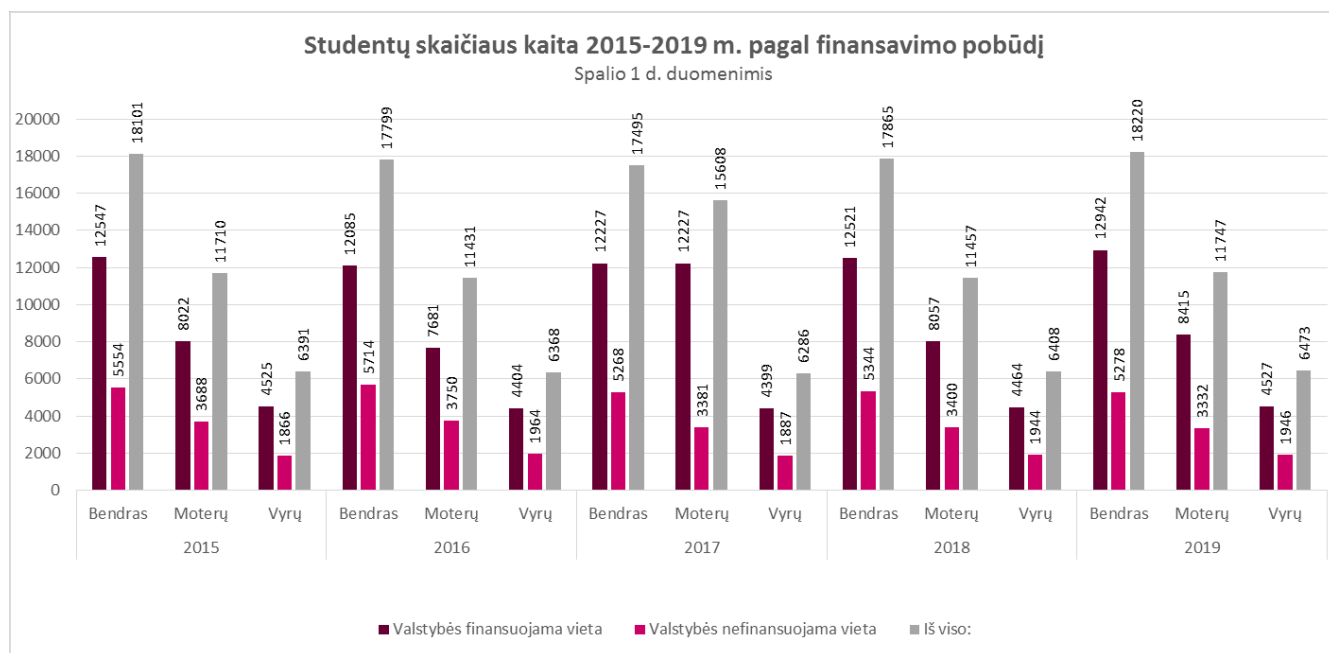
Lentelė15. 2014–2019 m. priimtų užsienio šalių piliečių į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal pakopas

Studijų pakopa	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	Pri-imta	Iš jų užsieniečių	Pri-imta	Iš jų užsieniečių	Pri-imta	Iš jų užsieniečių	Pri-imta	Iš jų užsieniečių	Pri-imta	Iš jų užsieniečių	Pri-imta	Iš jų užsieniečių
Bakalauro studijos	2969	32	3197	27	2974	27	3116	48	3382	78	3479	106
Vientisosios studijos	563	48	643	99	579	59	603	89	642	111	664	136
Magistrantūros studijos	1812	89	1659	57	1401	92	1394	116	1415	114	1536	128
Profesinės pedagoginės studijos	28	0	30	0	28	0	69	0	78	0	70	0
Rezidentūros studijos	203	4	211	4	202	5	211	6	215	4	221	8
<b>Iš viso:</b>	<b>5575</b>	<b>173</b>	<b>5740</b>	<b>187</b>	<b>5184</b>	<b>183</b>	<b>5393</b>	<b>259</b>	<b>5732</b>	<b>307</b>	<b>5970</b>	<b>378</b>

Kiti studentų priėmimo statistiniai duomenys pateikiami 6 priede.

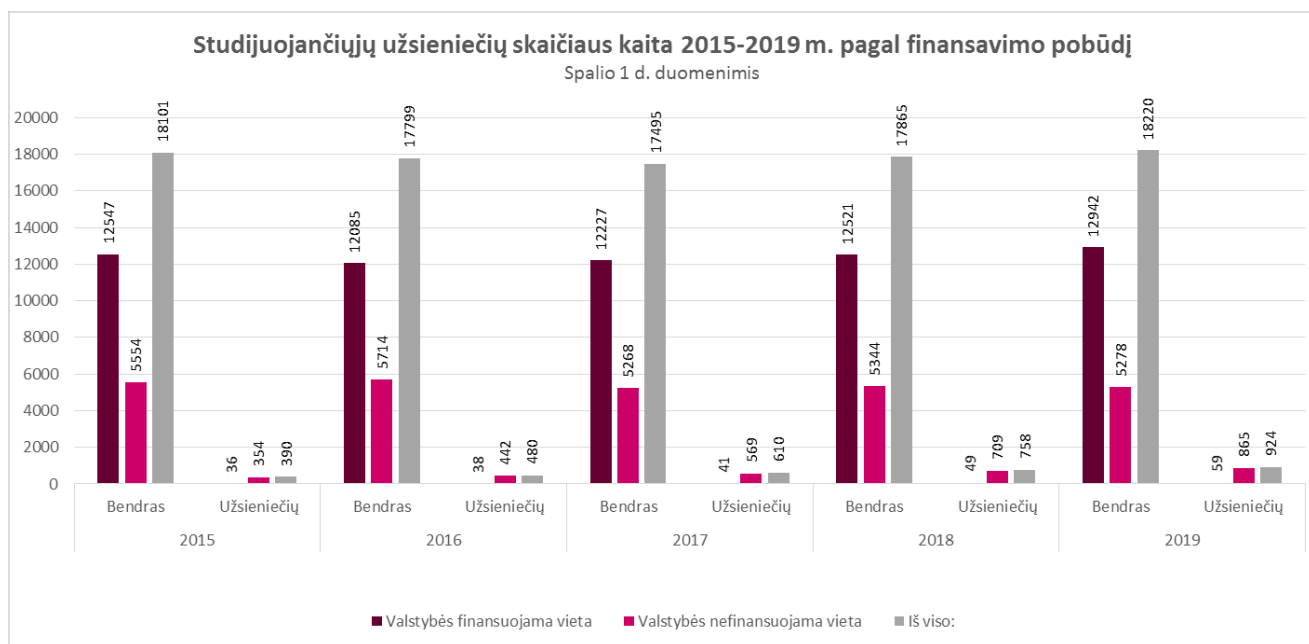
### 3.4. Studijuojantieji

#### Nuolatinų studijų studentai



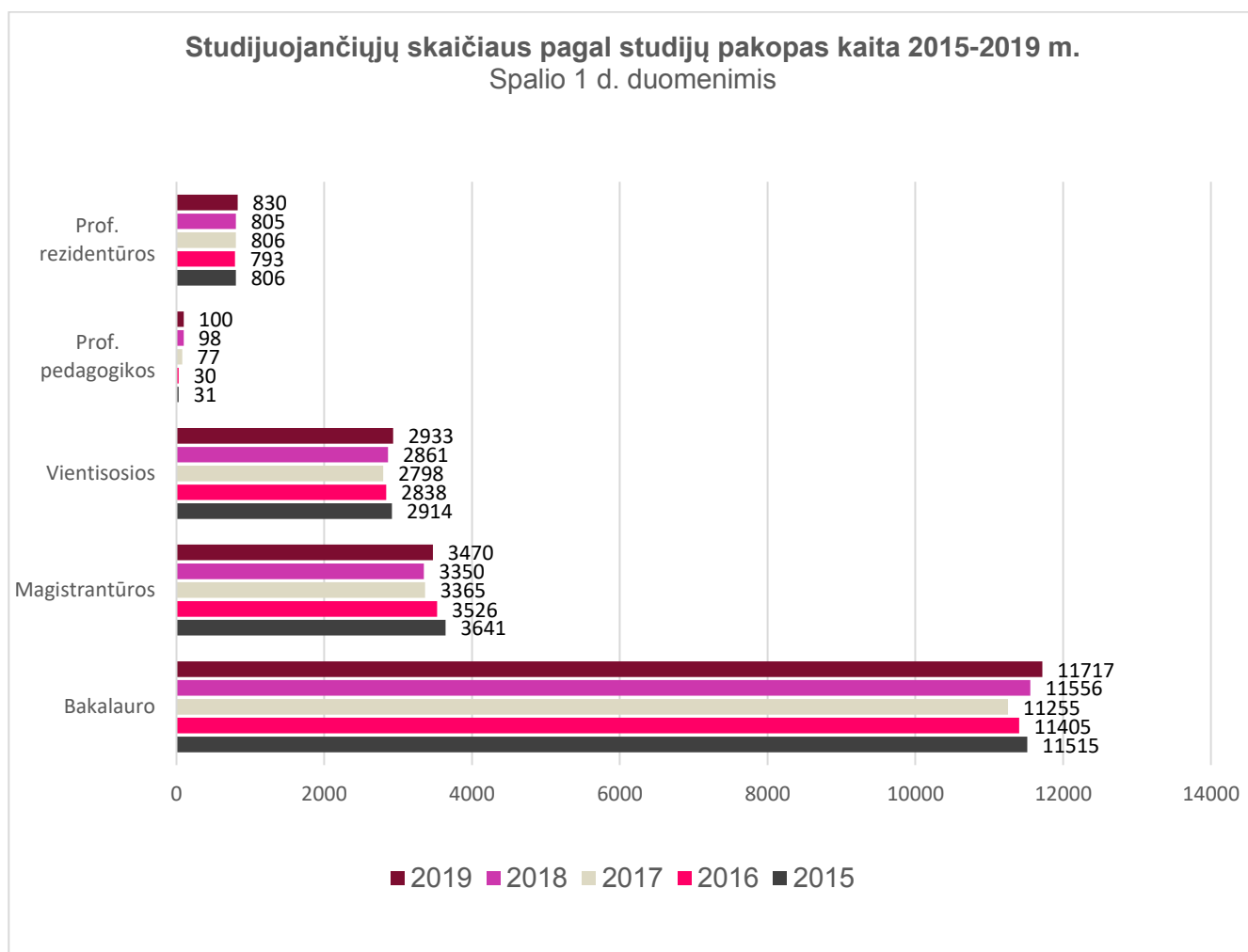
Paveikslas 18. Studijuojantieji 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį

Bendras visų pakopų studijuojančiųjų skaičius valstybės finansuojamose ir valstybės nefinansuojamose vietose 2019 m. spalio 1 d. duomenimis buvo 18220 studentai, lyginant su 2018 m. spalio 1 d. duomenimis (17865) matomas 2 procentų padidėjimas. 2015-2019 m. studijuojančiųjų skaičiaus, pagal finansavimo pobūdį, kaitoje ryškiausiai matomas tendencingai didėjantis valstybės nefinansuojamose vietose studijuojančiųjų užsieniečių skaičius, kuris per 5 metus išaugo 59 procentais (2015 m. – 354, 2019 m. – 865).



Paveikslas 19. Studijuojantieji užsieniečiai 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį

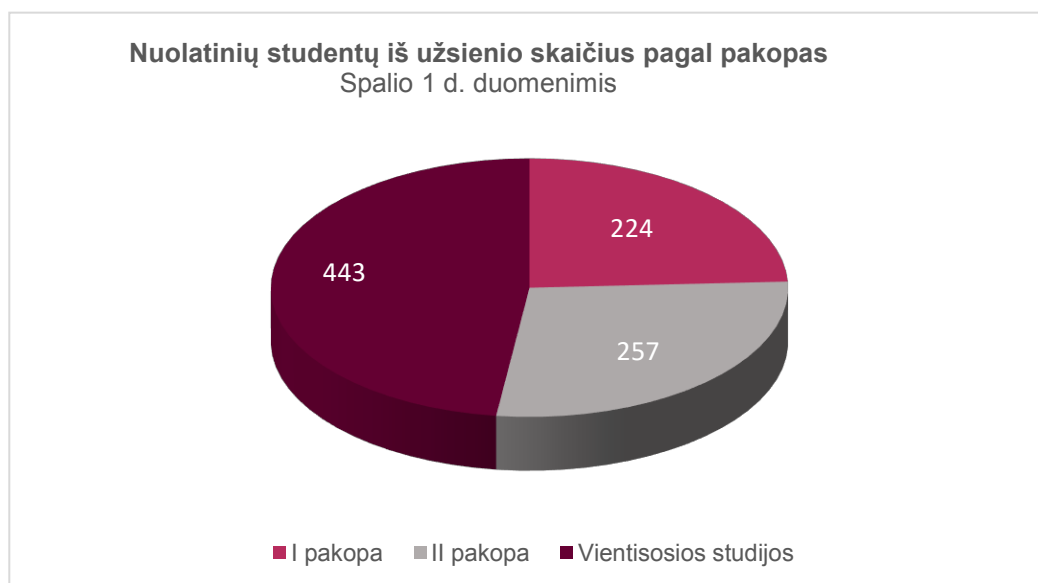
Bendras studijuojančiųjų skaičius Universitete per 5 metus padidėjo 0,6 procento. Analizuojamame laikotarpyje (2015-2019 m.) studijuojančiųjų skaičius padidėjo Filosofijos fakultete (19,5 proc.), Medicinos fakultete (19,6 proc.). Reikėtų pažymėti, kad užsieniečių bendras skaičius per 5 metus Universiteto padaliniuose padidėjo 58 proc. (2015 m. – 390, 2019 m. – 924). 2019 m. spalio 1 d. duomenimis Medicinos fakultete matomas didžiausias užsienio studentų skaičius – 447 studentai. Taip pat ir didžiausias bendras studijuojančiųjų studentų skaičius buvo Medicinos fakultete – 2575 studentai (žr. 7 priedą).



Paveikslas 20. Studijuojantieji 2015-2019 m. pagal studijų pakopas

Studijuojančiųjų Universitete skaičius, pagal studijų pakopas, kaitoje (2015-2019 m. spalio 1 d. duomenimis) ryškiausiai matomas profesinės pedagogikos studentų skaičiaus augimas, kuris per 5 metus padidėjo daugiau nei tris kartus (2015 m. – 31, 2019 – 100). Lyginant studijuojančiųjų skaičių, pagal pakopas, su praėjusiais metais (2018 m.) matomas nežymus 1,4 proc. bakalauro studijų ir 2,5 proc. vientisųjų studijų studentų skaičiaus didėjimas. Net 3,5 proc. padidėjo magistrantūros studijų studentų skaičius.

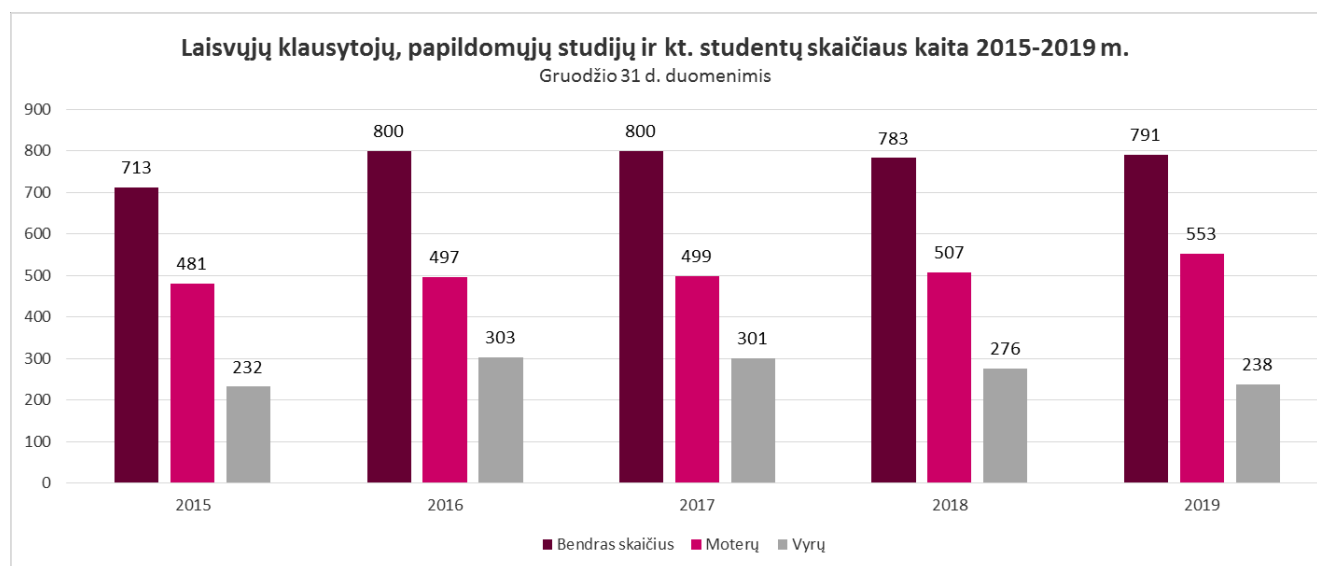
Bendras nuolatinių studentų iš užsienio Vilniaus universitete skaičius 2019 m. spalio 1 d. buvo 924 (2018 m. – 758). Iš jų didžioji dalis studijavo vientisiosiose studijose, net 48 procentai (443 studentai) visų užsienio studentų. Mažiausiais užsienio studentų, atvykusių studijuoti į Vilniaus universitetą, skaičius buvo I pakopos studijose – 224 studentai, tai yra tik 24 procentai visų atvykusių užsienio studentų.



Paveikslas 21. Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius pagal studijų pakopas

### Laisvieji klausytojai, papildomųjų studijų ir kiti studentai

Bendras laisvųjų klausytojų, papildomųjų studijų ir kitų studentų skaičius Universitete 2019 m. gruodžio 31 d. buvo 791 studentai. Pastebėta, kad laisvųjų klausytojų, papildomųjų studijų ir kitų studentų skaičius Universitete per 5 metus padidėjo 10,9 procentų.

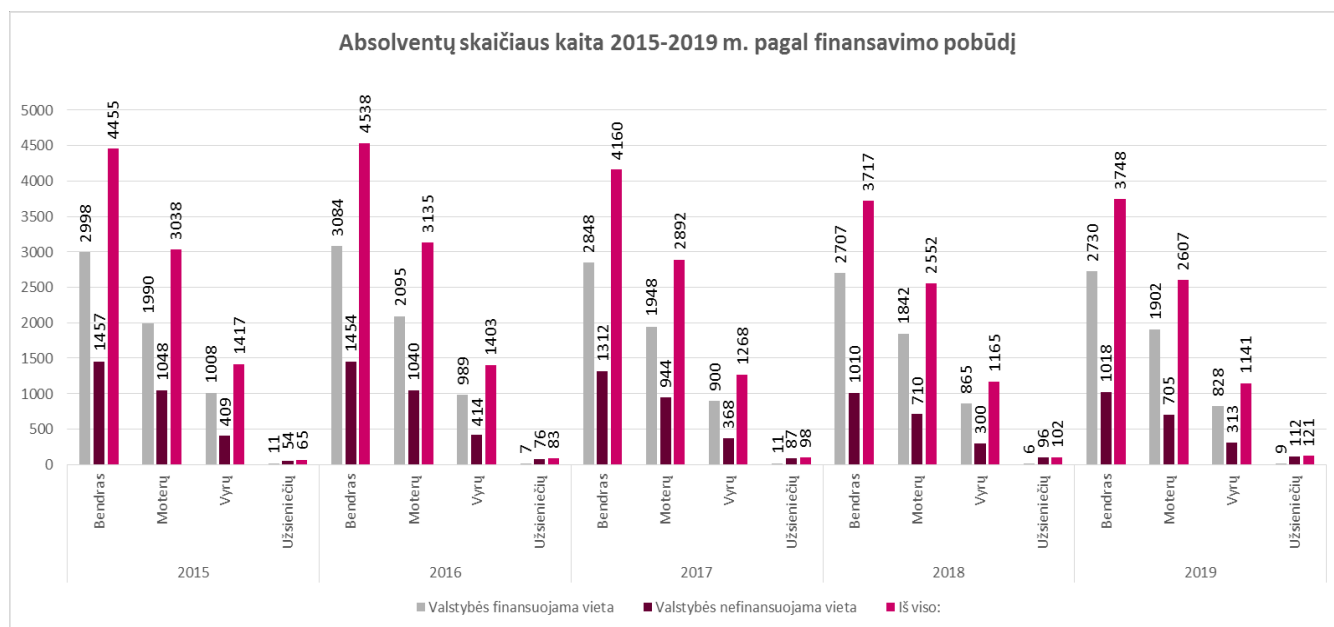


Paveikslas 22. Laisvųjų klausytojų, papildomųjų studijų ir kt. studentų skaičius 2015-2019 m.

Analizuojant laisvųjų klausytojų, papildomųjų studijų ir kitų studentų skaičių pagal Universiteto padalinius (žr. 7 priedą), pastebima, kad 2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis didžiausias tokių studentų skaičius buvo Filosofijos fakultete (168 studentai), mažiausias – Fizikos fakultete (1 studentas). Didžioji dalis laisvųjų klausytojų, papildomųjų studijų ir kitų studentų iš užsienio studijuoja Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete – 8 studentai (žr. 7 priedą).

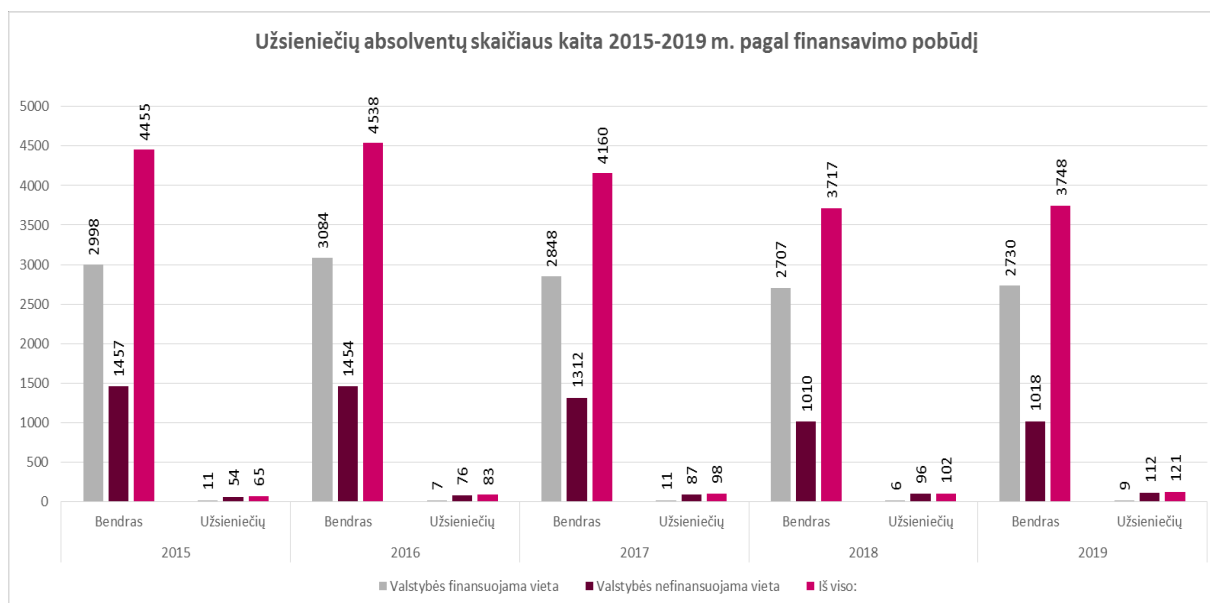
### 3.5. Absolventai

2019 m. liepos 1 d. duomenis Vilniaus Universitetą (toliau – Universitetas) baigė 3748 absolventų, didžioji dalis baigusių studijas studentų studijavo valstybės finansuojamoje vietoje (2730 absolventų). Pastebėta, kad užsienio studentų, baigusių Universitetą, per 5 metus skaičius išaugo beveik 2 kartus.



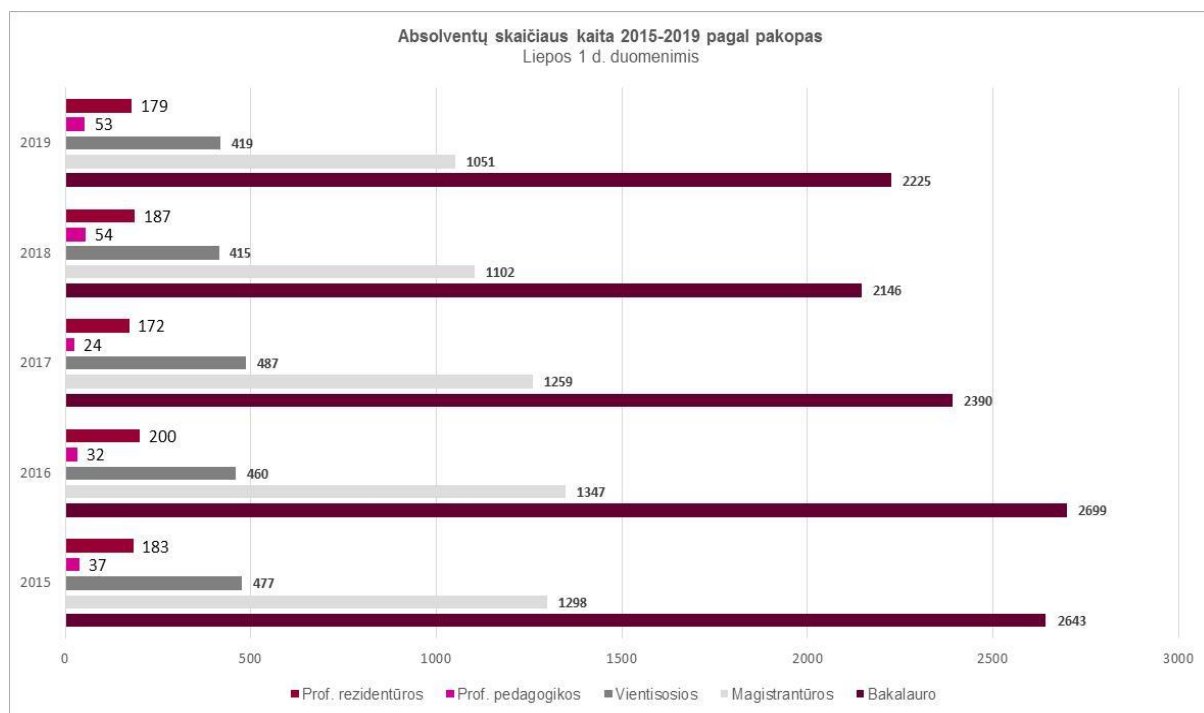
Paveikslas 23. Absolventų skaičius 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį

Matomas ryškus skirtumas tarp valstybės finansuojamose vietose ir valstybės nefinansuojamose vietose studijavusių užsienio absolventų 2019 m., kur valstybės finansuojamose vietose baigė 9 užsienio absolventai, o valstybės nefinansuojamose vietose – 112.



Paveikslas 24. Absolventų užsieniečių skaičius 2015-2019 m. pagal finansavimo pobūdį

Remiantis 2019 m. liepos 1 d. duomenimis baigusiąs studijas Universitete absolventų didžioji dalis buvo bakalauro studijų – 2225, magistrantūros – 1051, vientisųjų studijų – 419 bei 53 profesines pedagogikos – 53 bei 179 profesinės rezidentūros. Pastebėtas didėjantis profesinės pedagogikos studijų absolventų Universitete skaičius, kuris per 5 metus (2015-2019 m) išaugo nuo 37 iki 53 absolventų. Mažiausia absolventų kaita 2015-2019 m. buvo vientisiosiose studijose.



Paveikslas 25. Absolventų skaičius 2015-2019 m. pagal pakopas

2019 m. liepos 1 d. duomenimis didžiausią absolventų laidą išleido Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas (616 absolventai), iš kurių net 31 užsieniečiai. Lyginant su kitais Universiteto padaliniais užsieniečių absolventų skaičius 2019 m. Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete buvo didžiausias. Reikėtų pažymėti, kad bendras absolventų skaičius per 5 metus Universitete sumažėjo 19 procentų (2015 m. – 4463, 2019 m. – 3748). Analizuojant duomenis matome, kad ryškiausia absolventų kaita per 5 metus (2015-2019m.) įvyko Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete (2015m. – 1114, 2019 m. – 616) taip pat ir Kauno fakultete (2015 m. – 286, 2019 m. – 189) bei Teisės fakultete (2015 m. – 333, 2019 m. – 242). Mažiausia absolventų kaita 2015-2019 m. pastebima Medicinos fakultete, kur 2015 m. buvo išleista 358 absolventų, o 2019 m. – 351 absolventų.

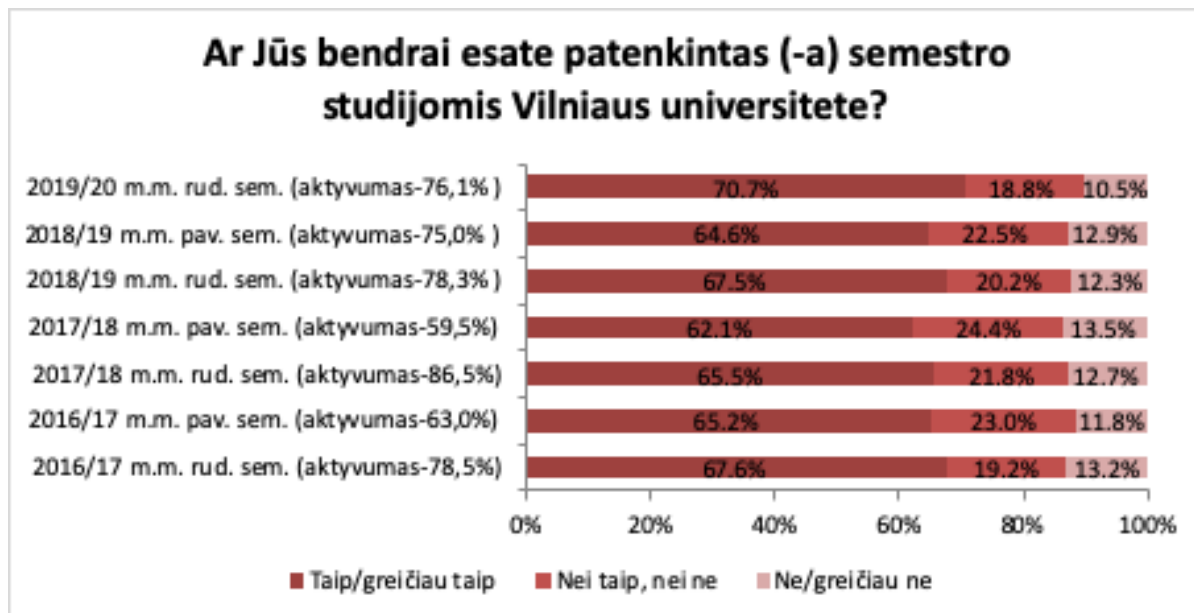
### 3.6. Studijų kokybė

#### 3.6.1. Studentų pasitenkinimas studijomis

Igyvendinant grįžtamojo ryšio iš studijų proceso dalyvių sistemą du kartus per mokslo metus vykdomos pirmosios ir antrosios studijų pakopos studentų apklausa apie semestro studijas ir studijuotus dalykus.

Remiantis apklausų duomenimis, didžioji dalis Vilniaus universiteto studentų yra patenkinti konkretaus semestro studijomis. 2018-2019 m.m. pavasario semestre patenkintų dalis siekė 64,6 proc. 2019-2020 m.m. rudens semestre jų buvo šiek tiek daugiau - 70,7 proc. Apžvelgiamų septynerių studijų semestrų laikotarpyje bendras studentų pasitenkinimas semestro studijomis rodiklis yra gana stabilus.

Konkretaus semestro studijomis vidutiniškai nepatenkintas arba visiškai nepatenkintas vienas iš dešimties apklausoje dalyvavusių studentų. Kiekvieno studijų semestro pabaigoje atliekama studentų apklausa, kurioje jų klausiama, ar jie patenkinti to semestro studijomis VU. Paskutinių septynerių studijų semestrų apklausų rezultatai (žr. 26 pav.) rodo, kad nepatenkintųjų studijomis dalis neženkiai svyruoja nuo 10,5 iki 13,5 proc.



Paveikslas 26. Atsakymo į klausimus "Ar Jūs bendrai esate patenkintas(-a) semestro studijomis Vilniaus universitete?" pasiskirstymas (proc.) pagal semestrą 2016 – 2019 metų laikotarpiu.

Atsižvelgiant į studentų teikiamus komentarus, studijos ir studijavimo patirtis gali būti tobulinamos aktyviau studentams paaiškinant konkretaus dalyko studijų metu ugdomų žinių ir gebėjimų svarbą ir vietą bendrame studijų programos kontekste, nenutolstant nuo dalykų aprašų dėstant, dažniau taikant



studijų metodus, įtraukiančius studentus aktyviai dalyvauti užsiėmimuose, skiriant praktinius gebėjimus ugdančias užduotis, studijų medžiagą talpinant virtualioje mokymosi aplinkoje, teikiant tobulėti padedantį grįžtamąjį ryšį apie savarankiškai studentų atliktas užduotis, užtikrinant studijų programų dalykų išdėstymo nuoseklumą įgyjamų žinių ir gebėjimų aspektu, dalykų turinio nesidubliavimą skirtinguose dalykuose ir skirtingose studijų pakopose, vykdant dalykų turinio savalaikį atnaujinimą, vertinant ir tikslinant studijuojamų dalykų kreditų ir realaus studento darbo krūvio atitikimą, užtikrinant kuo tolygesnį studentų darbo krūvio pasiskirstymą semestro eigoje ir skirtinguose semestruose, puoselėjant pagarba ir kolegiškumu pagrįstą bendravimą ir bendradarbiavimą.

Analizuojant virtualios mokymosi aplinkos įveiklinimą matyti, kad aktyviausi virtuali mokymosi aplinka yra naudojama Ekonomikos ir verslo administravimo fakultete, Kauno fakultete, Filosofijos fakultete, Medicinos fakultete ir Filologijos fakultete (žr. 5 priedas).

### **3.6.2. Dėstytojų pedagoginės kvalifikacijos tobulinimas**

Vilniaus universiteto dėstytojams pedagoginės kompetencijos plėtros mokymai centralizuotai organizuojami nuo 2017 m. rudens semestro. 2019 m. VU dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius – 336; o mokymų skaičius ( kai tie patys dėstytojas dalyvavo ne vienuose, o dvejuose ar trejuose mokymuose) – 554. 2018 m. dėstytojų skaičius – 163; mokymų skaičius 187; o 2017 m. dėstytojų skaičius – 89, mokymų skaičius – 89.

Taip pat siekiant sėkmingo studijų proceso pokyčių įgyvendinimo mokymai buvo organizuojami ir studijų administratoriams. Iš viso 2019 m. mokymuose dalyvavo 45 studijų administratoriai.

2019 m. Vilniaus universiteto dėstytojai pedagoginę kompetenciją plėtojo 16-koje skirtingų mokymų programų nuo 3 iki 40 val trukmės. Populiariausios tarp šių programų buvo „Aktyvaus mokymosi metodai“, „Studentų darbas grupėse“, „Vadovavimas rašto darbams“, „Bendravimo įgūdžiai“, „Informacinių komunikacijos technologijų integracija į dėstymo procesą“, „Mišraus mokymosi taikymas universitetinėse studijose“ ir pan. Be to penkias mokomąsias dirbtuves apie inovatyvius mokymo ir mokymosi bei vertinimo metodus vedė kviestiniai lektoriai iš užsienio universitetų.

Edukacinių kompetencijų plėtros mokymuose dalyvavę dėstytojai kasmet akcentuoja dėstytojų tarpusavio bendravimo ir bendradarbiavimo bei galimybės kartu reflektuoti savo mokymosi patirtį naudą ir svarbą. Dėstytojai ypač teigiamai vertino mokymų metu susidariusią galimybę susipažinti, kartu mokytis bei dalintis patirtimi su kolegomis iš kitų studijų krypčių bei kitų Vilniaus universiteto padalinių. Taip pat dauguma mokymuose dalyvavusių dėstytojų pageidavo, kad auditorinių mokymų

formatas būtų papildytas įvairesnėmis bendradarbiavo formomis sudarančiomis galimybę Vilniaus universiteto dėstytojams susitikti ir dalintis patirtimi ne tik mokymų metu.

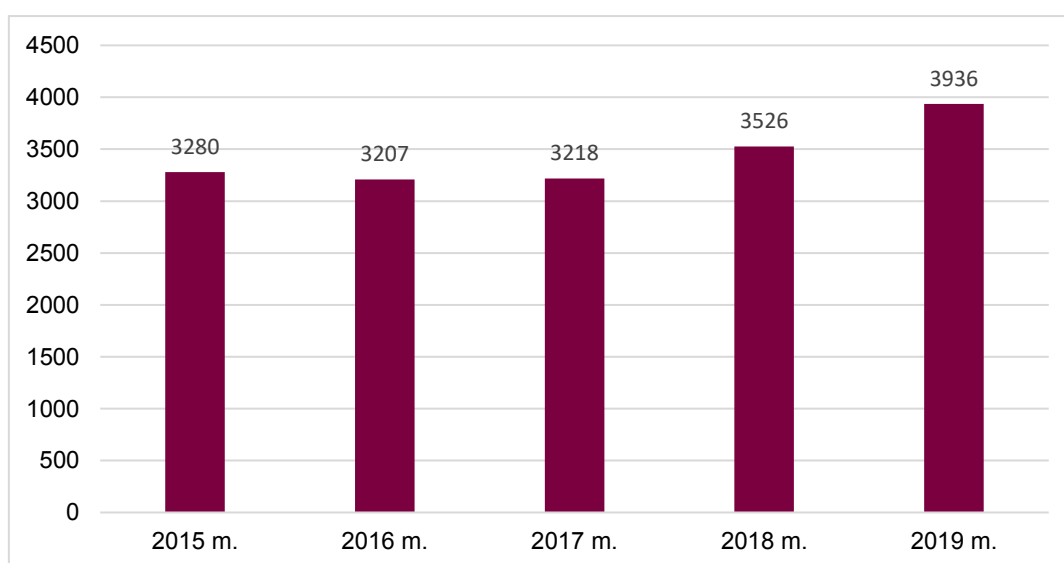
### 3.7. Finansinė parama studentams

Siekiant kurti motyvuojančias studijų sąlygas, skatinti studentus siekti geresnių studijų rezultatų, dalyvauti mokslinėje ir visuomeninėje Vilniaus universiteto veikloje bei užtikrinti studentų socialines garantijas iš Vilniaus universiteto, valstybės biudžeto, Europos Sąjungos struktūrinių ir investicinių fondų ir rėmėjų lėšų studentams skiriamos įvairios stipendijos.

Iš Vilniaus universiteto lėšų studentams skiriamos skatinamosios, vienkartinės tikslinės, vienkartinės socialinės ir vardinės stipendijos. 2019 m. paskatinti 2321 geriausiai besimokantis, mokslinė veikla užsiimantis, visuomeninėje, kultūrinėje, sportinėje Vilniaus universiteto veikloje dalyvaujantis studentas bei studentai, kuriems šiais metais parama buvo reikalinga dėl sunkios finansinės padėties, nelaimės, ligos ar kitais atvejais. 2019 m. įsteigtos 5 naujos stipendijos iš universiteto lėšų. Per metus paskirstyta stipendijų suma siekia 696,7 tūkst. Eur (2018 m. – 391 tūkst. Eur.) (11 priedas).

Iš valstybės biudžeto 2019 m. buvo skiriamos skatinamosios, profesinių pedagogikos studijų, vardinės stipendijos, išmokos specialiesiems poreikiams tenkinti ir tikslinės išmokos studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti.

2019 m. toliau stebimas iš biudžetinių lėšų skiriamų skatinamųjų stipendijų skaičiaus augimas (25 pav.), susijęs su norminės studijų kainos pokyčiais. 2019 m. šias stipendijas gavo 3936 studentai, iš viso per metus paskirstyta 1 489,8 tūkst. Eur.



*Paveikslas 27. Studentų, gavusių skatinamąją stipendiją iš valstybės biudžeto lėšų už studijų rezultatus, skaičius 2015–2019 metais*

Vilniaus universiteto studentus skiriant vardines stipendijas 2019 m. parėmė 20 Lietuvos ir užsienio šalių įmonių ar privačių rėmėjų: 14 Lietuvos ir 6 užsienio. Vardinės stipendijos per metus skirtos 91 Vilniaus universiteto studentui, iš viso jiems išmokėta 79 tūkst. Eur.

Tarp regiono rėmėjų didžiausią paramą per 2019 m. Vilniaus universiteto studentams suteikė UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“ (skiriamos paramos dydis neskelbiamas), tarp užsienio – Sara Ahmed, kurios lėšomis įsteigta Liubov Derczanski Hamied vardinė stipendija, remianti Orientalistikos centro studentų akademinį mobilumą į Indiją (4,5 tūkst. Eur).

Iš projekto „Tęsk“, finansuojamo iš Europos Sąjungos fondų investicijų veiksmų programos pirmosios pakopos pedagogikos studijų krypties programose geriausiai besimokantiems studentams skiriamos tikslinės stipendijos. Per 2019 m. stipendijos skirtos 39 studentams, stipendijų suma - 47,8 tūkst. Eur.

Siekiant didinti studijų tarptautiškumą ir pritraukti į Lietuvą studijuoti gabius jaunuolius iš užsienio, valstybė skiria paramą užsieniečių magistrantūros studijoms. Armėnijos, Azerbaidžano, Baltarusijos, Kinijos, Sakartvelo, Izraelio, Japonijos, Korėjos, Moldovos ir Ukrainos piliečiams ir lietuvių kilmės užsieniečiams skiriamos Švietimo mainų paramos fondo administruojamos stipendijos, suteikiama parama studijų kainai padengti. 2019 m. stipendijas gavo 44 studentai, joms skirta 37,8 tūkst. Eur.

### **3.8. Studentų mainai**

Universiteto studentai gali pasinaudoti Erasmus+, Nordplus ir ISEP programų, dvišalių universitetinių sutarčių bei Utrechto tinklo partnerių teikiamomis galimybėmis dalį studijų praleisti užsienyje.

Tiriant studentų mobilumo tendencijas dvišalių sutarčių pagrindu, pažymėtina, kad 2018-2019 m.m. šių sutarčių teikiamomis galimybėmis pasinaudojo 59 Vilniaus universiteto studentai (2017-2018 išvyko 49 VU studentai). Dvišalių sutarčių pagrindu sulaukėme 157 studentų (11 studentų daugiau nei 2017-2018). Atkreiptinas dėmesys į tai, kad daugiausia studentų atvyksta iš Pietų Korėjos, Kazachstano, Gruzijos. Mainų statistika aiškiai demonstruoja mažėjantį Vilniaus universiteto studentų bei lėtai, bet augantį užsienio partnerių studentų aktyvumą dvišalių sutarčių teikiamomis mainų galimybėmis. Tam turi įtakos mobilumo finansavimo sąlygos. Tais atvejais, kai bendradarbiaujančios institucijos menkai ar visai neteikia atvykstantiems studentams finansinės paramos pragyvenimui, studentai nedrąsiai arba visai nesirenka mobilumo į tokias Institucijas.

Vilniaus universitetas aktyviai dalyvavo Švietimo mainų paramos fondo (ŠMPF) koordinuojamoje tarpvyriausybinių kultūrinio bendradarbiavimo sutarčių programoje.

2018-2019 metais pagal šią programą dalinėms studijoms į universitetą atvyko 15 studentų iš Gruzijos, Ukrainos, Vietnamo, Japonijos, Lenkijos ir Argentinos.

2019 m. Į ŠMPF finansuojamus lietuvių kalbos vasaros kursus atvyko 33 dalyviai iš užsienio, o į žiemos 28. Universitetas neturi galimybių įtakoti finansuojamų dalyvių skaičiaus, nes jų atranka vykdoma ŠMPF, tačiau gavusių finansavimą skaičiai rodo, kad lietuvių kalbos kursai yra populiari, gerai žinomi rinkoje, o jų kokybė garantuoja nemažus klausytojų skaičius.

Universitetas dalinėms studijoms sulaukė 47 laisvai judančių studentų. Šis skaičius nesiskiria nuo praeitų metų ir tai tik 5 studentais daugiau nei 2016-2017 m.m. Dalinėms studijoms laisvai judančių studentų skaičius auga gana vangiai, o to priežastis reiktų patyrinėti išsamiau. Viena iš prielaidų, kad mainų galimybės yra gana didelės ir studentai jomis noriai pasinaudoja dėl teikiamų lengvatų ir/ar finansinės paramos.

### **3.8.1. Išvykstantys „Erasmus+“ studentai**

Erasmus+ yra didžiausia, geriausiai žinoma ir populiariausia mainų programa tarp Vilniaus Universiteto studentų. Duomenys apie studijų mainams išvykusių studentų skaičius pagal padalinius bei šalis, į kurias vykstama, pateikiama 10 priede.

2018-2019 m. m. 951 universiteto studentas pasinaudojo Erasmus+ programos teikiamomis galimybėmis: 562 universiteto studentas pagal Erasmus+ programą išvyko dalinėms studijoms į partnerines institucijas, 389 studentai išvyko Erasmus+ praktikai. Išvystančių studentų skaičius padaliniuose svyruoja tik nežymiai. Tai priklauso nuo finansavimo paskirstymo, kuris, savo ruožtu, remiasi į tokius kriterijus kaip studijoms gaunamų paraiškų skaičius, dalykų siūlomų užsienio kalbomis skaičius bei užsienio studentų gaunami kreditai padalinyje.

### **3.8.2. Atvykstantys studentai**

2018-2019 m.m. iš viso dalinėms studijoms į Vilniaus universitetą pagal Erasmus+ ir kitas mainų programas buvo atvykę 784 studentai (2017-2018 m.m. atvyko 765 studentai). 15 priede pateikiami duomenys rodo santykį tarp studentų, atvykusių pagal Erasmus+ programą ir kitas veiklas, studentų, atvykusių dalinėms studijoms, dalį lyginant su visais dalinėms studijoms atvykusiais studentais, Erasmus+ studentų mainų dvikryptiškumą pagal šalis. Nuoseklus atvykstančiųjų skaičiaus augimas rodo teigiamus postūmius populiarinant Vilniaus universiteto teikiamas studijų galimybes ir augantį jo žinomumą. Lyginant Erasmus+ studentų, atvykusių dalinėms studijoms, dalį lyginant su visais

dalinėms studijoms atvykusiais studentais, matoma, kad ši programa yra svarbiausia pritraukiant studentus dalinėms studijoms. Be to ši programa yra patikima ir nuosekli priemonė didinti mainų apimtį ir Universiteto tarptautiškumą. Subalansuoto dvikryptiškumo tendencijos geografiniu požiūriu dar labai silpnos.

### **3.8.3. Studijos, paremtos dalykų pasirinkimo galimybėmis**

Užsienio mainų studentams, o priklausomai nuo fakulteto ir vietiniams studentams, siūlomi dalykai užsienio kalbomis. 2018-2019 mokslo metais, rudens ir pavasario semestruose, iš viso buvo pasiūlyta ir aprašyta beveik 787 dalykų (2017-2018 m.m. buvo siūloma 940 dalykų). Dalykų užsienio kalbomis pasiūla konkrečiais mokslo metais yra sunkiai prognozuojama, nes trūksta konkrečių strateginių sprendimų instituciniame lygmenyje, užtikrinančių šios veiklos tęstinumą ir rentabilumą. Didesnis dėmesys turėtų būti skiriamas studijuojamų dalykų užsienio kalbomis plėtrai, kokybės užtikrinimui fakultetų lygmenyje. Pilna šių dalykų integracija į studijų procesą ir studijų programas vis dar lieka prioritetiniu uždaviniu. Tai sumažintų jų kaštus, kartu leistų sukurti optimaliai integruotas užsienio ir lietuvių studentų grupes. Dalykų užsienio kalbomis pasiūlos dinamika pagal fakultetus ir kiek konkrečiai kreditų užsienio studentai gauna padaliniuose per mokslo metus matyti 15 priede. Reiktų atkreipti dėmesį, kad ši statistika šiek tiek kito priklausomai nuo padalinių restruktūrizacijos, todėl daryti konkrečias išvadas dar ankstoka.

### **3.8.4. Užsienio studentų integracija į Vilniaus universitetą**

Kiekvieno semestro pradžioje užsienio studentams rengiamos orientacinės savaitės. Vilniaus universitete puikiai veikia mentorių sistema, kurios dėka užsienio studentai gali greičiau integruotis į akademinę bendruomenę. Taip pat nuolat atnaujinama ir papildoma informacinė medžiaga, leidžianti tiek išvykstantiems, tiek atvykstantiems studentams lengviau perprasti mainų studentams keliamus administracinius reikalavimus. Du kartus per metus vykdoma mainų studentų apklausa, kurios metu jie prašomi išsakyti savo nuomonę apie mainų administravimą Universitete ir jiems teikiamas paslaugas.

### **3.8.5. Dalyvavimas „Erasmus+“ edukaciniuose projektuose**

Vilniaus universiteto dalyvavimas Europos Komisijos finansuojamuose edukaciniuose projektuose atsispindi žemiau pateiktoje lentelėje. Reiktų atkreipti dėmesį, kad čia minimos tik stambesnės iniciatyvos, reikalaujančios finansinių Universiteto veiksmų ar konkrečių sutarčių. Įvairių

partnerysčių ir Universiteto atstovavimo įvairiose iniciatyvose yra daug daugiau. Tai rodo ir universitete organizuojamos tarptautinės konferencijos bei seminarai.

Lentelė 16. Vilniaus universiteto dalyvavimas edukaciniuose projektuose

Programa/Paprogramė	Projektų skaičius	Akademiniiai/neakademiniiai padaliniai, dalyvaujantys projekte
Erasmus + programa (KA2)		
Veikla 2: Bendradarbiavimas inovacijų ir keitimosi gerąja patirtimi tikslais		
Strateginės partnerystės projektai	17	Komunikacijos fak.(2) Ekonomikos ir verslo administravimo fak (2), Matematikos ir informatikos fak., Medicinos fak (3)., Kauno fak.(2), Filosofijos fak.(3) , Filologijos fak., VU Botanikos sodas, CA Studentų paslaugų ir karjeros skyrius, CA Mokslo ir inovacijų departamentas 4 projektai koordinuojami VU
Žinių aljansai	3	Ekonomikos ir verslo administravimo fak.(2), Filosofijos fak. ir CA Mokslo ir inovacijų departamentas
Gebėjimų stiprinimo	6	Matematikos ir informatikos fak.( <i>koordinuoja projektą</i> ) Kauno fak., Ekonomikos ir verslo administravimo fak., Filosofijos fak., Teisės fak., CA Tarptautinių ryšių skyrius
Europos universitetai	1	Vilniaus universitetas, Granados universitetas, Padujos universitetas, Leipzigerio universitetas, Liono universitetas, Graco universitetas, Bergeno universitetas
Erasmus Mundus Joint Master		

Erasmus Mundus Joint Master Degree EUROPHOTONICS	1	Fizikos fak.
NordPlus programa		
Higher Education – Projektai	3	Kauno fakultetas ( <i>koordinuoja</i> ), Teisės fak., Komunikacijos fak., Filosofijos fak.
Higher education – Tinklai	7	Filosofijos fak. (2), Fizikos fak., Chemijos ir geomokslų fak., Medicinos fak., Matematikos ir informatikos fak.
<b>Horizontal</b> - Projektai	1	Kauno fak.(koordinuoja)
Jean Monnet		
Tinklai	2	TSPMI
Europe for Citizens		
European remembrance projektas	1	Komunikacijos fak.
Erasmus + ICM		
Projektai su <b>12 šalių</b> (2018 m. kontraktas) Projektai su <b>9 šalių</b> (2019 m. kontraktas)	21	Tarptautinių ryšių skyrius
Creative Europe		
Kultūros projektai	2	Komunikacijos fak.; Biblioteka
Erasmus + (KA3)		
Aukštojo mokslo politikos projektai	2	Istorijos fak., TSPMI

### 3.9. Apibendrinančios išvados

- Trečius metus iš eilės didėjo tiek bendras skaičius priimtųjų studijuoti į VU, tiek įstojusiųjų į bakalauro ir vientisųjų studijų programas.
- Po trejų metų (2016–2018) pertraukos, kai bendras priimtųjų į magistrantūros studijas skaičius beveik nekito, 2019 m. jis išaugo 11 proc. Lyginant su ankstesniais metais. Į valstybės

finansuojamas vietas magistrantūros studijose priimtųjų skaičius(1138) buvo didžiausias nuo 2015m.

- Priimtų užsienio piliečių skaičius nuolat didėjo nuo 2016 m. Per šį laikotarpį užsienio piliečių priėmimo skaičius išaugo daugiau kaip dvigubai.
- VU studijos pritraukia daugiausia talentingiausių Lietuvos abiturientų: per pastaruosius ketverius metus į VU priimtų „šimtukininkų“ skaičius didėjo, o 2019 m. procentinė jų dalis buvo didžiausia per pastaruosius ketverius metus ir sudarė 53,69 proc. nuo visų „šimtukininkų“, įstojusių į šalies aukštąsias mokyklas.
- 2019 m. lyginant su ankstesniais metais beveik trečdaliu išaugo vieno langelio principu suteiktų konsultacijų studentams ir stojantiejiems skaičius, kuris viršijo 20 tūkst. konsultacijų per metus. Išsiplėtė mentorystės programa, kuri dabar jungia visus 14 akademinių padalinių. Per metus šioje veikloje dalyvavusių savanorių įvairių mokslo sričių mentorių ir Universiteto studentų padvigubėjo, kaip beje ir suteiktų karjeros konsultacijų. Bendrai įvairiuose Studentų paslaugų ir karjeros skyriaus organizuojuose mokymuose dalyvavo daugiau nei 1200 Universiteto studentų – trečdaliu daugiau nei 2018 m.
- 2019 metais Senatas priėmė Vilniaus universiteto studijų tarptautiškumo gaires, kurios numato prioritетines studijų tarptautiškumo kryptis vystant studijas, ugdančias globalias kompetencijas, kuriant tarptautinę studentų ir akademinio personalo bendruomenę, tvarią studijų aplinką. Per metus iš VU strateginio fondo buvo paremta virš 40 studijų tarptautinimo projektų.
- Europos universitetų aljanso “ARQUS” projekte Vilniaus universitetas koordinuoja vieną iš kertinių veiklų – į studentą orientuotos kokybiškos mokymosi struktūros sukūrimą. Įgyvendinant šią veiklą užtikrinsime, kad tarp projekto partnerių būtų užtikrintas laisvas studentų mobilumas bei automatiniis įgytų kompetencijų pripažinimas, vyktų patirčių keitimasis tarp dėstytojų, būtų sukurtos bendros jungtinės programos, vykdomose programose atsirastų mobilumo langai, universitetai organizuotų trumpalaikius studentų ir dėstytojų mainus, būtų įdiegtos bendros dėstytojų kompetencijų plėtos, neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo gairės.
- 2019 m. 336 VU dėstytojai dalyvavo Edukacinių kompetencijų centro organizuotose pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose – tai daugiau nei dvigubai viršijo 2018 m. dėstytojų kompetencijas tobulinusių dėstytojų skaičių (163). Dėstytojai pedagoginę kompetenciją plėtojo šešiolikoje skirtingų mokymų programų nuo 3 iki 40 val. trukmės. Be to penkias mokomąsias dirbtuves apie inovatyvius mokymo ir mokymosi bei vertinimo metodus vedė kviestiniai lektoriai iš užsienio universitetų.





## 4. BENDRUOMENĖ

### 4.1. Strateginių bendruomenės projektų įgyvendinimas

Lentelė 17. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su bendruomenės sritimi

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Projektas
Lietuvą stiprinantis universitetas	5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas	5.2. Universiteto studentų savanorystės skatinimas
Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas	7. Darbo sąlygų gerinimas	7.1. Neakademinio personalo atlygio sistemos, užtikrinančios išorinį, vidinį ir individualų konkurencingumą, įgyvendinimas
		7.3. Vadovų vadovavimo ir komunikacijos kompetencijų ugdymas
		7.4. Atvirumo lygybei ir įvairovei (lyčių, kultūrų, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, amžiaus ir pan.) strategijos sukūrimas bei įgyvendinimas (darbuotojų atžvilgiu)
	8. Studijų sąlygų gerinimas	8.2. Atvirumo lygybei ir įvairovei (lyčių, kultūrų, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, amžiaus ir pan.) strategijos sukūrimas bei įgyvendinimas (studentų atžvilgiu)
		8.3. Pagalbos ir savirealizacijos paslaugų studentams gerinimas

Įgyvendinat projektą „5.2. Universiteto studentų savanorystės skatinimas“ 2019 buvo Pasirašytos 4 bendradarbiavimo sutartys su savanorius priimančiomis organizacijomis, pabaigtas II mentorystės programos „Kelrodė žvaigždė“ etapas su 52 savanoriais ir prasidėjo III mentorystės programos „Kelrodė žvaigždė“ etapas su 41 savanoriu. Taip pat buvo organizuojamas savanorių pritraukimas 2019-2020 m etams.

Įgyvendinat projektą „7.1. Neakademinio personalo atlygio sistemos, užtikrinančios išorinį, vidinį ir individualų konkurencingumą, įgyvendinimas“ 2019 buvo patvirtintas VU darbuotojų darbo užmokesčio tvarkos aprašas ir papildomų išmokų skyrimo tvarkos aprašas, pakeistos neakademių darbuotojų darbo sutartys bei aptartos pareigybės ir jų lygiai su visais KAP, KNP ir CA vadovais. Buvo įgyvendintos visos projekte suplanuotos veiklos. Projektas laikomas baigtu

Įgyvendinat projektą „7.3. Vadovų vadovavimo ir komunikacijos kompetencijų ugdymas“ per 2019 m. įvyko 18 mokymų, stiprinančių bendradarbiavimo ir interesų derinimo, vadovavimo ir veiklos valdymo, metinių pokalbių vedimo, ugdančiojo vadovavimo, vadovavimo komandai, asmeninio efektyvumo kompetencijas. Mokymuose sudalyvavo 186 vadovai.

Įgyvendinat projektą „7.4. Atvirumo lygybei ir įvairovei (lyčių, kultūrų, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, amžiaus ir pan.) strategijos sukūrimas bei įgyvendinimas (darbuotojų atžvilgiu)“ ir „8.2. Atvirumo lygybei ir įvairovei (lyčių, kultūrų, kilmės, socialinės padėties, tikėjimo, amžiaus ir pan.) strategijos sukūrimas bei įgyvendinimas (studentų atžvilgiu)“ 2019 buvo atlikta VU įvairovės ir lygių galimybių analizė 2018-2019, parengta VU Įvairovės ir lygybės strategija 2020-2025 m.

Igyvendinat projektą „8.3. Pagalbos ir savirealizacijos paslaugų studentams gerinimas“ 2019 buvo surinkta VU statistika, tikslinės prevencijos grupės, įsteigta Krizių psichologo pareigybė ir veiklos planas, užtikrintas pasitikėjimo linijos veikimas budinčiu režimu (visi atvejai nagrinėjami individualiai). VU KC atsirado 3 naujos meninės veiklos, 10 atvirų kūrybinių dirbtuvių, 1 etnokultūros projektas, 1 meno ir mokslo projektas, 1 projektas skirtas KC strategijos kūrimui, vykdyti darbuotojų kvalifikacijai skirti individualizuoti mokymai. Vykdomi viešieji pirkimai įeigai (SSC/ITPC); gautas dalinis finansavimas Sveikatos laboratorijai (iš SRF), parengta koncepcija ir susitarimai su dalyviais/dalininkais (MF ir FsF programos)

Lentelė 18. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano bendruomenės srities projektų rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
Lietuvą stiprinantis universitetas	5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas	Savanoriškos veiklos sutartis sudariusių su Vilniaus Universitetu ir savanoriškas veiklas įvykdžiusių studentų skaičius	297	324
Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas	7. Darbo sąlygų gerinimas	Universiteto akademinų darbuotojų bazinė alga	-	2135
		Pasitenkinimas darbo sąlygomis	2019 m. rodiklio reikšmė nematuojama	
		Darbuotojų kaitos lygis (bendras ir savo noru išėinančių darbuotojų; akademinų ir neakademinų darbuotojų)	1. Bendras darbuotojų kaitos lygis - <b>17,4</b> % 2. Akademinų darbuotojų kaitos lygis – <b>16</b> % 3. Neakademinų darbuotojų kaitos lygis – <b>19,5</b> % 4. Bendras savo noru išėinančių darbuotojų kaitos lygis – <b>5,1</b> % 5. Savo noru išėinančių akademinų darbuotojų kaitos lygis - <b>1,7</b> % 6. Savo noru išėinančių neakademinų darbuotojų kaitos lygis – <b>10,3</b> %	
		Darbuotojų pasitikėjimas Universitetu	2019 m. rodiklio reikšmė nematuojama	

## 4.2. Žmogiškieji ištekliai

2018-2020 m. Universiteto strateginiame veiklos plane vienas iš prioritetų – savo bendruomenę motyvuojantis universitetas, kuriam pasiekti buvo laikomasi pagrindinės strateginės krypties – darbo sąlygų gerinimo Universiteto darbuotojams.

Siekiant užtikrinti geresnes darbo sąlygas darbuotojams, 2019 m. buvo baigta įgyvendinti nauja neakademinio personalo atlygio sistema, užtikrinanti išorinį, vidinį ir individualų konkurencingumą,

didelis dėmesys skirtas aktyviam vadovų vadovavimo ir komunikacijos kompetencijų ugdymui. Siekiant ugdyti vadovų vadovavimo ir komunikacijos kompetencijas, buvo organizuojami vadovų mokymai bei teikiamos individualios konsultacijos žmogiškųjų išteklių valdymo klausimais.

#### **4.2.1. Darbuotojų veiklos valdymas**

Siekiant išlaikyti šiuolaikinių organizacijos valdymo metodų taikymą ir dialogo tarp vadovo ir darbuotojo kultūros plėtojimą, 2019 metais buvo tęsiamas 2017 m. pradėtas centralizuotos darbuotojų veiklos valdymo sistemos diegimas, kurios pagrindinė priemonė – metiniai pokalbiai. 2019 metais Universitete buvo plečiama metinių pokalbių imtis, įvyko daugiau kaip 1400 metinių pokalbių, kuriuose dalyvavo akademinių ir neakademinių padalinių vadovai, administracinio padalinio teisių neturinčių padalinių vadovai, mokslo bei pedagoginis personalas ir neakademiniai darbuotojai. Siekiant supažindinti vadovus su veiklos valdymo sistema Universitete ir ugdyti metinių pokalbių vedimo įgūdžius, per 2019 m. buvo organizuojami metinių pokalbių vedimo įgūdžių mokymai vadovams, kuriuose dalyvavo 74 dalyviai. Atsižvelgiant į Universiteto dydį bei veiklos specifiką, veiklos valdymo sistemą Universitete planuojama pabaigti diegti iki 2021 metų.

#### **4.2.2. Darbuotojų kompetencijų stiprinimas**

2019 m. ypatingas dėmesys buvo skirtas vadovų kvalifikacijos kėlimui, daugiausia koncentruojantis į vadovų vadovavimo ir komunikacijos kompetencijos ugdymą. Siekiant stiprinti vadovų kompetencijas, įvyko šie mokymai:

- Interesų derinimo ir bendradarbiavimo komandoje mokymai Universiteto aukščiausio lygmens vadovams (16 akad. val., 17 dalyvių);
- Baziniai vadovavimo ir veiklos valdymo mokymai vadovams (48 akad. val., 28 dalyviai);
- Metinių pokalbių vedimo įgūdžių mokymai (56 akad. val., 74 dalyviai);
- Kitų vadovavimo kompetencijų ugdymo mokymai vadovams (60 akad. val., 99 dalyviai).

Mokymų metu įgyti ar sustiprinti įgūdžiai naudojami praktiškai metinių pokalbių vedimo metu, kasdieniame vadovų darbe telkiant komandą ir motyvuojant darbuotojus. Bendras vadovų mokymų įvertinimas - 4,6 balai iš 5.

2019 metais Vilniaus universitetas tęsė narystę Personalo valdymo profesionalų asociacijoje. Šios asociacijos organizuotose kompetencijų stiprinimo renginiuose, skirtuose dalytis gerąja žmogiškųjų išteklių valdymo praktika, naujausiomis žiniomis, tendencijomis ir įžvalgomis, aktyviai dalyvavo Vilniaus universiteto darbuotojai. 2019 metais darbuotojai naudojosi galimybe dalyvauti renginiuose darbo kodekso praktinio taikymo klausimais, pokyčių valdymo, atlygio klausimais, naujausių atrankos metodų taikymo, mokymo ir mokymosi naujausių tendencijų temomis.

2019 metais Vilniaus universiteto bendruomenė buvo pakviesta į atvirųjų paskaitų ciklą, kurių metu įvairių sričių lektoriai ir konsultantai dalinosi aktualiausiomis ir naujausiomis žiniomis streso ir laiko valdymo temomis, asmeninio efektyvumo, kūno kalbos valdymo ir skirtingų kartų stereotipų temomis. Atvirose paskaitose sudalyvavo daugiau kaip 1300 Vilniaus universiteto darbuotojų.

#### **4.2.3. Specialistų pritraukimas**

2019 m. Universitete įvyko 213 viešų konkursų dėstytojų ir mokslo darbuotojų pareigoms eiti, iš jų į aukščiausias pareigybes įvyko 23 konkursai: 1 – į profesoriaus su išskirtinio profesoriaus kategorija, 15 – į profesorių ir 7 – į vyriausiųjų mokslo darbuotojų pareigas. 2019 metų konkursai pirmą kartą vyko pagal naujai patvirtintų Vilniaus universiteto dėstytojų ir mokslo (meno) darbuotojų konkursų pareigoms eiti ir atestavimo organizavimo nuostatų numatytas procedūras, leidusias Universitetui sustiprinti savo aukščiausių pareigybių korpusą ir pritraukti į Universitetą stipriausią potencialą turinčius mokslininkus. 2019 metais akademinuose padaliniuose įvyko 81 atestacija.

Siekiant pritraukti Vilniaus universiteto poreikius labiausiai atitinkančius neakademinį darbuotojų, 2019 metais universitete įvyko beveik 300 neakademinio personalo atrankų. Lyginant su ankstesnių metų duomenimis, bendras atrankų skaičius buvo mažesnis dėl neakademių darbuotojų skaičiaus optimizavimo padaliniuose. Dažniausiai buvo ieškoma komunikacijos srities specialistų, kurių poreikis išaugo siekiant gerinti komunikacijos procesus padaliniuose ir Vilniaus universitetui švenčiant 440 metų sukaktį.

2019 metais, siekiant maksimaliai supaprastinti neakademinio personalo atrankų užsakymų procedūrą, buvo suskaitmeninta neakademinio personalo atrankų užsakymo forma, kurią atranką užsakantys Vilniaus universiteto darbuotojai gali patogiai užpildyti dokumentų valdymo sistemoje „Avily“. Kadangi vizavimas ir pasirašymas vyksta dokumentų valdymo sistemoje ir popieriniai dokumentai nėra rengiami, pastebimas universiteto materialinių išteklių taupymas bei atrankų procedūrų administravimo kaštų sumažėjimas.

#### **4.2.4. Motyvacinė sistema**

Vilniaus universitetas daug dėmesio skiria darbuotojų motyvacijai. Kadangi organizacija vykdo daug skirtingų veiklų, daug dėmesio skiriama tam, kad darbuotojai galėtų nemokamai arba su nuolaida pasinaudoti čia teikiamomis paslaugomis, pavyzdžiui – darbuotojams yra sudarytos galimybės nemokamai lankytis Šv. Jonų bažnyčios varpinėje, naudotis bibliotekos paslaugomis, pasinaudoti nuolaidomis lankantis Vilniaus universiteto botanikos sode, muziejuose, naudojantis VU Sveikatos ir sporto centro paslaugomis. Svarbu pažymėti, kad universiteto darbuotojams teikiama sielovados bei psichologinė pagalba, be to, darbuotojams yra suteikiama nuolaida studijoms.

Siekiant didinti darbuotojų pasitenkinimą darbo sąlygomis, sudarytos galimybės darbuotojams derinti šeimos ir darbo interesus dalį darbo funkcijų atliekant nuotoliniu būdu darbuotojų pasirinktoje darbo vietoje.

Vilniaus universitete naujai priimtiems darbuotojams kasmet organizuojami renginiai, kuriuose dalyvių skaičius nuolat didėja. Nauji darbuotojai supažindinami su organizacijos struktūra, veikla, vertybėmis, dalyvauja pažintinėje ekskursijoje. 2019 m. naujų darbuotojų adaptacijos renginiuose dalyvavo 21 proc. daugiau darbuotojų negu ankstesniais metais.

Vadovaujantis Vilniaus universiteto papildomų išmokų skyrimo tvarka, per 2019 metus buvo išmokėta 82 950 Eur papildomų išmokų: 53 darbuotojams - gimus vaikui, 14 darbuotojų - esant sunkiai materialinei padėčiai ar pablogėjus darbuotojo ar jo šeimos nario sveikatai, sunkios ligos gydymo išlaidoms kompensuoti, 82 darbuotojams - mirus darbuotojo šeimos nariui bei 4 mirusių darbuotojų artimiesiems.

#### **4.2.5. Darbuotojų darbo užmokesčio politika**

Akademiniis personalas. 2019 metams Universitete buvo nustatyta 1840,69 Eur bazinė mėnesinė alga, naudojama akademinų darbuotojų tarnybinio atlyginimo bei priemokų skaičiavimui. Panaudojus Lietuvos Respublikos valstybės biudžeto asignavimus, skirtus dėstytojų, mokslo darbuotojų ir kitų tyrėjų darbo užmokesčiui padidinti bei Universiteto vidinius resursus, bazinė mėnesinė alga padidinta iki 2135 Eur.

Neakademiniis personalas. Tęsiant 2017 m. pradėtą darbo užmokesčio reformą ir 2018 m. pradžioje patvirtinus konsoliduotą Universiteto darbuotojų darbo užmokesčio tvarką, 2019 metais buvo pradėtas neakademinų darbuotojų darbo užmokesčio sistemos įgyvendinimas kamieniniuose akademinuose padaliniuose. Efektyvus Žmogiškųjų išteklių skyriaus bendradarbiavimas su padalinių vadovais bei atsakingais darbuotojais, komunikacija apie pareigybių vertinimą, konkrečių padalinių darbuotojų esamos situacijos ir galimų perspektyvų aptarimas, operatyvus klausimų sprendimas leido sklandžiai ir per pakankamai trumpą laiką perrašyti darbo sutartis daugiau nei 800 šių padalinių neakademinų darbuotojų.

VU Tarybos 2019 m. balandžio 24 d. nutarimu buvo patvirtinti neakademinų darbuotojų atlyginimų intervalai, nustatyti atsižvelgiant į 2019 metų Lietuvos darbo rinkos medianą. Padaliniuose buvo atlikta darbuotojų darbo užmokesčio analizė, leidusi suformuluoti labai aiškų lėšų poreikį ir sudėlioti prioritetus, kam turi būti skirtos papildomos lėšos darbo užmokesčiui didinti.

Pagrindinis darbo užmokesčio reformos pasiekimas - skaidrumo atlygio sistemoje atsiradimas. Pagal aiškius ir objektyvius principus suskirstytos pareigybės suteikia galimybę jas palyginti tarpusavyje ir mokėti adekvatų darbo užmokestį, atsižvelgiant į darbuotojo atliekamą darbą bei jo kompetenciją.

Atsiranda aiški galimybė skatinimui, priklausanti nuo darbuotojo darbo rezultatų. Atlygio dydis periodiškai peržiūrimas, atsižvelgiant į rinkos atlygio situaciją. Tai leidžia užtikrinti tiek vidinį, tiek išorinį konkurencingumą, užtikrinti sistemos skaidrumą ir teisingumą visų darbuotojų atžvilgiu. Reformos metu taip pat "suinventorizuotos" visos VU esančios pareigybės, nustatyta jų vertė organizacijoje. Tai leidžia matyti visumą priimant individualius su personalo valdymu susijusius sprendimus.

#### **4.2.6. Įgyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos**

Siekiant optimizuoti žmogiškųjų išteklių valdymo procesus, mažinti administravimo kaštus, tausoti materialiuosius išteklius bei didinti darbuotojų pasitenkinimą dokumentų teikimo sąlygomis, 2019 metais buvo tęsiami personalo valdymo dokumentų skaitmenizavimo procesai - sudarytos darbuotojams galimybės patogiai elektroniniu būdu teikti prašymus ar sudaryti susitarimus dėl nuotolinio darbo dokumentų valdymo sistemoje, o vadovams – pateikti atrankos užsakymo formas, teikti pasiūlymus dėl premijų, vizuoti dokumentus ir priimti sprendimus elektroninėmis priemonėmis. Kartu su Informacinių technologijų paslaugų centru įgyvendinant žmogiškųjų išteklių valdymo informacinės sistemos diegimo projektą, suaudituoti personalo valdymo procesai, parengtos procesų optimizavimo schemos ir aprašai. Planuojama, kad 2020 m. personalo valdymo procesai taps pilnai automatizuoti, darbuotojai turės galimybę teikti prašymus, o vadovai įforminti sprendimus tik elektroniniu būdu. Šis pokytis leis mažinti personalo dokumentų administravimo kaštus ir didins darbuotojų pasitenkinimą darbo sąlygomis.

#### **4.2.7. Personalo sudėtis**

**Išskirtinio profesoriaus kategorija.** 2019 m. už aukščiausio lygio mokslo ir studijų pasiekimus, kuriančius aukščiausio tarptautinio standarto akademinę vertę Universitete, trims Universiteto mokslininkams suteikta išskirtinio profesoriaus kategorija – Gediminui Juzeliūnui (Fizikos fakultetas), Česlovui Venclovui (Gyvybės mokslų centras) ir Vladislav Fomin (Kauno fakultetas). Komisija išnagrinėjo 11 profesorių ir vyriausiųjų mokslo darbuotojų paraiškų.

2019 metais Universitete dirbo 9 pačių aukščiausių akademinių pareigybių darbuotojai - profesoriai ir vyriausieji mokslo darbuotojai su išskirtinio profesoriaus kategorija.

**Partnerystės pedagogai.** Įgyvendinant tikslą pritraukti į Universitetą reikšmingą praktinę patirtį turinčių dėstytojų, gerinti studijų programų kokybę ir stiprinti Universiteto įvaizdį, buvo tęsiamas partnerystės profesorių ir partnerystės docentų projektas. 2019 metais bendradarbiavimui pritraukta 44 partnerystės pedagogai – 13 partnerystės profesorių ir 31 partnerystės docentas.

2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis, Universitete akademinę veiklą vykdė 52 profesoriai emeritai (iš jų, 48 vyrai ir 4 moterys) ir 48 afilijuotieji profesoriai ir mokslininkai (iš jų, 36 vyrai ir 12 moterų). 9 profesoriams suteiktas profesoriaus pedagoginis vardas, 31 darbuotojui – docento pedagoginis vardas. Pagal darbo sutartis 2019 metais Universitete dirbo 4823 darbuotojai: 2959 iš jų ėjo akademines pareigas (įskaitant aukščiausiojo lygmens vadovus), 1864 - neakademines. Palyginti su ankstesniais metais, bendras darbuotojų skaičius nežymiai padidėjo dėl akademinio personalo skaičiaus augimo (2018 m. Universitete dirbo 4798 darbuotojai, iš jų – 2833 akademiniai ir 1965 – neakademiniai). Akademinio personalo skaičius neakademinio personalo atžvilgiu 2019 metais padidėjo 2 procentais. Universiteto personalo sudėtis skaičiais pateikiama 12 priede.

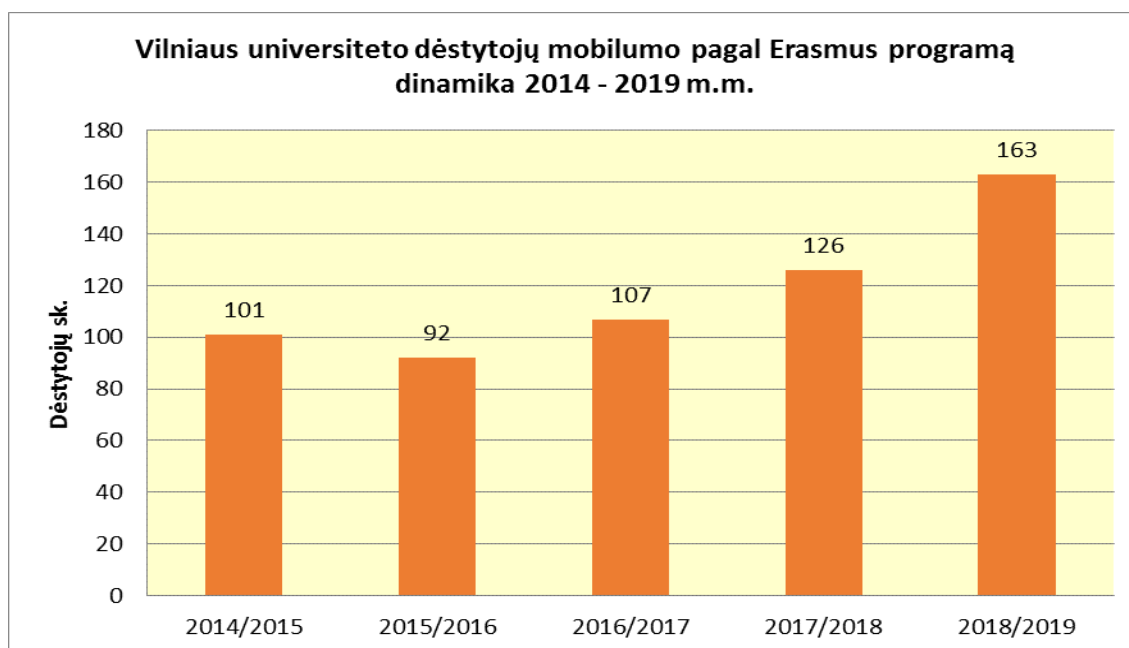
#### **4.2.8. Personalo mobilumas**

2018-2019 m.m. Erasmus+ programos rėmuose Vilniaus universitete toliau buvo vykdomos šios personalo mobilumo veiklos: Erasmus+ dėstytojų vizitai, Erasmus+ mobilumas mokymams į mokslo ir studijų institucijas, personalo mokymosi vizitai neakademinėse organizacijose bei kviestinio personalo iš neakademinėse organizacijų dėstytojų vizitai.

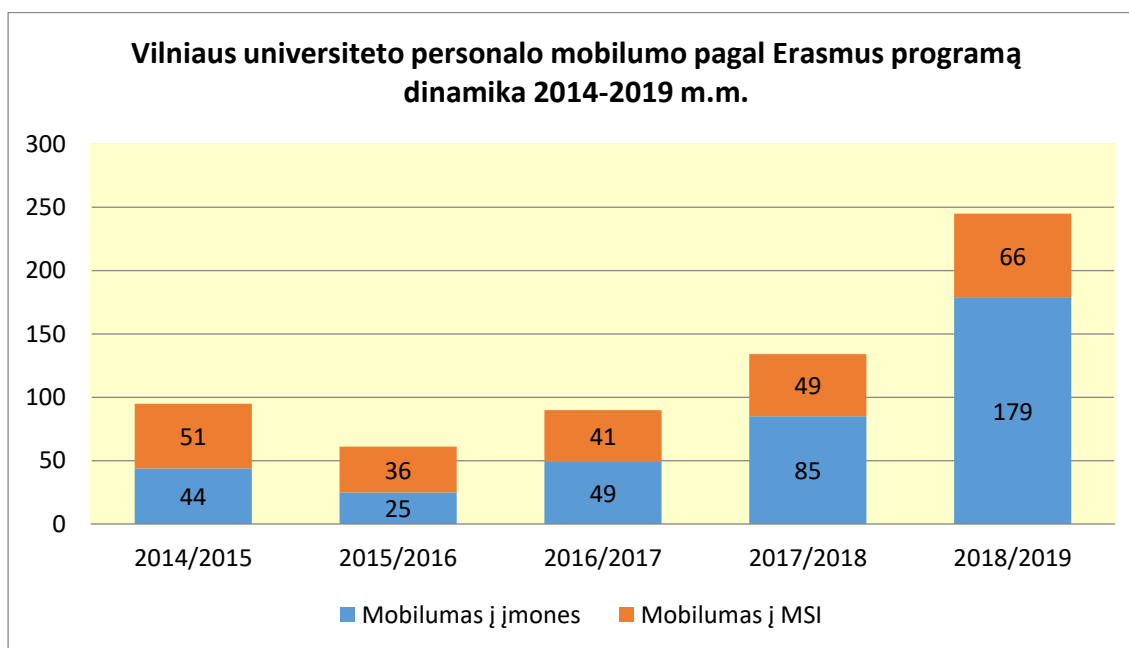
2018-2019 m.m. 163 VU dėstytojai išvyko Erasmus+ dėstytojų vizitams į Europos partnerines institucijas (2017-2018 išvyko 126), o atvyko 155. Erasmus+ dėstytojų mobilumo dinamika dėstytojų vizitams 2014-2019 m.m. pavaizduota 28 pav. Šie duomenys rodo apie augantį susidomėjimą ir lėšų poreikį šiai veiklai.

2018-2019 m.m. 66 universiteto (centrinės administracijos bei fakultetų) personalo darbuotojas išvyko Erasmus mokymosi vizitams į partnerines mokslo ir studijų institucijas ir 179 į įmones. Į Universitetą mokymosi vizitams atvyko 70 asmenų. Lyginant šią veiklą su 2017-2018 m.m. rezultatais (49 mokymosi vizitai ir 85 į įmones) stebimas mobilaus personalo skaičiaus augimas. Šių vizitų tikslas labai svarbus - keistis patirtimi ir informacija, siekiant tobulinti universiteto personalo vadybinius administracinius įgūdžius. Išaugęs vizitų skaičius į įmones rodo besikeičiantį požiūrį į studijų programų aktualumą ir pastangas jas modernizuoti pagal šių dienų aktualijas. Šių vizitų dinamika 2014-2019 m.m. parodyta 29 pav.





Paveikslas 28. Dėstytojų mobilumo dinamika Erasmus dėstytojų vizitams 2014-2019 m.m.



Paveikslas 29. Personalo mobilumo dinamika Erasmus mokymosi vizitams 2014-2019 m.m.

2019 m. buvo organizuota Erasmus+ mokymo savaitė personalui iš partnerinių institucijų. Joje dalyvavo 46 asmenys iš įvairių pasaulio šalių, kurie buvo atrinkti iš 160 norinčių atvykti pareiškėjų.

## 4.2. Bendruomenės vystymas

Vilniaus universitetas (VU) savo veikloje vadovaujasi Statute apibrėžta misija ir veiklos principais, todėl ir bendruomenė telkiama vertybių bei tradicijų pagrindu, tuo pačiu įvertinant šiandienos poreikius ir siekiant kurti jiems atliepiančias motyvuojančias ir patrauklias studijų bei darbo sąlygas.

#### **4.2.1. Bendruomenės narių (studentų, darbuotojų, senjorų, alumnų) įtraukimas į universiteto gyvenimą**

Bendruomenės narių įsitraukimas buvo skatinamas per savalaikį informavimą, įgalinimą dalyvauti sprendimų priėmimo procese, taip pat – per bendruomenę telkiančias veiklas.

2019 metais visi bendruomenės nariai apie aktualijas, pokyčius, renginius, kvalifikacijos tobulinimo galimybes, vidinės karjeros galimybes reguliariai informuoti intranete, buvo informuojami kas savaitiniais naujienlaiškiais. 2019 - aisiais metais kas mėnesį buvo siunčiamas naujienlaiškis ir universiteto tarptautinei bendruomenei anglų kalba.

Skubios ir tikslinės žinutės su svarbia informacija visus darbuotojus bendrai arba atskiras jų grupes pasiekė specializuotomis el. konferencijomis, toliau vystytas bendradarbiavimas su padalinuose esančiais komunikacijos ir personalo specialistais. Toliau buvo tęsiamas 2018-aisiais metais pradėtas radijo pokalbių ciklas (podcast'as) Žmonės@VU, parengta 20 laidų, siekiant atskleisti įdomias Vilniaus universiteto bendruomenės narių asmenybes, pažinti jų hobius ir talentus, taip pat – informuoti apie universitete vykstančias įdomias iniciatyvas. Jos buvo rengiamos ir transliuojamos bendradarbiaujant kartu su universiteto radijo stotimi START FM.

Lapkričio 4–5 dienomis vyko rinkimai į universiteto Tarybą. Teisę rinkti ar būti renkamam pagal atnaujintą ir Senato patvirtintą rinkimų tvarką turėjo kiekvienas VU akademinės bendruomenės narys, dirbantis VU pagal neterminuotą darbo sutartį arba ne trumpiau kaip trejus metus ir ne mažiau kaip puse etato. Tiesiogines priešrinkiminių debatų transliacijas buvo galima stebėti VU „Facebook“ ir „YouTube“ paskyrose.

#### **4.2.2. Universiteto 440 metų sukaktis ir kiti bendruomenę telkiantys renginiai**

2019 – ujų balandžio 1 d. Vilniaus universitetas šventė 440-ąjį gimtadienį. Ta proga MO muziejuje buvo surengtas VU gimtadienio atidarymo renginys, o vėliau universiteto bendruomenės nariai buvo kviečiami nemokamai stebėti VU studentų organizuojamą kasmetinę Roko operą.

Vienu didžiausiu šventiniu renginiu tapo tarptautinis forumas „Pasaulis po universiteto“ (angl. „World After University“). Aukšto rango politikai, profesorai, universitetų rektoriai ir geriausi edukologijos ekspertai iš viso pasaulio diskutavo apie kintantį aukštųjų mokyklų vaidmenį.

Be daugelio nemokamų renginių, kuriuos per praėjusius metus Lietuvai dovanuoja universitetas, VU 440 metų sukaktį įprasmino ir dovana būsimiems studentams iš socialiai pažeidžiamų šeimų – specialiai šia proga įsteigta Gimtadienio stipendija. Ji padėjo šimtui talentingų būsimų pirmakursių iš sunkiai besiverčiančių šeimų lengviau įsitvirtinti naujame mieste per pirmuosius studijų metus. Šioms stipendijoms skirtas 200 tūkst. eurų fondas.

Siekiant susigrąžinti universiteto bendruomenės praradimus, buvo surengta iškilminga Atminties diplomų teikimo ceremonija, tęsiant ankstesniais metais pradėtą Vilniaus universiteto iniciatyvą „Grįžtanti atmintis / Recovering memory“. Jos metu buvo įteikti 85 Atminties diplomai tiems asmenims (ar jų nebesant – jų giminaičiams), kurie dėl totalitarinių režimų ir universiteto administracijos sprendimų buvo priversti palikti Vilniaus universitetą karo ar pokario metais, ypač per 1949–ųjų metų trėmimus.

2019 metų Pirmakursių integracijos savaitėje dalyvavo virš 3500 pirmakursių iš visų Vilniaus universiteto kamieninių akademinių padalinių. Integracijos savaitės tikslas – džiaugsmingai pasitikti ir išsamiai supažindinti naujus Vilniaus universiteto bendruomenės narius su universitetu, studijų ypatumais, papildomos veiklos galimybėmis universitete. Šio renginio organizavimui apsijungė visi universiteto padaliniai. Integracijos savaitės dalyviai savo fakulteto programą galėjo rasti mobiliesiems telefonams pritaikytoje ir atnaujintoje svetainėje [www.studentauk.vu.lt](http://www.studentauk.vu.lt), o užsieniečių studentų integracijai buvo sukurtas internetinis puslapis [www.orientationweek.vu.lt](http://www.orientationweek.vu.lt).

Baigiant 2019 – uosius metus Vilniaus universitetas (VU) prie LR Vyriausybės rūmų surengė socialinę akciją-demonstraciją „Diplomas už Ačiū“, kurioje protestuota prieš valdžios sprendimą kitų metų valstybės biudžete nenumatyti lėšų dėstytojų atlyginimų didinimui bei didesniam mokslinių tyrimų finansavimui, neakademinio personalo atlyginimų kėlimui.

Protesto vardan, gruodžio 5-6 dienomis Vilniaus universiteto 25-ųjų tūkstančių žmonių bendruomenė dviem dienoms visiškai sustabdė savo veiklą, siekdama atkreipti politikų ir visuomenės dėmesį į tai, kad Lietuvoje aukštajam mokslui visgi tenka „paskutinio prioriteto“ vaidmuo. Šie Vilniaus universiteto bendruomenės protesto renginiai ir akcijos susilaukė plataus visuomenės palaikymo.

#### **4.2.3. Dėmesys Vilniaus universiteto senjorams**

2019 metais aktyvią veiklą vykdė prieš metus įsisteigęs VU Emeritų profesorių klubas, suorganizavęs eilę susitikimų ir renginių, o taip pat ir įsitraukęs į VU strateginių veiklų vykdymą.

2019 metais buvo toliau siekiama integruoto Vilniaus universiteto senjorų ryšio su universitetu išlaikymo, palaikant senjoro kortelės sistemą. Ši kortelė įteikiama į pensiją išeinantiems Vilniaus universiteto darbuotojams ir suteikia papildomų galimybių.

2019 metais Vilniaus universiteto senjorai buvo pakviesti į kasmetinę senjorų dieną, šį sykį suorganizuotoje Šv. Kazimiero bažnyčioje, skirtą Jėzuitų veiklos Lietuvoje 450 - mečiui paminėti. Vilniaus universiteto senjorai yra visada asmeniškai kviečiami (ir noriai dalyvauja) visuose Vilniaus universiteto bendruomenę telkiančiuose renginiuose.

#### 4.2.4. Pagalba ir parama darbuotojams bei studentams

**VU Konsultavimo ir mokymų centre (KMC)** Vilniaus universiteto studentai ir darbuotojai gali gauti profesionalią psichologų pagalbą. Savižudybių prevencijos tikslais, nuo 2019 - ūjų mokslo metų pradžios KMC įsteigta ir speciali krizių psichologo pareigybė. Krizių psichologo pareigybės įsteigimas suteikia galimybę krizinėse situacijose, kreiptis į centrą ir gauti profesionalią pagalbą krizės suvaldymo klausimais.. VU bendruomenės nariams 2020 metais suteikta daugiau nei 2523 kompensuojamų psichologų konsultacijų. Darbuotojai ir studentai turi galimybę vieną kartą per kalendorinius metus gauti 4-6 kompensuojamas konsultacijas (kai 75 proc. (studentams) ir 50 proc. (darbuotojams) konsultacijos kainos padengia VU).

Taip pat buvo reguliariai organizuojami seminarai ir praktiniai užsiėmimai bendruomenės nariams aktualiomis temomis, susijusiomis su psichikos sveikatos gerinimu (pvz., streso įveikos, atidėliojimo mažinimo, savės pažinimo ir kūrybiškumo lavinimo temomis ir pan.). Šiems renginiams taikomos nuolaidos VU bendruomenės nariams – studentams kompensuojama 75 proc. kainos.

Atsižvelgiant į dėstytojų bei padalinių administracijos darbuotojų, dirbančių tiesiogiai su studentais prašymą, 2019 – aisiais metais surengtos trys mokymų sesijos *Savižudybių prevencijos tema „Safetalk“*.

#### 4.2.5. Atvirumas lygybei ir įvairovei

Įgyvendinant strateginį projektą „Atvirumas lygybei ir įvairovei“, 2019 - aisiais metais universitete pirmą kartą buvo atlikta lygių galimybių analizė, kurioje surinkti ir išanalizuoti duomenys pagal visus diskriminacinius pagrindus. Remiantis šia analize buvo parengta Vilniaus universiteto Įvairovės ir lygių galimybių strategija 2020 – 2025 metams bei jos įgyvendinimo planas, kuriuos 2020 - ūjų pradžioje patvirtino VU Senatas..

Išskirtinis dėmesys skiriamas lygioms galimybėms užtikrinti negalios, lyčių lygybės, skirtingų kultūrų ir socialinės padėties srityse, įgyvendinant šiuos uždavinius:

- siekti orių, poreikius atitinkančių, kokybiškų sąlygų žmonėms su **negalia** studijuoti ir dirbti Universitete;
- siekti **lyčių lygybės** atskirose Universiteto mokslo ir studijų srityse sudarant ir įgyvendinant lyčių lygybės planus dirbančiųjų ir studijuojančiųjų atžvilgiu, taip pat siekiant lyčių atstovavimo pusiausvyros Universiteto valdymo organuose;
- puoselėti **kultūrų įvairovę** Universitete ir siekti lygiavertės studenčių (-tų) ir darbuotojų iš užsienio šalių įtraukties į Universiteto bendruomenę;
- ieškoti būdų, kaip sudaryti sąlygas siekti aukštojo mokslo Universitete žmonėms, patiriantiems **socialinę atskirtį** dėl finansinės padėties ar kitų socialinių aplinkybių;

- kurti priemones, padedančias Universiteto bendruomenės narėms (-iams) **geriau derinti studijų ir (ar) darbo ir asmeninio gyvenimo įsipareigojimus** (motinystė, tėvystė, artimųjų slauga ir kt.);
- kurti Universitete veiksmingas antidiskriminacines priemones, skirtas mažinti tiesioginę ir netiesioginę diskriminaciją visais draudžiamais diskriminacijos pagrindais, įtvirtintais LR įstatymuose, puoselėti organizacijos kultūrą, kurioje įvairovė laikoma vertybe ir pagarbiai elgiamasi su kiekviena (-u) Universiteto bendruomenės nare (-iu).

### Lyčių lygybės klausimai

Nuo 2019 m. pradžios sausio 1 d. pradėtas įgyvendinti „Horizontas 2020“ „Mokslo su visuomene ir visuomenei (Swafs)“ programos projektas „Supporting and Implementing Plans for Gender Equality in Academia (SPEAR)“, kurio tikslas - lyčių lygybės planų sukūrimas aukštojo mokslo institucijoje ir jų įgyvendinimas. Vilniaus universitetas šiame projekte dalyvauja kartu su šiais Europos universitetais: SDU (Danija), Uppsala Universitet (Danija), RWTH Aachen university (Vokietija), South-West university Neofit Rilski (Bulgarija), Plovdivski Universitet Paisiy Hilendarski (Bulgarija), Vytauto Didžiojo Universitetas (Lietuva), Universidade Nova de Lisboa (Portugalija), Sveuciliste u Rijeci (Kroatija).

Bendradarbiaujant su Lygių galimybių kontrolieriaus tarnyba (LGKT), buvo atlikta VU akademinių ir neakademinių darbuotojų lyčių lygybės situacijos analizė, naudojant lyčių lygybės liniuotę (įrankis, padedantis įvertinti lyčių lygybės padėtį darbovietėje). Bendras akademinių darbuotojų lyčių lygybės rodiklis – 7,03 balo, neakademinių – 6,84 balo dešimtbalėje vertinimo skalėje.

Verta paminėti faktą, kad 2019 – aisiais renkant VU Tarybą, Senato sprendimu buvo atsižvelgta į lyčių balanso valdymo organuose klausimus – kandidatuočiai turėjo abiejų lyčių kandidatai ir kandidatės.

Moterų balsavimo teisės įgijimo 100-mečio Lietuvoje paminėjimo proga, Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto Lyčių studijų centras kartu su VU Bendruomenės vystymo skyriumi ir Kauno fakultetu universitete surengė tarptautinę mokslinę konferenciją „Lyčių studijos ir tyrimai 2019: šimtmečio pasiekimai ir perspektyvos“.

Taip pat buvo organizuotas seminarų ciklas „Neapykantos kalba vs. saviraiškos laisvė: ar yra riba akademinėje erdvėje?“, diskusija „Ar algoritmai yra nešališki ir neutralūs lytinės tapatybės atžvilgiu?“.

### Studijos ir negalia

Įgyvendinant Universiteto strategiją „Atviras neįgaliesiems universitetas“, parengtas ir patvirtintas Studijų individualizavimo pagal individualiuosius poreikius, kylančius dėl negalios tvarkos aprašas, kuris formalizavo studijų pritaikymo procesą studentams su negalia, numatė individualių poreikių nustatymo ir įgyvendinimo tvarką, duomenų apsaugos principus.

Vilniaus universitetas nacionaliniu mastu įsitraukė į pokyčių inicijavimą paramos studentams su negalia sistemoje. Reaguojant į Vyriausybės teisėkūros procesus, Švietimo, mokslo ir sporto (ŠMSM) bei Socialinės apsaugos ir darbo ministerijoms (SOCMIN) teikti pasiūlymai. Taip pat dalyvauta lapkričio 7 d. ŠMSM organizuotoje konferencijoje „Ar aukštasis mokslas atviras specialiųjų poreikių turintiems studentams?“

Iš viso 2019 metų pabaigoje universitete studijavo 119 studentų, turinčių negalią (kurie ją savanoriškai atskleidė). 69 iš jų turėjo nustatytą 45% arba mažesnę darbingumo lygį (priklausė valstybės finansinė parama), o kita studentų dalis turėjo didesnę arba nenustatytą darbingumo lygį. Pastebima, kad vis daugiau studentų su „nematomomis“ negaliomis ir mokymosi ar psichikos sutrikimais kreipiasi pagalbos į neįgalųjų reikalų bei lygių galimybių koordinatorius.

#### Diskriminacijos prevencija ir antidiskriminacinės priemonės

2019 metų rudens semestrą atnaujintas VU bendruomenės nariams skirtas leidinys „Atviras neįgaliesiems universitetas“, kuriame pateikiami patarimai dėl studijų proceso individualizavimo skirtingų tipų negalią turintiems studentams, supažindinama su skirtingų negalios tipų specifika. Publikuoti tekstai, vykdyti seminarai ir konsultacijos bendruomenei negalios temomis (klausos negalios aukštajame moksle, autizmo spektro sutrikimų temomis), šiuose renginiuose dalyvavo daugiau nei 100 VU bendruomenės narių. Tarptautinės žmonių su negalia dienos proga, bendradarbiaujant su asociacija „Lietaus vaikai“, organizuota konferencija autizmo spektro sutrikimų aukštajame moksle tema, į kurią atvyko apie 100 dalyvių iš įvairių aukštųjų mokyklų ir kitų organizacijų.

Vykdyt seksualinio priekabiavimo ir diskriminacijos prevenciją, universitete buvo sudarytos sąlygos darbuotojams ir studentams atskleisti informaciją, užtikrinant visišką konfidencialumą. Seksualinio priekabiavimo ir diskriminacijos atvejais, bendruomenės nariai buvo kviečiami apie tai pranešti el. p. [pasitikejimas@cr.vu.lt](mailto:pasitikejimas@cr.vu.lt), o taip pat jie visada galėjo tiesiogiai kreiptis ir į VU akademinės etikos komisijas padaliniuose.

#### **4.2.6. Bendruomenės saviraiškos galimybės**

Kartu su kamieniniais neakademiniiais, paslaugas bendruomenei teikiančiais padaliniais 2019 metais,

darbuotojams ir studentams buvo siūloma įsijungti į Vilniaus universiteto bibliotekos, Kultūros centro, Sveikatos ir sporto centro, Botanikos sodo organizuojamas, saviraišką skatinančias veiklas; įvairios edukacijos, meno terapijų ir sporto užsiėmimai, istorijų pasakojimų dirbtuvės, baltfolko šokis ir t.t..

Skatinant kūrybiškumą, jau trečią kartą VU bendruomenė buvo kviečiama dalyvauti VU bendruomenės Talentų vakare. Norinčių pasirodyti scenoje studentų ir darbuotojų buvo virš 50, iš kurių komisija atrinko 20 geriausiųjų. Talentų vakaro finalą buvo galima stebėti gyvai Teatro salėje, o taip pat ir internetu VU facebook'o paskyroje.

#### **4.2.7. Savanorystė**

Savanoriška veikla ir jos skatinimas Vilniaus universitete 2019 metais toliau buvo viena iš svarbių strateginių veiklų. Šiais metais įvairiuose Vilniaus universiteto padaliniuose savanoriavo apie 324 studentų ir darbuotojų. Buvo aktyviai savanoriaujama Vilniaus universiteto muziejuje padedant tvarkyti ekspozicijas, vedant ekskursijas ar edukacijas. Taip pat studentai noriai savanoriavo Vilniaus universiteto sveikatos ir sporto centre, išbandydami save grupinių treniruočių vedime, renginių fotografavime bei straipsnių apie Sveikatos ir sporto centro veiklą rašyme. Savanorių sulaukė ir Vilniaus universiteto Zoologijos muziejus, VU Biblioteka bei 2019 metais įsikūręs universiteto studentų sielovados klubas „Magis“, kuris organizavo savanorystės akcijas mieste. 2019 metais darbuotojai savanoriavo nemokamai konsultuodami studentaus, veddami užsiėmimus ar diskusijas..

Igyvendinant universiteto strateginį projektą „5.2. Universiteto studentų savanorystės skatinimas“, toliau vyko socialinės savanorystės plėtra. Projekte „Kelrodė žvaigždė“ 2019 metų pradžioje dalyvavo 52 studentai panorę tapti socialinę atskirtį ar bendravimo sunkumus patiriančių vaikų mentorais. 2019 m. rugsėjo mėnesį prasidėjo trečias projekto etapas, kuriame savo laiką savanorystei nusprendė skirti 43 Vilniaus universiteto studentai. 2019 m. projekte dalyvavo 4 mokyklos. Studentai-savanoriai turėjo mokymų ciklą, kurio tikslas buvo atpažinti savanorystės tikslus bei susipažinti ir mokytis spręsti sudėtingas situacijas, susijusias su 9 – 12 metų vaikų amžiaus grupe. Studentai savanorystei antrojo ir trečiojo etapo metu skirdavo po 2 val. per savaitę.

2019 metais Studentų atstovybė sutelkė 1 300 savanorių. Šiais metais buvo inicijuotas studijų reglamentavimo tobulinimas, dalyvauta su studentais susijusių klausimų svarstymuose ir sprendimų priėmime universiteto, Vilniaus miesto, nacionaliniu ir tarptautiniu lygmenimis taip pat organizuota akademiniai ir laisvalaikio renginiai, rūpintis studentų integracija į universitetą bei skatinta jų profesinė saviraiška ir pilietiškumas.

### 4.3. Apibendrinančios išvados

- 2019 metais Vilniaus universiteto bendruomenė augo skaičių ir veiklos kokybės prasme: didėjo akademinių darbuotojų skaičius, priimtas didesnis būrys pirmakursių.
- Pradėjus veikti naujai Konkursų ir atestacijų tvarkai sustiprėjo atranka į aukščiausias akademines pareigybes, pagausėjo profesorių, pasiekusių išskirtinio profesoriaus kategoriją, įsitraukė daugiau partnerystės pedagogų – iškilių, Lietuvoje žinomų praktikų.
- 2019 metais didėjo savanoriaujančių Universiteto darbuotojų ir studentų skaičius, kilo universiteto įvairių grandžių vadovų kompetencija, aktyviai įsitraukus į vadovų mokymus.
- Pirmą kartą universitete atsirado vieninga studijų individualizavimo studentams, turintiems negalią ir individualių poreikių, praktika.
- 2019 metais buvo skiriamas didelis dėmesys skaidrioms atlygio sistemoms ir mokslininkų skatinimui už jų mokslinius pasiekimus. Pilnai užbaigta kelis metus trukusi neakademinių darbuotojų atlygio sistemos pertvarka.
- Pakelti akademinių padalinių neakademinių darbuotojų atlyginimai, o akademinių darbuotojų atlyginimai kilo iki 20 proc., gavus valstybės specialią dotaciją.
- Atsirado naujų ir daugiau saviraiškos bei pagalbos paslaugų universiteto studentams bei darbuotojams.
- 2019 metais pirmą kartą Universitete pradėta diegti įvairovės ir lygių galimybių politika, sukurta VU Įvairovės ir lygių galimybių strategija 2020-2025 metams, kurios įgyvendinimui pritarė VU Senatas.
- 2019 metai VU bendruomenei buvo išskirtiniai – ji šventė savo 440 metų sukaktį. Didžiausia universiteto bendruomenės dovana sukakties proga - 100 socialinių stipendijų į universitetą įstojusiems pirmakursiams, skirtų mažinti socialinę atskirtį ir sudaryti sąlygas siekti aukštojo mokslo jauniems žmonėms, iš finansinius sunkumus patiriančių šeimų.



## 5. KITA ŠVIETIMO IR KULTŪROS VEIKLA

### 5.1. Strateginių kitos švietimo ir kultūros veiklos projektų įgyvendinimas

Lentelė 19. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su kitos švietimo ir kultūros veiklos sritimi

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Projektas
Lietuvą stiprinantis universitetas	4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis	4.4. Alumnų tinklo kūrimas, skatinant alumnų įsitraukimą į Universiteto valdymą, profesinius ir mokslinius mainus tarp alumnų ir kitų bendruomenės narių, įtraukiant kamieninius akademinius padalinius ir juose veikiančius tinklus
	5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas	5.3. Universiteto paveldo viešo prieinamumo didinimas
		5.4. Vakarietiško alumnų įsitraukimo į Universiteto veiklą modelio įdiegimas

Įgyvendinat projektą „4.4. Alumnų tinklo kūrimas, skatinant alumnų įsitraukimą į Universiteto valdymą, profesinius ir mokslinius mainus tarp alumnų ir kitų bendruomenės narių, įtraukiant kamieninius akademinius padalinius ir juose veikiančius tinklus“ ir „5.4. Vakarietiško alumnų įsitraukimo į Universiteto veiklą modelio įdiegimas“ 2019 buvo sukurta Alumnų platforma [vu.lt/alumni](http://vu.lt/alumni), ištestuota ir pristatyta naujiems alumnams ir bendruomenei. Yra 2407 narių, sulaukta teigiamų atsiliepimų. Įveiklinta automatinė registracija: sistema alumnų tapatybę tikrina naujai skaitmenizuotoje alumnų duomenų bazėje bei VUSIS. Taip pat veikia VU paslaugų alumnams nuolaidų sistema: populiariausios VU Bibliotekos, Botanikos sodo, Muziejaus ir Sporto centro paslaugos. Buvo suorganizuoti mokymai doktorantams. Kartu su VU Fondu buvo įvykdyta alumnų apklausa, pademonstravusi alumnų polinkį įsitraukti į Universiteto organizuojamas veiklas bei remti VU

Įgyvendinat projektą „5.3. Universiteto paveldo viešo prieinamumo didinimas“ 2019 buvo Atlikti bažnyčios rūsių antropologiniai tyrimai ir remonto darbai, patalpa pritaikyta lankymui. Pagal 6 maršrutus sėkmingai įvyko ekskursijos, parengtas eskizinis parodos projektas. Nupirktas audiogido scenarijaus sukūrimo paslauga, audiogido įranga, vyksta paskutiniai scenarijaus korektūros darbai. Sėkmingai įvyko BCHS29 konferencija.

### 5.2. Vilniaus universiteto biblioteka

Vilniaus universiteto biblioteka (toliau – VUB) 2019 m. organizavo savo veiklą pagal 2018–2020 m. strateginį veiklos planą, kuris yra parengtas vadovaujantis VU strateginiais prioritetais ir siekiant prisidėti prie VU strateginių tikslų įgyvendinimo.. Šio laikotarpio VUB strateginės kryptys yra dvi: klientų pasitenkinimas VUB teikiamomis paslaugomis ir bibliotekos paslaugų integralumas. Įgyvendinant VUB strateginius tikslus buvo siekiama užtikrinti mokslininkų poreikius maksimaliai atitinkančių

informacinių resursų pasiūlą, stiprinti akademinio personalo mokslinės komunikacijos kompetencijas ir plėtoti VU mokslinės produkcijos sklaidą (tame tarpe tarptautinę), užtikrinti informacinį studijų aprūpinimą ir stiprinti studentų informacines kompetencijas, kuriant modernią ir kokybišką infrastruktūrą ir ją tobulinant.

2019 m. veiklos plane numatyti ir įgyvendinti projektai prisidėjo prie VU 440 metų sukakties įprasminimo, ypatingą dėmesį skiriant universiteto 2018-2020 strateginio plano priemonės „Universiteto paveldo viešo prieinamumo didinimas“ veiklą išgryninimui ir įgyvendinimui. Tuo būdu bibliotekos veikla atliepė ne tik VU bendruomenės poreikius, ji buvo reikšminga Lietuvos visuomenei ir kultūrai.

Svarbiausi Bibliotekos veiklos rodikliai, duomenų pokyčiai pateikiami 13 priede.

### **Bibliotekos ištekliai, jų panauda**

*Tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių panauda* (išduotis Lietuvos ir užsienio vartotojams / paieškų duomenų bazėse skaičius). 2019 m. tradicinių informacijos išteklių išduotis VU bibliotekoje sumažėjo 10% iki **285 186**. Išduoties mažėjimas fiksuojamas keleri metai iš eilės. Kuo daugiau informacijos išteklių yra pasiekiami skaitmeniniu pavidalu, tuo mažesnė yra tradicinių informacijos išteklių panauda. Ši tendencija būdinga viso pasaulio akademinėms bibliotekoms.

*Duomenų bazių panauda*. 2019 m. VUB vartotojai turėjo prieigą prie prenumeruojamų 92 DB, 1 bibliografinės informacijos tvarkymo įrankio Refworks. Nuolatinė prieiga įsigyta prie 3234 pavadinimų elektroninių knygų. 2019 m. vartotojai pasinaudojo 1 397 762 viso teksto straipsniais, prie duomenų bazių (DB) platformų jungtasi 107 102 kartus ir jose atliktos 53 669 paieškos (žr. 13 priedą).

Siekiant atsižvelgti į individualius poreikius ir nedelsiant gauti reikiamą leidinį, Biblioteka 2019 m. spalio mėn. VU bendruomenei pristatė naują pavienių el. knygų trumpalaikio skolinimo (angl. *short term loan*) arba nuolatinės prieigos įsigijimo paslaugą tiekėjo *ProQuest* platformoje *Ebook Central*. Šioje platformoje yra galimybė rinktis iš ~1 mln. pavadinimų įvairių leidėjų leidžiamų el. knygų.

Taip pat 2019 m. buvo tęsiamas jau kelis metus naudotas ir pasiteisinęs knygų įsigijimas taikant *Evidence based acquisition* (EBA) modelį, kai vartotojai naudojami prieiga prie pasirinktos el. knygų kolekcijos 12 mėnesių, o pasibaigus šiam terminui, remiantis panaudos statistika, sudaromas galutinis sąrašas leidinių, kuriems suteikiama nuolatinė prieiga. 2019 m. tokiu būdu buvo įsigytos 206 el. knygos. 2020 m. startuoja dar vienas EBA projektas- Oxford Scholarship Online.

Viso teksto straipsnių atsisiuntimų skaičius nuosekliai auga, nors paieškų skaičius DB platformose pradedant 2016 m. mažėja. Reikėtų atkreipti dėmesį, kad prisijungimų ir paieškų DB platformose skaičius neleidžia daryti apibendrinančių išvadų, nes šiuos duomenis pateikia tik ~28 % duomenų bazių tiekėjų.

Tikėtina, kad mažėjančius rodiklius galima paaiškinti ir tuo, kad dėl nuolat augančio bibliotekos organizuojamų informacinio raštingumo mokymų skaičiaus ir 2019 m. baigtos „Medijų ir informacinio raštingumo edukacinės platformos“ populiarumo (beveik 60 000 peržiūrų nuo gegužės iki gruodžio) vartotojai greičiau geba rasti reikiamą dokumentą, keičiasi vartotojų elgsena.

Skaitmeninių paslaugų poreikį apskritai atspindi ne tik tradicinių ir elektroninių informacijos išteklių panaudos santykio kaita, tačiau ir augantis tokių bibliotekos kuriamų ir vartotojams siūlomų paslaugų populiarėjimas. 2019 m. Primo paieškų skaičius yra ženkliai išaugęs, lyginant su 2016-2018 m.

### **Vartotojų ir lankytojų skaičius**

*Registruoti vartotojai VU bibliotekoje.* 2019 m. VU bibliotekoje užregistruoti 6 507 nauji vartotojai, bendras vartotojų skaičius per 2019 m. metus – 41 169 (4,3% mažiau, nei 2018 m., žr. 13 priedą.). 2018–2019 m. stebimas bendras registruotų vartotojų skaičiaus mažėjimas siejamas su besibaigiančiais ilgalaikės registracijos pažymėjimais, kurie buvo išduodami atidarius MKIC. 2019 m. MKIC fiksuota 6,2% mažiau apsilankymų negu 2018 m. Mažėjimo tendencija yra ir CB ir fakultetų bibliotekose 2015–2019 m.

### **Viso teksto mokslinių publikacijų skaičius eLABa talpykloje**

2019 m. VU bibliotekos darbuotojos Lietuvos akademinės elektroninės bibliotekos informacinėje sistemoje (eLABa) patvirtino 3378 mokslinių publikacijų įrašus, iš kurių 921 su viešai prieinamais viso teksto dokumentais. Iš viso eLABa sistemoje užregistruota 62 792 VU mokslinių publikacijų, iš kurių 2397 arba 3,81 % yra atverta viešai prieigai. Įrašų augimas ir stebimas kiekvienais metais (žr. 13 priedą.).

Didžiąją dalį eLABa registruotų publikacijų su viso teksto dokumentais sudaro moksliniai straipsniai, licencijuoti atvirojo turinio licencija CC BY (atvirojo turinio licencijų taikymas leidžia užtikrinti, kad kiti asmenys galėtų teisėtai naudoti internete esančius kūrinius turtinių autorių teisių subjektų nurodytomis sąlygomis) ir retrospektyviai įkelti straipsniai iš VU leidyklos leidžiamų žurnalų.

Siekiant supažindinti VU bendruomenę su Atvirosios prieigos įgyvendinimo reikalavimais bei atnaujintos eLABa pokyčiais, VU padaliniuose buvo organizuojami mokymai tyrėjams bei eLABa padalinių registratoriams. Kovo 14 d. – birželio 25 d. Universiteto padaliniuose įvyko 10 renginių, skirtų VU tyrėjams „Atviroji prieiga Vilniaus universitete: aktualūs pokyčiai 2019 metais“. Renginiuose dalyvavo 167 dalyviai. Sausio 10 d. – kovo 27 d. įvyko 3 renginiai, skirti VU padalinių registratoriams „Atnaujinti Vilniaus universiteto atvirosios prieigos nuostatai“. Renginiuose dalyvavo 42 dalyviai.

Biblioteka, įgyvendindama atvirojo mokslo idėjas ir skatindama mokslinių tyrimų duomenų atvėrimą, 2019 m. organizavo duomenų dienas Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institute bei

Komunikacijos fakultete. Renginių metu tyrėjams pristatytas Nacionalinis atviros prieigos mokslinių tyrimų duomenų archyvas (MIDAS) ir duomenų valdymo planų sudarymo priemonė „DVP Vedlys“.

2019 m. MIDAS tyrimų skaičius padidėjo 29 (vnt.). Iš jų publikuotų tyrimų 5 (vnt.), nepublikuotų – 24 (vnt.). Bendras MIDAS mokslinių tyrimų duomenų skaičiaus augimas 2019 m. 16,96 %

### **Leidinių, įtrauktų į elektroninį katalogą, skaičius**

VU bibliotekos el. kataloge pateikiami knygų, periodinių leidinių ir rankraštinų dokumentų bibliografiniai aprašai, dokumentų kiekis, jų inventoriniai numeriai ir saugojimo vietos. 2019 m. į el. katalogą įtraukta **70 312** leidinių, bibliografiniai aprašai sukurti naujai gautiems (tarp jų – ir VU mokslininkų asmeninių kolekcijų dokumentams) ir kultūros paveldui priskiriamiesiems dokumentams iki 1945 m. (senasis VUB fondas).

2013–2015 m. į el. katalogą įtrauktų naujai gautų dokumentų skaičius buvo didesnis priėmus ir aprašius VU akademinės bendruomenės narių asmenines kolekcijas, taip pat dėl intensyviai vykdyto vidinio projekto „VUB sisteminio katalogo kortelių duomenų perkėlimas į elektroninį katalogą“, kurio metu iš spausdintų katalogų kortelių į el. katalogą perkelta daug trumpųjų įrašų. 2016 m. nutarus perkelti kortelių katalogą į el. erdvę, pradėtas kortelių katalogo skaitmeninimas. Sukūrus kortelių vaizdų katalogą, visi spaudiniai nuo 1945 m. yra el. kataloge. Nuo 2016 m. pagrindinis dėmesys skiriamas paveldo kolekcijų dokumentų išsamiesiems bibliografiniams aprašams, kurių parengimui reikia daugiau laiko ir aukštesnės kvalifikacijos darbuotojų, todėl el. katalogo pildymas sulėtėjo. Mažesnius įtrauktų dokumentų skaičius lėmė ir darbuotojų skaičiaus mažėjimas (informacijos išteklių formavimo skyrius 2015–2019 m. sumažėjo 7 etatais).

2019 m. naujai gautų dokumentų skaičius yra didesnis dėl aprašytų VU akademinės bendruomenės narių asmeninių kolekcijų bei panaudai gautos Lietuvos banko kolekcijos.

### **Bibliotekoje saugomų dokumentų restauravimas, konservavimas ir skaitmeninimas**

Dokumentai konservuojami ir / arba restauruojami parodoms, skaitmeninimui ir saugojimui. Atliekamų darbų rezultatai apskaičiuojami sąlyginiais VIII kategorijos lapais (t. y. išvestinis rodiklis, kuris skaičiuojamas atsižvelgiant į skirtingus dokumentų formatus, būklės sudėtingumą ir pažeidimo laipsnį). Dokumentai restauruojami ir konservuojami pagal iš anksto numatytus planus ir dalyvaujant projektinėse veiklose.

2019 m. buvo numatyta restauruoti VUB saugomus dokumentus pagal iš anksto numatytą planą, taip pat – pagal VEPS projekto programą. Bendras VIII kat. lapų skaičius 2019 metais mažesnis, nes 2018 metais pradėjus išsamiau tikrinti VUB fondų ir saugojimo patalpų mikroklimatą, buvo nuspręsta daugiau dėmesio skirti prevencinei fondų priežiūrai ir apsauginių dėklų gamybai.

## **Archyvui ir prieigai parengtų Bibliotekoje saugomų dokumentų skaitmeninių kopijų skaičius**

Dokumentai, kuriems nereikia specialaus paruošimo, skaitmeninami iš karto, o blogesnės būklės dokumentai po jų konservavimo ir / arba restauravimo. Skaitmeninės dokumentų kopijos talpinamos į VU bibliotekos skaitmenines kolekcijas ir / arba vykdomų projektų svetaines, o archyvinės kopijos saugomos skaitmeninėje saugykloje.

2019 m. dokumentai skaitmeninti pagal prioritetinį sąrašą, taip pat – pagal VEPS projekto programą, VU padalinių užsakymu vykdyti papildomi darbai skaitmeninant laikraščius „Tarybinis studentas“ ir „Universitas Vilnensis“ archyvą bei XX a. II pusėje leistų VU mokslo žurnalų tomus.

Skaitmenintų puslapių skaičiaus didėjimą lėmė ir XX a. II pusėje leistų mokslo žurnalų intensyvus skaitmeninimas skeneriu – robotu.

## **Bibliotekoje organizuoti viešieji renginiai**

**Renginių skaičius ir tematika.** Visuomenei atviri renginiai ir parodos vyksta Centrinėje bibliotekoje, Mokslinės komunikacijos ir informacijos centre, A. Mickevičiaus muziejuje ir už bibliotekos ribų (projekto „Lietuva Vilniaus universiteto bibliotekoje“ renginiai). 2019 m. VU bibliotekoje įvyko 106 renginiai ir parodos (36 parodos ir 70 renginių). Svarbiausi iš jų:

- 2019-04-01 vyko M. Mažvydo „Katekizmo“ originalo eksponavimas.
- 2019-04-02 vyko parodos „Vienintelės išlikusios: rečiausios pasaulio knygos“ parodos atidarymas. Paroda surengta bendradarbiaujant su Airijos ambasada Lietuvoje ir *Marsh's Library* Dubline. Iš Dublino VU bibliotekoje rengiamai parodai buvo atvežti ir eksponuojami vienetiniai leidiniai, saugomi Maršo bibliotekoje.
- 2019-06-14 vyko kultūros nakties renginys „Laikas, atsuktas atgal: valdovai, pranašai, maištininkai“. Renginys suorganizuotas bendradarbiaujant su VU administracija, VU IF, istorikų studentų korporacija „korp!Tilia“, FsF, FIF, TSPMI studentų korporacija „RePublica“, GMC, studentai iš VU teatro. Projektas dalinai finansuotas Lietuvos kultūros tarybos (LKT).
- 2019-10-30 vyko parodos „Unus non sufficit orbis: Vieno pasaulio negana“, skirtos jėzuitų misijos Lietuvoje 450 metų sukakčiai, atidarymas ir VU bibliotekos išleisto katalogo tuo pačiu pavadinimu pristatymo renginys.
- Projekto „Lietuva Vilniaus universiteto bibliotekoje“ parodos ir renginiai (Kupiškyje, Šiauliuose, Tauragėje ir Rokiškyje). Projekto tikslas – supažindinti Lietuvos regionų bendruomenes su VU bibliotekoje saugomu jų krašto istorijai ir kultūrai svarbiu kultūros paveldu. Projektas dalinai finansuojamas LKT.

Nuo 2015m augusį renginių skaičių 2018 m. buvo nuspręsta mažinti, siekiant orientuotis ne į kiekybę, o į kokybę, kiekvienam organizuojamam renginiui skiriant daugiau dėmesio. Siekiama VU bibliotekoje organizuoti VU bendruomenei ir Lietuvos visuomenei įdomius, vertingus ir įtraukiančius renginius. 2019 m., palyginus su 2018 m., sumažėjo parodų, tačiau išaugo kitų renginių skaičius.

**Renginių tematika:** 1) pristatantys VU bibliotekoje saugomą kultūros paveldą, 2) surengti bendradarbiaujant su kitų VU padalinių atstovais, 3) kiti renginiai (susitikimai-diskusijos su autoriais, mokslininkais, kultūros veikėjais, knygų pristatymai), žr. 13 priedą).

**Dalyvių skaičius.** VU bibliotekos renginiuose apsilankiusių dalyvių skaičius fiksuojamas nuo 2017 m. – 4 860 dalyvių, 2018 m. – 3 646 dalyviai, 2019 m. – 4424 dalyviai (21 proc. daugiau nei 2018).

2019 m. imta aktyviai dirbti ties virtualių parodų plėtojimu. 2019 m. VU biblioteka prisijungė prie *Google Arts & Culture* – tarptautinės meno ir kultūros platformos ir šių metų lapkričio 29 d. pristatė pirmąją parodą lietuvių ir anglų kalbomis – „Gijų žemėlapis“ / “Map of Threads”. Ši paroda nukelia žiūrovą į turtingą vieno žymiausių XVII a. jėzuitų mokslininkų Atanazijaus Kircherio pasaulį, atverdamą VU bibliotekoje saugomus unikalius paveldo dokumentus dar plačiau (2019 m. gruodį parodą peržiūrėjo 528 žiūrovai).

2020 m. didžiausias dėmesys bus telkiamas į „Vilniaus universiteto bibliotekai – 450“ programos įgyvendinimą.

### **Įgyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos**

Bibliotekos vadovų strateginėje sesijoje suformuluoti du konkretūs tikslai: klientų pasitenkinimas VUB teikiamomis paslaugomis ir bibliotekos paslaugų integralumas leidžia tikslingai pasirinkti veiklas išskeltiems tikslams pasiekti.

eLABa talpykla, mokslinių tyrimų duomenų archyvas MIDAS tiesiogiai atliepia pasaulinėms atvirosios prieigos ir atvirosio mokslo tendencijoms universitetuose, o taip pat VU vizijai „Vienoje gretoje su pirmaujančiais Europos universitetais“. Visgi tenka konstatuoti, kad dėl VU akademinės bendruomenės išreikšto poreikio kaupti eLABa talpykloje viso teksto failus, *nepriklausomai nuo galimybių juos atverti*, negalėjome laikytis 2017 m. pabaigoje VU Senato patvirtintų VU atvirosios prieigos nuostatų reikalavimų AP įgyvendinti.

Pirmą kartą Lietuvoje išbandyta pavienių el. knygų įsigijimo ir trumpalaikio skolinimo paslauga, turėtų padėti tikslingai plėsti tvarų el. išteklių fondą. Vartotojams sudaroma nauja galimybė labai greitai įsigyti reikalingą el. knygą. Biblioteka taip pat įgyja galimybę pasiūlyti alternatyvų sprendimą vietoje šiuo metu, deja, gan ilgai užtrunkančio spausdinto leidinio įsigijimo – nupirkti tą pačią knygą el. formatu.

Pirmą kartą Lietuvoje tarptautinėje meno ir kultūros platformoje „Google Arts & Culture“ parengta ir pristatyta išpūdinga VUB saugomų paveldo dokumentų virtuali paroda „Gijų žemėlapis“, kuri

prieinama šiuo adresu: <https://artsandculture.google.com/exhibit/map-of-threads/7wJCK-Vx6VyIQ>. Šis parodų rengimo įrankis leidžia kurti naujus skaitmeninius produktus naudojant jau turimą skaitmeninį turinį. Šio įrankio pasirinkimas žymi naują skaitmeninių paveldo sklaidai dedikuotų produktų kūrimo kryptį.

### 5.3. Vilniaus universiteto leidykla

Nuo 1575 metų tęsdama akademinės leidybos tradicijas Vilniaus universiteto leidykla (toliau – Leidykla) leidžia mokslines, informacines, mokslo populiarinimo knygas, studijų literatūrą, mokslo periodikos žurnalus, daktaro disertacijas. Leidykla yra **akademinų leidyklų lyderė ne tik Lietuvoje**, kur pagal išleidžiamų knygų pavadinimų kiekį patenka į didžiausių visų Lietuvos leidyklų dešimtuką, **bet ir Baltijos šalyse**, išleidžia ir **daugiausia disertacijų** Lietuvoje (2019 m. - 132 daktaro disertacijos).

Leidykla dalyvauja tarptautinių ir nacionalinių asociacijų Association of European University Presses, Lietuvos leidėjų asociacijos, Lietuvos akademinių leidyklų asociacijos, Lietuvos mokslo periodikos asociacijos veiklose. Mūsų autorių knygos pristatomos Vilniaus bei didžiausiose pasaulyje Frankfurto ir Londono knygų mugėse. Nuo 2019 metų savo autoriams **teikiame apdovanojimus** „Skaitomiausia knyga“ ir „Skaitomiausias mokslo periodikos žurnalas“.

2019 metais išleidome 64 naujas knygas (iš jų 17 monografijų ir mokslo studijų, 22 studijų leidinius, 5 straipsnių rinkinius publikacijas, 7 informacinius leidinius ir kt.). Leidyklos knygų platinimo tinklas pasipildė 8 naujais knygynais. Išleista pirmoji istorijoje **garsinė knyga**. Kultūros ministerijos organizuojamame „Knygos meno konkurse“ knyga „Materija ir vaizduotė. Hibridinė kūryba tarp meno ir mokslo“ pelnė premiją už raiškų knygos dizainą, dviejų Leidyklos išleistų monografijų autoriai VU rektoriaus apdovanoti už reikšmingus mokslo pasiekimus. Parengtas ir išleistas Leidyklos leidinių katalogas 2018 ruduo – 2019 vasara. Knygų pardavimams vis labiau persikeliant į internetą, 2020 metų pagrindiniu uždaviniu išsikeltas VU internetinio knygyno atidarymas.

Leidykla yra **didžiausia mokslo periodikos leidėja** Baltijos šalyse. Šiuo metu VU mokslo periodikos atviros prieigos publikavimo sistemoje ([journals.vu.lt](http://journals.vu.lt)) publikuojami 34 mokslo periodikos žurnalai, per 2019 metus publikuoti 507 nauji dokumentai (dažniausiai mokslo straipsniai). Iš viso sistemoje atvirai pasiekiami 11 tūkst. dokumentų, kurių atsisiuntimų skaičius per 2019 metus siekė beveik 3 mln. kartų. 66% skaitytojų yra iš Lietuvos, 5,3% – JAV, 2,7% – JK, 2,1 proc. – Indijos, 1,3 proc. – Kinijos ir kitų šalių. 20% skaitytojų srauto žurnalų sistemoje naršė naudodamiesi išmaniaisiais telefonais.

Siekiant įgyvendinti Europos tyrimų universitetų lygos (League of European Research Universities) 2019 metų rekomendacijas Plano S (Europos Komisijos ir asociacijos Science Europe parengtas ateities mokslinių tyrimų publikavimo planas) įgyvendinimui, didelis dėmesys skirtas mokslo rezultatų atviros prieigos principo įgyvendinimui ir knygų platinimo kanalų plėtrai. 2019 metais Leidykla tapo iniciatyvos atviroms citatomis (Initiative for Open Citations) nare, į pasaulinę atvirosios prieigos duomenų bazę (Directory of Open Access Journals) suregistruoti visi 27 kriterijus atitinkantys mokslo periodikos žurnalai.

#### **5.4. Vilniaus universiteto Konfucijaus institutas**

Konfucijaus institutai veikia daugelyje pasaulio šalių – šiuo metu egzistuoja 545 institutai, kurie veiklą vykdo ir prestižiniuose pasaulio universitetuose. Vilniaus universiteto Konfucijaus institutas (toliau – Konfucijaus institutas) įsteigtas 2010 metais pasirašius bendradarbiavimo sutartį su Liaoningo universitetu, su kuriuo ir vyksta pagrindiniai moksliniai mainai, siekiama sustiprinti sinologijos studijas.

##### **Sinologinių studijų stiprinimas**

Konfucijaus instituto dėstytojai kinų kalbą dėsto Vilniaus universitete sinologijos specialybės studentams, kuriems suteikiama galimybė jau nuo pirmojo studijų kurso bendrauti su dėstytojais gimtakalbiais. 2019 metais 20 studentų dalyvavo vasaros kursuose Kinijoje, 5 studentai laimėjo Konfucijaus instituto stipendijas.

Institutas vykdo kinų kalbos ir kultūros kursų sklaidą Lietuvos universitetuose, koordinuoja kinų teikiamų stipendijų tyrimams ir studijoms naudojimą, kuria bendras studijų programas, rengia vadovėlius bei mokymo priemones, vienintelis Lietuvoje turi teisę vykdyti tarptautinį kinų kalbos lygio nustatymo egzaminą (2019 metais egzaminą laikė 73 asmenys).

Institutas bendradarbiauja su 9 gimnazijomis ir 2 progimnazijomis Vilniuje, Kaune, Klaipėdoje ir Švenčionyse, kuriose kinų kalbos 2019 metais mokėsi 881 moksleivis. Vilniaus VGTU inžinerijos licėjuje nuo 2014 m. veikia institutui pavaldi Konfucijaus klasė, 2019 metų pabaigoje gauta licencija atidaryti Konfucijaus klases Kauno KTU inžinerijos licėjuje ir Klaipėdos „Ažuolyno“ gimnazijoje

##### **Akademinių projektų vykdymas**

Konfucijaus institutas suteikia galimybę kinų kalbos dėstytojams lietuviams vyksti į stažuotes Europos ir Kinijos universitetuose. Prisidedama prie tarptautinių konferencijų Vilniaus universitete organizavimo, vyksta viešos paskaitos, kurias veda tiek kviestiniai lektoriai iš Kinijos, tiek Lietuvos ir kitų Europos šalių mokslininkai sinologai. 2019 metais VU KI organizavo viešą VU sinologų doc. Loretos Poškaitės 8 paskaitų ciklą „Kinų menas: tarp praeities ir dabarties, tradicijos ir modernizmo“, lektoriaus Balio Astrausko paskaitą „Prarijus mėnulį: šiuolaikinė Kinijos prekariato poezija“, Kinijos Lanzhou



universiteto profesoriaus Yuan Honggeng paskaitą apie kinų tradicinę literatūrą, Graikijos Tesalijos universiteto profesoriaus Georgios Petrakos paskaitą Kinijos urbanizacijos tema.

Konfucijaus institutas aktyviai prisideda **prie mokymosi visą gyvenimą programos** plėtojimo organizuodamas kinų kalbos ir kultūros kursus. Vykdomi aukštesnių lygių kinų kalbos kursai, kuriuose 2019 metais dalyvavo 51 klausytojas, ir qigong bei taijiquan kursai, kuriuose į kinų sveikatinimo praktikas gilinosi 60 klausytojų.

### **Kultūriniai-visuomeniniai projektai**

Konfucijaus institutas organizuoja renginius, kuriuose pristatoma tradicinė kinų kultūra – menas, muzika, literatūra, medicina, religija ir filosofija. 2019 metais organizuoti 93 renginiai, kuriuose dalyvavo daugiau negu 5 000 žmonių.

Konfucijaus institutas bendradarbiauja su verslo atstovus vienijančiomis asociacijomis bei klubais, organizuojamos paskaitos bei seminarai verslininkams, teikiamos konsultacijos įmonėms kinų kultūros klausimais.

## **5.5. Vilniaus universiteto botanikos sodas**

2019 m. Botanikos sode įvyko nemažai pokyčių: patvirtinta nauja organizacinė struktūra (žr. 14 priedą); atnaujintas ir patvirtintas personalo etatų sąrašas; atliktas pareigybių kvalifikacinis vertinimas, susietas su nauja universiteto darbo užmokesčio nustatymo sistema; pagausėjo vykdomų veiklų, funkcijų ir t.t. Bendrai Kairėnuose ir Vingyje sodo teritorija užėmė 198,9 ha plotą. Ir plotu, ir augalų kolekcijų dydžiu VU Botanikos sodas išliko vienu didžiausių, ir turtingiausių sodų tiek Baltijos jūros šalių regione, tiek Rytų bei Vidurio Europoje (2019-12-31 VU Botanikos sode buvo auginami 10183 pavadinimų, 12237 pavyzdžių augalai). 2019 m. ypatingas dėmesys buvo skirtas augalų kolekcijų kokybės didinimui: peržiūrėtos sodo augalų kolekcijų plėtros gairės; patobulinta kolekcijų vertinimo metodika ir atliktas 80% sode registruotų augalų pavyzdžių vertinimas, kurių pagrindu pradėti šių kolekcijų ir ekspozicijų pertvarkymo ir optimizavimo darbai; tęsti registruotų augalų pavyzdžių dokumentavimo gerinimo, GIS pagrindu parengtų sodo teritorijos planų ir augalų išsidėstymo aerofiksavimo darbai, pertvarkytos, plėtos, atnaujintos augalų ekspozicijos, gerinta bendroji infrastruktūra. Be to 2019 m. Botanikos sodui buvo pavesta organizuoti ir kitų universiteto padalinių teritorijose esančių želdynų bei daugiau kaip 100 ha ploto miškų priežiūrą.

Tradiciškai sode vykdyta ir švietėjiška, kultūrinė bei sveiką gyvenimo būdą populiarinanti veikla, į ją įtraukiant ir kitus universiteto padalinius bei bendruomenės narius. Botanikos sode 24 kartus (113 val.) buvo suteikta galimybė nemokamai organizuoti įvairius renginius ir kitiems universiteto padaliniams. 2019 m. sodą aplankė 93470 lankytojų (lyginant su ankstesniais metais jų skaičius

išaugo 4,5%), organizuoti 128 renginiai (iš jų: 66 - švietėjiški; 50 - kultūros, sporto, meno; 12 - komercinių) (žr.: 14 priedą), 341 įvairios edukacinės veiklos (ekskursijos, edukacinės pamokos, užsiėmimai ir pan.), kuriuose apsilankė 76718 dalyvių. Botanikos sodo pajamos gautos 2019 m. už lankymo bilietus ir suteiktas paslaugas išaugo (lyginant su ankstesniais metais) 14,5% ir sudarė – 230650 eurų. 2019 m. gausėjo ir Botanikos sode talkinusių savanorių, ir jų darbo valandų skaičius (401 savanoriai atidirbo 1308 valandas). Ženkliai pagausėjo Botanikos sodo veidaknygės (*Facebook* paskyros) sekėjų skaičius - iki 17742 (2018 m. jų buvo 15330), paaugo ir pagrindinės sodo interneto svetainės [www.botanikos-sodas.vu.lt](http://www.botanikos-sodas.vu.lt) apsilankymų skaičius – iki 354126 kartų (2018 m. – 349906). 2019 m. buvo parengtas ir išleistas albumas „Žemės menas VU Botanikos sode“ ISBN 978-609-459-962-0, kuriame pristatyti (fotografijose) sode organizuotų (2005-2018 m.) 12 žemės meno parodų, 85 autorių darbai.

2019 metais tarptautinė botanikos sodų organizacija - *Botanical Gardens Conservation International* (BGCI), įvertinusi VU Botanikos sodo veiklą, penkeriems metams suteikė akreditacijos sertifikatą, patvirtinantį, kad sodo veikla atitinka aukščiausius tarptautinius standartus.

## 5.6. Vilniaus universiteto muziejus

Vilniaus universiteto muziejaus (toliau – VUM) pagrindiniai tikslai yra: kaupti, saugoti ir tyrinėti universiteto akademinio, kultūrinio ir mokslinio paveldo vertybes; komunikuoti universiteto bendruomenei, Lietuvos visuomenei bei užsienio svečiams turtingą ir garbingą universiteto istoriją, kultūrinį ir mokslinį paveldą.

2019 m. Muziejus VU strateginius tikslus – VU paveldo viešo prieinamumo didinimą (5.3) ir VU studentų savanorystės skatinimą (5.2) – įgyvendino organizuodamas daugiau nemokamų renginių, kas padidino ir lankytojų skaičių, o sprendžiant iš padidėjusių Muziejaus leidinių pardavimų, darytina išvada, jog lankytojai labiau domėjosi VU istorija ir paveldu (žr. 15 priedą).

Savanoriaujantys studentai kartu su VUM muziejininke prisidėjo prie istorijos ir antropologijos mokslo populiarinimo, buvo parašytas straipsnis „Tiriant Šv. Jonų bažnyčios rūsius prikelta legendinė 36 pranciškonų kankinių istorija“. VU kultūrinį paveldą VUM viešina per elektroninę muziejų duomenų bazę LIMIS (2019 m. suskaitmenintas 201 eksponatas), per VUM internetinį puslapį (2019 m. jį peržiūrėjo 1411 žmonių) bei per Facebook paskyrą (2019 m. sekėjų skaičius išaugo iki 2108 žmonių).

VU jubiliejaus proga buvo surengtos 22 nemokamos ekskursijos tokiais pavadinimais:

1. VU iš viršaus;
2. VU mieste: Senamiestis;

3. Šv. Jonų bažnyčia ir universitetas;
4. Kelionė per VU atminties simbolius;
5. VU mieste: M. K. Čiurlionio g. kompleksas.

Taip pat buvo vykdomos specializuotos ekskursijos mokytojams (apsilankė 70 žm.), projekto „Erdvėlaivis žemėje“ ekskursijų metu Šv. Jonų bažnyčios varpinėje apsilankė 75 asmenys; Muziejų nakties nemokamas teatralizuotas pristatantis „slaptąjį universitetą“ renginys atvėrė kasdien neprieinamas arba retai lankomas VU senojo ansamblio erdves ir pritraukė 160 žmonių.

Muziejaus specialistai yra parengę 6 ekskursijų maršrutus ir 1 edukacinę programą su pabėgimo kambario elementais (įtrauktas bažnyčios rūsys, šiam tikslui jis buvo pritaikytas lankymui: įrengtas saugus nusileidimas, patikrinta elektros instaliacija, pasirūpinta gesintuvais, užklijuoti įspėjamieji ženklai, parengtos ir patvirtintos rūsių lankymo taisyklės).

2019 m. VUM organizavo tarptautinę BCHS'29 konferenciją, kurioje dalyvavo 62 mokslininkai iš įvairių pasaulio šalių, pirmą kartą per VUM egzistavimo istoriją buvo organizuota trišalė tarptautinė paroda ir čia saugomi SBU rektorių portretai bei jų regalijos iškeliavo į Lenkiją (Torūnę) tokiu būdu paminint SBU įkūrimo 100 –ąjį jubiliejų. Vėliau šie eksponatai kartu su VU bibliotekoje saugomais SBU įkūrimo proga sukurtais sveikinimais buvo pristatyti visuomenei VU CR erdvėse. Ekspozicijos atidarymo ceremonija įvyko kartu su IF bei Torunės universiteto konferencija. Šie du renginiai sulaukė ypač plataus atgarsio vietinėje bei Lenkijos žiniasklaidoje.

Taip pat VUM eksponatai buvo paskolinti Valdovų rūmų muziejui ir tapo svarbiu parodos „Radvilos“ akcentu, atskleidė visuomenei šios įtakingos LDK giminės ryšius su VU ir mokslu. Tvaresnių santykių su festivalio „Druskomanija“ organizatoriais išdava tai – 2019 m. gegužės mėnesį Šv. Jonų bažnyčios varpinėje suskambėjęs Ričardo Kabelio sukurtas kūrinys „Kvietimas malda“.

Dėl VU senojo architektūrinio ansamblio, VU Šv. Jonų bažnyčios ir varpinės filmavimo bei šių objektų viešinimo buvo sutarta su šiomis organizacijomis: VšĮ „Go Vilnius“, VšĮ "LIETUVOS NACIONALINIS RADIJAS IR TELEVIZIJA", VšĮ „Uljana Kim ir Ko“, „Tilto namų festivalis'19“ organizatoriais.

Įgyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos

VUM atlikti veiksmai dėl VU kultūrinio paveldo komunikavimo visuomenei davė teigiamą rezultatą ir užtvirtino bendradarbiavimą su turizmo agentūromis, gidais, užmezgė naujus ryšius šioje plotmėje. VUM toliau viešina VU kultūros paveldą per savo leidinius, informacinius lankstinukus, trumpas žinutes socialiniuose tinkluose ir internetiniuose VUM ir VU puslapius. Prie

paveldo viešinimo ir VU žinomumo taip prisidėjo nauji ekskursijų maršrutai. Ši paslauga 2019 m. buvo teikiama nemokamai.

### 5.7. Šv. Jonų bažnyčia

Šv. Jonų bažnyčioje, remiantis ignaciškojo dvasingumo bei miesto sielovados principais, vystoma akyvi sielovadinė veikla. Veikia įvairios savitarpio pagalbos, maldos, katechezės, dvasingumo ir liturginės tarnystės grupės.

Šv. Jonų bažnyčioje yra įrengtas kapeliono kabinetas ir sielovadinė stotelė – erdvė skirta universiteto studentams, dėstytojams, darbuotojams. Taip pat dvasinė parama teikiama (pagal poreikį) ir Fizikos fakultete (Saulėtekio al. 9 Vilniuje) įsikūrusiame psichologinio konsultavimo kabinete.

2019 – aisiais metais VU kapelionas bei kiti šv. Jonų bažnyčioje tarnaujantys jėzuitai bendruomenės nariams suteikė 93 Krikšto, 58 Santuokos sakramentus, kartu su šv. Jonų bažnyčios katechetais, paruošė 42 asmenis Pirmajai šv. Komunijai ir 80 asmenų Sutvirtinimo sakramentui. Bažnytinėmis apeigomis palaidoti 11 asmenų. VU kapelionas individualiems pokalbiams bei dvasinėms konsultacijoms skyrė apie 156 valandas.

Naujos 2019 metų VU kapeliono ir sielovados komandos iniciatyvos – pasirengimas tarptautinės savanorystės misijoms, *Advento popietės* su VU kapelionu skirtinguose fakultetuose.

### 5.8. Vilniaus universiteto planetariumas

Pagrindiniai Vilniaus universiteto planetariumo (toliau – Planetariumas) veiklos principai:

*Principai:* pažintinių ir edukacinių programų turinio ir vaizdumo kūrimas, jų tematikos plėtra, mokslo ir kultūros renginių kokybės užtikrinimas, žinių poveikio skirtingiems visuomenės sluoksniams tobulinimas.

*Kryptys:* neformalus švietimas - Žemės ir Visatos pažinimo, mokslo ir technologijų, meno sklaida plačiajam visuomenės ratui : nuo ikimokyklinukų iki garbaus amžiaus žmonių.

Lentelė 20 Planetariumo veiklų rūšys ir renginių skaičiai

Metai	2015	2016	2017	2018	2019
Veiklų rūšys	Renginių skaičiai per metus				
1. Paskaitų ciklas visuomenei „Žemė ir Visata“	31	26	13	15	25
2. Mokslo festivalis “Erdvėlaivis - Žemė”	4	3	3	3	5
3. Projektas “Tyrejų naktis”	3	4	3	2	1
4. Projektas “Mokslas ir menas” : “Bardai tarp žvaigždžių” ciklas ir kiti muzikiniai edukaciniai renginiai.	36	27	25	21	18
5. Konferencijos, forumai, diskusijos, kalendoriniai renginiai.	14	7	11	12	16
6. Ekskursijos iš įvairių respublikos vietovių.	224	273	248	220	251

7. Užsakovieji renginiai (įmonės, studentai, privatūs asmenys)	26	17	20	43	23
8. Paskaitos Vilniaus moksleiviams, ikimokyklinukams.	217	224	232	274	224

VU Planetariumo veiklos stiprina pažintines ir kūrybines galias, plečia akiratį, kelia pasitikėjimą mokslo atradimais, suteikia įkvėpimą tiriamiesiems darbams ir meninei kūrybai bei skatina technologinę ir kultūrinę raidą, tuo prisidedamos prie bendrų Universiteto tikslų.

Veiklos rezultatų apžvalga (5 metų laikotarpio tendencijos) pavaizduota 21 ir 22 lentelėse.

Lentelė 21 Planetariumo veiklos rezultatai

Metai	2015	2016	2017	2018	2019
Organizuotų viešųjų renginių skaičius (1-6 veiklų rūšys)	306	328	303	273	316
Renginių dalyvių skaičius	26 000	27 000	29 200	29 900	25 600
Apsilankymai (visi renginiai)	549	569	555	590	563

Lentelė 22 Planetariume organizuotų renginių tematikos

Veiklų rūšys ir jų tematika*
<b>1.</b> Paskaitų ciklas visuomenei „Žemė ir Visata“ „Gyvybės paieškos Visatoje“, „Atradimai ir mįslės planetose“, „Paukščių Taku...“, „Žvaigždėta naktis“, „Tamsiausios Visatos paslaptys“, „Į kosmosą skrenda žmogus“.
<b>2.</b> Mokslo festivalis „Erdvėlaivis - Žemė“ Stalo žaidimas „Kelionė į juodąją skylę“, protmūšis „Mokslas ir fantastika“, dangaus stebėtojų klubas.
<b>3.</b> Projektas „Tyrėjų naktis“. Mokymai „Dangus šviesulių judėjimas“
<b>4.</b> Projektas „Mokslas ir menas“ 1) ciklo „Bardai tarp žvaigždžių“, autoriniai dainuojančių aktorių koncertai su edukacija „Naktinis dangus“: A. Kaniava, „Baltas Kiras“, V. Radvilė, S. Bareikis ir kt. 2) diskų pristatymo programos su edukacija „Po žvaigždėtu skliautu“: Bjelle, Are Karma, Solange Arzu, Alternatyvūs garsai, Okata, A. Fediajevas, A. Šekštelo ir kt.

<p><b>5.</b> Konferencijos, forumai, diskusijos, kalendoriniai renginiai</p> <p>Nacionalinis NVO forumas 2019 (Nevyriausybinių organizacijų informacijos ir paramos centras). Konferencijos Pasaulinei Autizmo dienai ir UNESCO Šviesos dienai. Diskusija-susitikimas su rusų kosmonautu Sergejumi Avdejevu. Tarptautinei IAU-100 m. skirtos paskaitos.</p>
<p><b>6.</b> Ekskursijos iš kitų miestų ir vietovių</p> <p>„Žvaigždėta naktis“, „Kaip gyventume Mėnulyje“, „Žvaigždės, planetos ir mes“, „Bilietas į Marsą“, „Žemė – Saulės planeta“, „Gimtas ir tolimi žemynai“ .</p>
<p><b>7.</b> „Užsakomieji renginiai (įmonės, studentai, privatūs asmenys)</p> <p>„Dangus šiandien...“, „Kelyje į Visatos gelmes“, „Tamsiausios Visatos paslaptys“.</p>
<p><b>8.</b> Paskaitos Vilniaus moksleiviams, ikimokyklinukams (29 temos)</p> <p>„Kaip Saulė sušildo Žemę?“, „Gyvūnijos įvairovė“, „Vanduo–gyvybės šaltinis“, „Kas miške gyvena?“, „Saulės sistema“, „Paukščių Takas ir kitos galaktikos“ ir kt.</p>

\*Pastaba. Lentelėje tik dalies renginių tematika

Svarbiausi įvykiai, leidiniai, pokyčiai, įvertinimai:

*Įvykiai:* praversti išskirtiniai renginiai visuomenei. Nacionalinis NVO forumas, dalyvaujant LR kelių ministerijų, Seimo ir savivaldybių atstovams. Diskusija-susitikimas su rusų kosmonautu Sergejumi Avdejevu. Atlikęjų iš Prancūzijos Alma Karma ir Soling Arzu ir jų grupių muzikiniai edukaciniai renginiai. Konferencijos, skirtos Pasaulinei Autizmo ir UNESCO Šviesos dienoms.

*Leidiniai:* „Kelionė į Juodąją skylę“-stalo žaidimo padedamieji plakatai.

*Pokyčiai:* Žmogiškųjų išteklių skyriaus iniciatyva buvo atliktas darbuotojų pareigybių vertinimas ir kai kurioms pareigybėms iki 20 % padidintas atlyginimas, patikslinti jų pavadinimai.

*Įvertinimai:* gaunami lankytojų atsiliepimai apie paskaitų ir kitų renginių temas, jų turinį ir vaizdumą yra geri ir labai geri, bet neigiamos emocijos dažnai išreiškiamos dėl patalpų būvio: nešildomas vestibulius, neefektyvi vėdinimo sistema, aplūžusios ir nepatogios kėdės ir kt.

## 5.9. Vilniaus universiteto Molėtų astronomijos observatorija

Vilniaus universiteto Teorinės fizikos ir astronomijos instituto astronomijos observatorija (toliau – Molėtų astronomijos observatorija), 1968 m. įkurta Molėtų rajone, 80 km į šiaurę nuo Vilniaus. Observatoriją 2019 m. aplankė beveik penki tūkstančiai žmonių iš Lietuvos, Latvijos, Baltarusijos, Bulgarijos, Danijos, JAV, Jungtinės Karalystės, Lenkijos, Norvegijos, Makedonijos, Švedijos ir kitų šalių. Lankytojai supažindinami su Visatos pažinimo raida, Vilniaus universiteto, Lietuvos ir pasaulio

astronomijos naujienomis, teleskopais, kosminėmis misijomis, rodomi planetų, žvaigždžių, ūkų, spiečių, galaktikų vaizdai. Organizuojamos dienos ir naktinės ekskursijos. Ekskursijose demonstruojamas 1,65 m skersmens teleskopas – didžiausias mokslinės paskirties įrenginys Šiaurės Europoje.

Iš 2019 metais vykusių renginių didžiausias – kasmetinis renginys visuomenei „Tyrėjų naktis“, Molėtų astronomijos observatorijoje organizuojamas nuo 2005 metų, šiemet pritraukė 300 lankytojų. Šis Europos Komisijos inicijuotas visuomenės susitikimams su mokslininkais skirtas renginys Lietuvoje pirmą kartą suorganizuotas Molėtų astronomijos observatorijoje metams bėgant plėtėsi ir šiuo metu apima apie 300 renginių įvairiose mokslo ir studijų institucijose.

Paminėtinas ir kasmetinis renginys „Žvaigždėtos naktys“, skirtas astronomijos mėgėjų susitikimams, į kurį susirenka apie 150. Molėtų astronomijos observatorijoje taip pat vyko mokslo festivalio „Erdvėlaivis Žemė“ renginiai, astronominiams įvykiams stebėti skirti susibūrimai, buvo organizuojamos moksleivių ir astronomijos mėgėjų stovyklos ir sąskrydžiai.

Molėtų astronomijos observatorijoje eksponuojamos su astronomijos tematika susijusios dailės parodos, vyksta koncertai, rodomi spektakliai. 2019 metais buvo eksponuojama dailininkės Giedrės Bulotaitės-Jurkūnienės tapybos darbų paroda, koncertavo ir kūrybinės stovyklas surengė VU folkloro ansamblis „Ratilio“ ir VU kultūros centro dainų ir šokių ansamblis. Du kartus, kaip ir kasmet, vyko „Lygiadienio muzikos vakarai“. Molėtų Astronomijos observatorijos „Facebook“ paskyrą pamėgusiųjų internautų skaičius viršijo 10 000 žmonių.

## 5.10. Vilniaus universiteto kultūros centras

Vilniaus universiteto Kultūros centras (KC) saugoja ir puoselėja universiteto ilgametės kultūros ir meno, kultūrinių kompetencijų ugdymo ir bendruomenės vystymo tradicijas. Pagrindinė KC funkcija – kurti naujus ir tenkinti esamus universiteto bendruomenės kūrybinės savirealizacijos ir kultūrinės edukacijos poreikius, kelti studentų kultūrinės kompetencijas. Pagrindiniai uždaviniai – pasiūlyti bendruomenei aktualius kultūrinius produktus, plėtoti meno kolektyvų veiklą, kelti profesionalumą, aktyvinti kultūrinės edukacijos veiklą, skatinti jaunimo iniciatyvas ir naujų kultūrinių veiklų atsiradimą.

Atsižvelgiant į Vilniaus universiteto 8.3. strategijos kryptį, kuri nurodo studijų sąlygų gerinimą, KC savo veikloje orientuojasi į naujų meno ir kūrybinės veiklos paslaugų kūrimą (Kryptis nr. 1), prieinamumo didinimą per projektinę veiklą (Kryptis nr. 2) ir kokybės gerinimą (Kryptis nr. 4).

### **2019 m. Centro veikla buvo vykdoma 4 kryptimis:**

#### *Kryptis nr. 1. Bendruomenės kūrybiškumo skatinimas ir plėtra*

2019 m. buvo įvestos **3 naujos meninės veiklos**, remiantis Europos universitetų pavyzdžiais ir pasaulinio šiuolaikinio bendruomenių meno tendencijomis – tai istorijų pasakojimo kūrybinės dirbtuvės

ir vakarai, atviros Europinio balfolko šokio pamokos ir lindyhopo šokio grupės formavimas bei veikla. Siekiant kelti kultūrinę kompetenciją buvo įgyvendinti papildomi **2 edukaciniai projektai** - tai „Menų terapijos savaitė“ ir „#VUžgavėnės“. Į skirtingas edukacines projektų veiklas įsitraukė apie 250 dalyvių. Dar apie 200 bendruomenės narių dalyvavo teatralizuotame Užgavėnių pasirodyje.

*Kryptis nr. 2. Universitetinių tradicijų išsaugojimas ir vystymas.*

Kaip ir praėjusiais metais KC veiklą tęsė 10 meno kolektyvų ir 1 studija. Juos lankė 552 VU bendruomenės narių, iš kurių 410 sudarė studentai, 120 alumnai, 22 darbuotojai (2019 gruodžio 16 d. duomenys). 2019 m. iš viso buvo surengti **160** įvairaus kultūrinio pobūdžio renginiai.

Meno kolektyvai atsižvelgdami į Vilniaus universitete ilgus metus saugomas kultūrinio gyvenimo tradicijas ir jų tęstinumo poreikį, dalyvavo kasmet organizuojamose šventiniuose renginiuose, prisijungdami prie jų koncepcijos vystymo ir programos sudarymo. Atskirai galima paminėti renginius, kurie buvo skirti universiteto bendruomenei. Dažniausiai renginiai, kuriuose dalyvavo meno kolektyvai vyko tradicinėse bendruomenės susirinkimo erdvėse – Šv. Jonų bažnyčioje, Teatro salėje, Mažojoje ir Didžiojoje aulose. Per 2019 metus meno kolektyvai buvo pakviesti dalyvauti **28** Universiteto bendruomenės organizuojamuose kasmetiniuose, tradiciniuose iškilminguose renginiuose, padėdami sukurti unikalią šventinę programą. Ypatingo dėmesio sulaukė „**Atminties ceremonija**“, kurioje dalyvavo net 4 meno kolektyvai ir tradicinis **Kalėdinis Senato** renginys, kurio metu buvo pristatyta nauja Kamerinio orkestro programa.

Švęsdamas universiteto **440 metų minėjimą** KC prisijungė prie šventinės programos pasiūlydamas **19** papildomų renginių – nemokamų koncertų, edukacinių kūrybinių dirbtuvių, menų terapijos užsiėmimų, skirtų įvairaus amžiaus jaunimo ir suaugusiųjų grupėms.

*Kryptis nr. 3. Kultūrinės ir tarpdisciplininės projektinės veiklos įgyvendinimas*

„**Klasika visiems 2019 — O. Gjeilo. „Saulėtekio mišios**“ – tai vienas didžiausių tęstinių, kultūrinės įtraukties projektų Vilniaus universitete. Aštuntąjį kartą vykusiame projekte dalyvavo 550 dalyvių, dauguma jų Vilniaus universiteto chorų nariai, studentai, alumnai ir darbuotojai. Koncerte dalyvavo apie 650 žiūrovų.

Tęstinis projektas „**Kūrybinė edukacinė akcija „Vivat academia**“ orientuotas į istorinę Vilniaus universiteto atminties sklaidą per Jėzuitų teatro tradicijų įprasminimą. Projekto kūrybinėse veiklose (9 spektakliuose, 2 diskusijose, 1 kūrybinėje laboratorijoje, 2 renginių aptarimuose) dalyvavo 72 studentai ir moksleiviai iš Vilniaus ir Pakruojo, o projekto rezultatus stebėjo per 1000 Lietuvos bei užsienio šalių jaunimo atstovų.

Projekto „**Gyvieji vargonai**“ tikslas buvo sudaryti sąlygas skirtingų mokslo ir meno bendruomenių susitikimui, bendradarbiavimo skatinimui, kūrybinių partnerysčių kūrimui. Projekto metu



buvo surengti 6 kūrybiniai susitikimai su Vilniaus universiteto mokslo darbuotojais, dėstytojais ir Vilniaus dailės akademijos (VDA) studentais, įgyvendinta mokslo ir meno laboratorija. Projekto pabaigoje įvyko audiovizualinė paroda Šv. Jonų bažnyčioje „Septintą dieną upės ilsėjosi“, kurią aplankė apie 1500 žiūrovų, į projekto veiklas įsitraukė 40 dalyvių.

*Kryptis nr. 4. Meno kolektyvų kokybės užtikrinimas ir gerinimas*

Mišrusis choras „Gaudeamus“ Kaune vykusiame tarptautiniame aukštųjų mokyklų chorų konkurse „**Juventus 2019**“ iškovojo **pirmąją vietą**. 2020 m. 80 metų jubiliejų švėsiantis seniausias Lietuvos choras buvo apdovanotas ir specialiuoju prizu už geriausią konkursinę programą. Chorų konkurse „Juventus 2019“ dalyvavo ir Vilniaus universiteto merginų choras „Virgo“, kuris užėmė garbingą **antrąją vietą**, taip pat laimėjo specialų Lietuvos liaudies kultūros centro prizą už geriausiai atliktą nacionalinį kūrinį – Giedriaus Svilainio „Ko gervynas“.

VU Dainų ir šokių ansamblis buvo išrinktas atstovauti Lietuvą pasaulinės folkloro sąjungos (World folklor Union) organizuotame tarptautiniame folkloro festivalyje „**Nunta Zamfirei**“, Rumunijoje. Ansamblio pasirodymas pelnė pagrindinį festivalio prizą - I.G.F. Gold Star medalį.

Tarptautiniame studentų teatro festivalyje „**Debiut**“ (Sakartvelas) Kinetinio teatro spektaklis „Pačiam mylimiausiam sau“ buvo apdovanotas už **geriausią režisūrą ir choreografiją**.

2019 m. meno kolektyvai dalyvavo **17 – oje** tarptautinių festivalių ir projektų Lietuvoje bei užsienyje.

KC tobulinant meno kolektyvų vadovų kvalifikacijos kėlimą dalyvavo kultūros organizacijų mokymuisi ir inovacijų kūrimui skirtoje programoje „**Atvirumo menas**“. Programos esmė – tyrinėti ir ieškoti sprendimų kaip muziejai, kultūros centrai, bibliotekos, teatrai ir kitos kultūros organizacijos taptų prieinamesnės ir atviresnės kuo įvairesnėms visuomenės grupėms, kaip dirbti taip, kad kūrybos ir meno naudą patirtų kaip galima daugiau žmonių, kaip mokytis ir siekti pokyčių įvairiais lygmenimis (individualiai, organizacijoje ir ryšyje su auditorija).

KC ateityje sieks dažniau inicijuoti meno ir taikomojo mokslo projektus. 2019 m. VU bendruomenei buvo pristatyta jau minėta audiovizualinė paroda šv. Jonų bažnyčioje „Septintą dieną upės ilsėjosi“. Tai visiškai naujas tokio tipo renginys Vilniaus universitete, padėjęs pagrindus tolimesniam menininkų ir mokslininkų bendradarbiavimui VU. KC parengė kitus panašaus pobūdžio projektus, kurie turėtų pasirodyti 2020 m.

## 5.11. Vilniaus universiteto sveikatos ir sporto centras

Sveikatos ir sporto centro **veiklos tikslai** yra dalyvauti formuojant Universiteto politiką sveikatinimo ir sporto srityse, organizuoti ir valdyti Universiteto bendruomenei ir visuomenei teikiamas

sveikatinimo ir sporto paslaugas, o pagrindiniai uždaviniai - Universitete kurti ir plėtoti gerai funkcionuojančią ir visiems bendruomenės nariams prieinamą sporto ir sveikatinimo paslaugų sistemą bei edukacinę terpę, taip prisidedant prie vieno iš prioritetinių tikslų - puoselėti savo bendruomenę motyvuojantį universitetą, gerinant darbo ir studijų sąlygas.

2019 m. studentai galėjo rintis iš 27 kassavaitinių **nemokamų pratybų** laikų (tinklinis, maratono pradmenys, asmens sveikatos ugdymas, krepšinis, stalo tenisas, orientavimosi sportas, dziudo, SAMBO, sportiniai žaidimai, treniruoklių salė, futbolas vaikinams, merginoms, grupės Erasmus+ studentams), taip pat rytines mankštas Saulėtekyje (2-4 kartus per savaitę, priklausomai nuo laikotarpio). Visus metus siūlomos įvairaus pobūdžio ir intensyvumo grupinės treniruotės, trenerių konsultacijos, teikiama galimybė sudaryti treniruočių planą, du kartus organizuoti specialūs intensyvių treniruočių ciklai (pavasari 8 savaitių, žiemą - 4 savaitių). Planuojama ir toliau studentams suteikti galimybę dalį treniruočių lankyti nemokamai, o siekiant reaguoti į kintančias tendencijas ir studentų poreikius, bus atnaujinamas patrauklių grupinių treniruočių (už simbolinę kainą) pasirinkimas. Darbuotojams 4 skirtingose VU erdvėse buvo vykdomos mankštos pietų pertraukų metu, o taip pat kvietėme vaikščioti su šiaurietiškojo vaikščiojimo lazdomis. Įgyvendintas "Sveikatos kampų" projektas, VU padaliniuose bendru sutarimu darbuotojams įrengiant lengvoms mankštoms darbo vietoje tinkamas erdves.

Aktyviai dalyvauta **Universiteto renginiuose**, pristatant galimybes sportuoti ir siekiant studentus motyvuoti fiziškai aktyvesniam, sveikesniam gyvenimui (Pirmakursių integracijos savaitė, fakultetų dienos, VU padalinių renginiai ir pan.). **Rektoriaus taurės varžybos** 2019 m. vyko 19-ąją kartą, vyko ir apėmė 11 sporto šakų, įtraukė apie 600 studentų. Buvo vykdomi ir **kiti įvairūs universitetiniai turnyrai** (pvz., 54-ųjų Chemikų dienų tinklinis balandžio mėnesį, spalio mėnesį įvyko pirmasis VU šachmatų turnyras, organizavo patys studentai), suteikiama erdvė įvairioms studentų iniciatyvoms fakultetų dienų metu ar kitomis progomis.

Sveikatos ir sporto centro trenerių treniruojamos bei kuruojamos **Universiteto rinktinės (apie 340 narių, 22 rinktinės)** sėkmingai pasirodė 2019 m. Lietuvos studentų čempionatuose: 11-oje sporto šakų tapo čempionėmis, 5-iose vicečempionėmis bei 4-iose bronzos medalio laimėtojomis. VU sportininkai atstovauja Universitetui ir Lietuvai Europos ir pasaulio čempionatuose. XXXV-osiose SELL studentų žaidynėse VU sportininkai užėmė prizines vietas: Diana Zagainova trišuolio rungtyje užėmė 1-ąją vietą, Mindaugas Striokas lengvosios atletikos 1500 m ir 800 m rungtyse atitinkamai užėmė 1-ąją ir 2-ąją vietas, Jaunius Strazdas 5000 m bėgime užėmė 3-ąją vietą, Judita Traubaitė vidutinės trasos orientavimosi sporto estafetėje užėmė 2-ąją vietą, sprinte - 4-ąją vietą, Eglė Turakevičiūtė jėgos trikovėje užėmė 3-iąją vietą, Anton Gorelik SAMBO užėmė 3-iąją vietą, Povilas

Strazdas plaukime užėmė 1-ąją vietą. Paminėtini pasiekimai: Rūta Šalkauskaitė tapo Pasaulio svarsčių kilnojimo čempionato čempione bei Baltijos šalių svarsčių kilnojimo čempione. Milda Valčiukaitė tapo Pasaulio irklavimo čempione (kartu su porininke Ieva Adomavičiūte); Gabrielė Rankelytė užėmė 7-ąją vietą pasaulio jaunimo čempionate, pneumatinio pistoleto rungtyje; tinklininkė Ieva Dumbauskaitė tapo Europos sniego tinklinio čempione, o Lukas Každailis - bronzos medalio laimėtoju; šuolininkė į aukštį Airinė Palšytė tapo tarptautinių šuolių į aukštį varžybų Eberštade čempione; Dangyras Lukošius tapo Baltijos šalių svarsčių kilnojimo čempionu, Baltijos miestų sąjungos aerobinės gimnastikos varžybose „Klaipėda Open“, Vilniaus Universiteto rinktinė pasipuošė sidabro medaliais,

Lietuvos čempionatuose čempionų vardus iškovojo: Airinė Palšytė (Lietuvos lengvosios atletikos čempionatas, šuolis į aukštį), Urtė Andriukaitytė ir Lukas Každailis (Lietuvos paplūdimio tinklinio čempionatas), Ieva Dumbauskaitė ir Lukas Každailis (Lietuvos sniego tinklinio čempionatas), Rūta Šalkauskaitė (Lietuvos svarsčių kilnojimo čempionatas), Ingrida Preidžiūtė (Lietuvos stalo teniso čempionatas).

Geriausia 2019 m. Vilniaus universiteto studente-sportininkė tapo trišuolininkė Diana Zagainova. Geriausia 2019 m. Vilniaus universiteto komanda tapo merginų tinklinio rinktinė, tapusi Lietuvos studentų tinklinio lygos čempione, Lietuvos moterų tinklinio vicečempione, XXXV SELL studentų žaidynių nugalėtoja.

Metų eigoje vykdomi **keturi didesni bendruomeniniai edukaciniai projektai**, kuriuos penkerių metų laikotarpyje planuojama tęsti ir plėsti:

- Pasaulinės sveikatos dienos proga minima **Sveikatos diena VU** (2019 metais organizuota kartu su LSU);
- Vasaros metu rengtas projektas **"Universitetų vasaros iššūkis"** (2019 m. jau sujungęs 13 Europos aukštųjų mokyklų);
- Rudenį organizuojama **Europos sporto savaitė "BeActive"** (VU sporto centras – Vilniaus aukštųjų mokyklų koordinatorius);
- Kartu su Lietuvos tautiniu olimpinio komitetu organizuojamas **Sporto kino festivalis**.

Įgyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos

2019 metais buvo atlikti parengiamieji (techninės specifikacijos tikslinimas, viešieji pirkimai, pirkimas) darbai, kurie leis per 2020-uosius sporto ir sveikatinimo paslaugas padaryti lengviau valdomas bei modernesnes (apskaita, susiejimas su LSP ir darbuotojo pažymėjimu, nuotolinis įsigijimas). Pradėta rengti Vilniaus universiteto Sveikatinimo ir sporto koncepcija.

## 5.12. Kita bendruomenės veikla

### 5.12.1. Vilniaus universiteto profesorių emeritų klubas

2018 metais įsteigtas Vilniaus universiteto profesorių emeritų klubas toliau sėkmingai vykdė savo veiklą. Šio klubo nariai dalyvauja edukacinėje, kultūrinėje, mokslinėje ir socialinėje veiklose, siekia pačių klubo narių glaudesnio intelektualinio bendravimo. 2019 m. anketinės apklausos būdu buvo išsiaiškinti klubo narių interesai ir prioritetai, nusistatytos veiklos gairės. Susitikime su VU rektoriumi bei kitais vadovybės atstovais aptarti santykiai su VU administracija, numatytos galimybės profesorių emeritų sukaupią intelektualinį potencialą veiksmingiau panaudoti Universiteto veiklai tobulinti. Pažymint VU įkūrimo 440 –ąsias metines klubo nariai lankėsi Universiteto Botanikos sode Kairėnuose, kur susipažino su jo gausiomis kolekcijomis bei išklusė prof. V. Kučinsko pranešimą apie lietuvių genomą ir lietuvių tautos genų fondo tyrimus. Dalyvavo išvykoje į Jašiūnų dvarą, Pavlavo respubliką ir Turgelius. Aplankė ir pagerbė VU rektorių J. Sniadeckio ir S. Malewskio kapus. Vėlinių išvakarėse buvo Rasų kapinėse, kur pagerbti Lietuvos valstybės kūrėjų ir Universiteto profesūros palaidojimus. Metų bėgyje bendrauta su visuomenės veikėju, filosofu doc. K. Stoškumi, kuris pasidalijo savo apmąstymais apie mūsų civilizacijos likimą, VU kapelionu kunigu E. Puzynia SJ ir Sain Louis universiteto ( JAV ) klieriku M. Mileriu, kurie papasakojo apie įsikūrimo Lietuvoje 450 –ąsias metines pažymintį Jėzuitų ordino ištakas, dabartį ir ateities perspektyvas. VU PEK apie savo veiklą nuolat informuoja visuomenę. Tam reikalui sukurta VU interneto svetainė, kuri pasiekiamą <https://www.vu.lt/draugijos-klubai-asociacijos> ir el. paštu [emeritai@vu.lt](mailto:emeritai@vu.lt) galima susisiekti su VU PEK valdybos nariais. Emeritų klubo tikraisiais nariais gali būti visi, kuriems suteiktas universiteto profesoriaus emerito vardas. Šiuo metu VU yra 48 profesoriai-emeritai.

### 5.12.2. Vilniaus universiteto alumnai

2019 m. buvo skaitmenizuoti esamų Universiteto alumnų duomenys bei buvo sukurta interaktyvi platforma [alumni.vu.lt](http://alumni.vu.lt), kuri skirta abipusiam bendravimui tarp Universiteto ir alumnų bei alumnams tarpusavyje. Įvyko platformos integracija kartu su VU studentų informacinė sistema, kurios pagalba galima tiksliai nustatyti naudotojų tapatybę. 2019 m. birželio-liepos mėn. įvyko pilotinis platformos pristatymas Universiteto bendruomenei ir tų metų absolventams, pagal kurių pastabas atliekamos platformos korekcijos, tobulinimas ir numatyti plėtros darbai. Pristatytas pirminis paslaugų ir nuolaidų VU alumnams paketas kartu su Universiteto biblioteka, leidykla, Botanikos sodu, muziejumi, Sveikatos ir sporto centru, Kultūros centru, Turto valdymo ir paslaugų centru, sukurta

privilegijas ir nuolaidas suteikianti alumnų elektroninė kortelė. Viso į platformą šiuo metu pritraukta daugiau nei 2,5 tūkst. narių.

Kartu su VU neliečiamojo kapitalo fondu atliktas kiekybinis alumnų nuomonės tyrimas, kurio metu įvertinta alumnų motyvacija ir veiksniai, skatinantys burtis į bendruomenines veiklas, skirti paramą, remtinų projektų sritys, patirtis Universitete bei kiti aspektai. Susisteminti duomenys bus aktualūs gryninant tikslinius projektus, nukreiptus į bendradarbiavimą su alumnais ir jų sugrąžinimą į Universitetą, mecenatystės kultūros stiprinimą.

### **5.12.3. Vilniaus universiteto „Teisės klinika“**

Vilniaus universiteto teisės klinika 1998 metais įsteigė Vilniaus universitetas, advokatų kontora „Ellex Valiunas“ ir Vilniaus universiteto Studentų atstovybė. Organizacijos misija – sujungti teisės studentų, dėstytojų ir kitų teisės profesionalų darbą visuomenės gerovei kurti. Daugiau nei dvidešimt metų klinika teikia nemokamą teisinę pagalbą bei vykdo visuomenės teisinio švietimo projektus.

2019 metais teisės klinikoje konsultavo 31 vyresniųjų kursų Teisės fakulteto studentas, o paslaugų kokybę padėjo užtikrinti 7 praktikos grupių kuratoriai (profesionalūs teisininkai, advokatai, Teisės fakulteto mokslo darbuotojai). Šiuo metu skaičiuojame, kad per visą veiklos laikotarpį organizacija suteikė daugiau nei 65 tūkst. teisinių konsultacijų. Tarp svarbiausių 2019 metų pasiekimų – projekto „Nemokama teisinė pagalba Lietuvos regionuose“ plėtra. Teisės klinikos pagalba internetu tapo prieinama jau 186 šalies kaimų ir miestelių bibliotekose. Jose apsilankę gyventojai gali nemokamai prisijungti prie virtualaus pokalbių kambario, matyti ir girdėti Teisės klinikos konsultantus, gauti parengtus teisinius dokumentus. Organizacija sėkmingai įgyvendino visuomenės teisinio švietimo ir korupcijos prevencijos projektus - vyko kassavaitinė radijo laida „Teisė gyvai“. Reaguodami į aktualijas viešojoje erdvėje, Teisės klinikos konsultantai publikavo teisinius komentarus populiariausiuose šalies naujienų portaluose, dalyvavo LRT radijo laidose.

### **5.12.4. Vilniaus universiteto studentų mokslinė veikla**

Vilniaus universiteto Filologijos fakulteto studentų mokslinė draugija „Filomatai“ (toliau – „Filomatai“), vadovaudamasi istoriniu šūkiu „Tėvynė, mokslas, dora“, 2019 m. siekė puoselėti Vilniaus universiteto bendruomeniškumą, laisvą akademinę diskusiją bei gilinti studentų mokslines žinias. Filomatų veikla vyksta būreliais ir skirstoma į mokslines sritis. 2019 m. filomatai surengė 3 būrelius. Visus metus vyko Filomatų kino (neorealizmo) būrelis, kuriame diskutuojama apie itališką kino kultūrą praėjusio amžiaus 5–8 dešimtmečiuose. Taip pat pradėtas italų poeto Dantės būrelis, kuriame skaityta ir gilintasi į dvi pirmąsias „Dieviškosios komedijos“ dalis – „Pragarą“ ir „Skaistyklą“. Pavasario semestre

pirmąkart surengtas kalbotyros būrelis, skirtas kognityvinei lingvistikai ir sociolingvistikai. 2019 metais kartu su Vilniaus universiteto biblioteka „Filomatai“ tradiciškai organizavo „Kultūros nakties“ renginius.

### **Vilniaus universiteto studentų gamtininkų mokslinė draugija**

Studentų Gamtininkų Mokslinė Draugija (SGMD) yra Gyvybės Mokslų Centre įsikūrusi ne pelno siekianti asociacija, kuri vienija gamtos pažinimo ištroškusius studentus ir ne tik. Draugijos tikslai yra suburti gamta besidominčius, veiklius ir entuziastingus žmones, kurie nori pagilinti savo žinias bei šviesti visuomenę gamtos mokslų, aplinkosaugos temomis. Šiuo metu draugijoje yra 16 aktyvių narių. 2019 m. draugija organizavo konferenciją visuomenei „Su aplinka gyvenu darnoje: pažįstu, tvarkau, saugau“, skirtą aptarti aplinkosauginėms problemoms ir jų sprendimo būdams, dvi išvykas Neries ir Vilnelės upių pakrantėmis supažindinti visuomenę su vandens bioindikatorių ir mikroplastiko kiekio nustatymo tyrimais. Šie renginiai vykdyti pagal Vilniaus miesto savivaldybės ekologinio švietimo programos projektą. Gyvybės mokslų centre organizuotos gamtosaugos temų filmų peržiūros, Žemės dienos renginys „Sėklyčių diena“, protmūšis, paskaita apie planetos biologinę įvairovę, kurią skaitė svečias iš užsienio. Vykome į išvykas į Vištyčio bei Anykščių regioninius parkus, Ventės Rago ornitologijos stotį, kur padėjome žieduoti paukščius. Organizuotos daugkartinių maišelių dirbtuvės, skaitėme paskaitas visuomenei, vykdėme edukacinius užsiėmimus su moksleiviais ir darželinukais.

### **Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto studentų mokslinė draugija**

Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto studentų mokslinė draugija – jau vienuolika metų veikianti savarankiška, savanoriška, ne pelno siekianti studentų organizacija, prie kurios veiklos prisijungti gali bet kuris Vilniaus universiteto Komunikacijos fakulteto studentas. 2019 metais draugija organizavo nacionalinę mokslinę konferenciją "Komunikacijos ir informacijos iššūkiai", kurioje įvairių pakopų komunikacijos ir informacijos mokslų krypties studentai pristatė savo baigiamuosius bakalauro, magistro ar kitus tiriamuosius darbus; taip pat vyko ekspertų diskusijos, kurių metu aptartos einamosios komunikacijos ir informacijos tendencijos bei iššūkiai. Draugija praėjusiais metais taip pat prisijungė prie projekto „Studentai – moksleiviams, moksleiviai – studentams“ ir studijomis komunikacijos fakultete susidomėjusiems studentams suteikė galimybę atlikti skirtingas užduotis radijo ir televizijos studijose, atpažinti netikras naujienas.

### **Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto studentų mokslinės veiklos tinklas**

Vilniaus universiteto Medicinos fakulteto (VU MF) studentai aktyviai dalyvauja Studentų mokslinės veiklos tinklo (SMVT), kurį sudaro 43 teminiai būreliai\*, veikloje. Kiekvienais metais lapkričio mėnesį organizuojama SMVT „Studijų ir specialybių mugė“, kurioje būreliai pristato savo veiklą Medicinos fakulteto bendruomenei. Studentų mokslinės veiklos metai užbaigiami tradicine kasmetine SMVT konferencija, kurioje studentai pristato savo tiriamuosius darbus. Konferencijos tikslas

– skatinti studentų mokslinę veiklą, kritinį mąstymą, gebėjimą atlikti tyrimus, rinkti, analizuoti ir perteikti informaciją. Pristatyti darbai publikuojami konferencijos pranešimų tezių leidinyje\*\*. Medicinos fakulteto studentai aktyviai dalyvauja nacionalinėse ir tarptautinėse konferencijose. Jau devintus metus studentai kartu su Lietuvos sveikatos mokslų universiteto kolegomis organizuoja „Neuromokslų mokyklą“, kurios metu pristatomos neurologijos, neurochirurgijos, psichiatrijos, psichoterapijos naujovės, įvairūs įdomūs atvejai, dalijamasi patirtimi. Penktuosius metus skaičiuojantis VU MF ir Lietuvos sveikatos mokslų universiteto projektas „Jungtinė kardiomokslų mokykla“ suvienijantis kardiologija besidominčius medicinos studentus bei šios srities profesionalus, siekiant suteikti būsimiesiems gydytojams žinių ir įgūdžių, kuriuos jie panaudotų ne tik studijose, bet ir klinikinėje praktikoje.

\*<https://www.mf.vu.lt/studentams/jusu-galimybes/smvt#smvt-moksliniu-grapiu-sarasas>

\*\* [https://www.mf.vu.lt/images/LXXI\\_studentu\\_tezes\\_2019\\_internetui](https://www.mf.vu.lt/images/LXXI_studentu_tezes_2019_internetui)

### **Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studentų mokslinė draugija**

Vilniaus universiteto Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studentų mokslinė draugija (toliau – Draugija), įsteigta 2003 metais, vienija instituto studentus, besidominčius moksline veikla. Draugija rengia studentų atliktų tyrimų pristatymus, organizuoja mokslines konferencijas, viešas paskaitas, susitikimus, diskusijas su dėstytojais, mokslininkais ir žymiais visuomenės veikėjais, rengia savišvietos seminarus įvairiomis studentus dominančiomis temomis. Draugiją sudaro 64 nariai ir alumnai. 2019 metais aktyviai Draugijos veikloje dalyvavo apie 20 asmenų.

Draugijos tikslai: gilinti politikos mokslų žinias, ugdyti kritinį mąstymą, skatinti studentų mokslines ambicijas ir formuoti mokslinio darbo įgūdžius; plėtoti Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto dėstytojų ir studentų dialogą; puoselėti tarpinstitucinius ir tarptautinius akademinius studentų ryšius. 2019 m. tęstos tradicinės veiklos bei imtasi naujų iniciatyvų. Per praėjusius metus įvyko 2 doc. dr. D. Šlekio karybos paskaitos (apie Blenheimo mūšį bei ilguosius lankus); Veiksmo savaitė (tema „Mitas“ jungė 2 filosofines paskaitas (su dr. G. Karaliumi bei prof. dr. N. Arlauskaite) bei avangardinio filmo peržiūrą ir aptarimą su Draugijos magistrantais). Nemažo populiarumo sulaukė filosofinių seminarų ciklas apie Platono „Gorgiją“ su dr. V. Bartninku. 2019 m. naujovė – TSPMI mokslininkų bei Draugijos narių bendradarbiavimas moksliniuose tyrimuose (prof. dr. A. Ramonaitės ir kitų mokslininkų „Lietuvos nacionalinėje rinkiminėje studijoje“ bei dr. J. Ulinskaitės populizmo tyrimuose). Į šią veiklą įsitraukė 12 studentų. Draugijos atstovai dalyvavo TSPMI Strateginėje sesijoje bei kituose svarbiuose instituto bendruomenei renginiuose (pvz., pirmakursių integracijos savaitėje). Šiais metais taip pat pradėta aktyviau administruoti Draugijos Facebook'o paskyrą, plačiau nušviečiant vykdomas veiklas, skatinant

savišvietą. Reguliarūs kassavaitiniai susitikimai sustiprino Draugijos bendruomenę, kuri 2020-iesiems turi itin didelių planų.

### **Vilniaus universiteto Teisės fakulteto studentų mokslinė draugija**

Vilniaus universiteto Teisės fakulteto studentų mokslinė draugija (toliau – Draugija) – tai bendras Vilniaus universiteto Teisės fakulteto ir jame aktyviai veikiančių studentiškų organizacijų „ELSA Vilnius“ (The European Law Students’ Association) ir Vilniaus universiteto Studentų atstovybės Teisės fakultete projektas, vienijantis studentus, besidominčius teisės krypties moksliniais tyrimais, fakulteto mokslininkus, siekiančius perduoti mokslinio darbo patirtį ir įgūdžius bei kitų profesijų atstovus. Ketvirtus metus iš eilės studentai darbus rašo komandomis po du, jiems padeda akademiniai ir praktiniai kuratoriai. 2019 metais draugijos veikloje dalyvavo apie 40 studentų, jų straipsniai buvo publikuoti kasmetiniame Draugijos leidinyje „Teisės mokslo pavasaris 2019“. Pasitelkus sričių specialistų iš Teisės bei Komunikacijos fakultetų pagalbą buvo suorganizuoti du seminarai, skirti pagilinti žinias apie mokslinių straipsnių rašymą bei jų pristatymą, retoriką. Studentų pusmečio darbą vainikavo itin sėkmingai įgyvendinta Studentų mokslinės draugijos baigiamoji konferencija „Teisininkų dienų 2019“ renginio metu. Joje straipsnius pristatė 6 komisijos atrinktos studentų komandos. Straipsnių autoriai varžėsi dėl Vilniaus universiteto Teisės fakulteto Alumni draugijos įsteigtos prof. J. Žeruolio vardo stipendijos bei rėmėjų prizų.

### **5.12.5. Vilniaus universiteto Studentų atstovybė**

Vilniaus universiteto Studentų atstovybė (toliau – Studentų atstovybė) – seniausia ir didžiausia Lietuvoje visuomeninė, ne pelno siekianti, nepolitinė, ekspertinė švietimo organizacija, atstovaujanti studentų interesams Vilniaus universitete bei už jo ribų, puoselėjanti universitetinę kultūrą ir kurianti palankiausias sąlygas studentų saviraiškai. Studentų atstovybė gina studentų teises Vilniaus universiteto valdymo organuose ir už universiteto ribų; padeda tobulinti studijų procesą Vilniaus universitete ir jo padaliniuose – būdama visų svarbiausių Vilniaus universiteto valdymo institucijų narė, Studentų atstovybė dalyvauja svarstant studentams aktualius klausimus ir priimant sprendimus, remdamasi studentų poreikiais tobulina studijų reglamentavimą, konsultuoja visais iškilusiais klausimais; rūpinasi socialine gerove – užtikrina patogią ir studentams pritaikytą aplinką, rūpinasi studentų integracija, dalyvauja skirstant stipendijas; organizuoja turiningą laisvalaikį; vykdo informacijos sklaidą. Studentų atstovybę sudaro 14 padalinių kiekviename kamieniniame akademiniame padalinyje (fakultete, institute arba centre) ir Centrinis biuras. Organizacijoje veikia debatų, jaunųjų energetikų, rašytojų, Kendo klubai, Studentų investicinis fondas, radijo stotis „Start



FM“, taip pat vykdomos Kuratorių, Mentorių, „Be etikečių“, „Sąžiningai“ ir kitos programos. Bendri siekiai, įvairūs projektai ir darbai šiuo metu vienija daugiau kaip 1300 veiklių narių.

Studentų atstovybės veiklos ataskaitas galite rasti čia:

> <https://vusa.lt/lt/veiklos-ir-tyrimu-ataskaitos>

Vilniaus universiteto Studentų atstovybės pilną metų veiklos ataskaitą galite rasti čia -

> <https://static.vusa.lt/uploads/VUSA-MVA-2019.pdf>.

### **5.12.6. Studentų korporacijos**

Studentų korporacija „RePublica“

Studentų korporacija „RePublica“ yra Vilniaus universiteto akademinė bendruomenė, savo veiklą grindžianti korporantvizmo principais – akademiškumu, kilniu ir garbingu elgesiu, amžina naryste bei patriotizmu, jungianti Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto studentus bei alumnus. 2019-aisiais korporacija „RePublica“ stiprino savo bendruomeninius ryšius – vyko daugybė kultūrinių ekskursijų, išvykų į korporantų gimtines. Taip pat aktyviai bendravome ir su Estijoje veikiančia studentų korporacija „Revelia“ bei Latvijoje veikiančiomis korporacijomis „Beveronija“ ir „Fraternitas Arctica“. Viena „RePublica“ pilietinių iniciatyvų – Kovo 11-osios orientacinis žaidimas „Paskui nepriklausomybę“. 2019 metais žaidimas pratęsė kelionę per Lietuvą ir vienu metu vyko Vilniuje ir Tauragėje. Orientacinis žaidimas sulaukė didelio žmonių susidomėjimo. Viso dalyvavo mažiausiai 300 žmonių. Korporacija „RePublica“ toliau tęsė „Jaunųjų politologų mokyklos“ organizavimą. 40 jaunųjų 9-12 klasių moksleivių buvo suteikta galimybė dalyvauti susitikimuose su politologais, sociologais ir kitais ryškiausiais savos srities profesionalais bei klausyti jų paskaitų. Norėdama pagerbti 1863 m. sukilimo atminimą, korporacija „RePublica“ sukilimo vadų ir dalyvių palaikų perlaidojimo dieną surengė diskusiją „1863 m. sukilimas: trys tautos – viena atmintis?“, kurios metu buvo kalbama apie šio istorinio įvykio atmintį ir įtaką tolesnei trijų šalių raidai.

Studentų korporacija „Tilia“

Studentų korporacija „Tilia“ – bene vienintelė 1989 metų Sąjūdžio laikų kontekste Istorijos fakulteto prieglobstyje įsikūrusi ir šiai dienai aktyviai korporantvizmo tradicijas puoselėjanti studentų organizacija. Deklaruojami veiklos principai: Universitetui, Lietuvai ir Istorijai. Vykdomų veiklų sritys: istorijos mokslas, kultūra, menas. Korporaciją vienija per 150 narių (nuo pirmakursių iki studijas baigusių alumnų). Organizacijoje galioja amžinosios narsytės principas. Atsižvelgiant į vidinę struktūrą 2019 metais į naujų junių gretas įsijungė 5 nariai, senjorų – 3, o filisterių gretas – 8 nariai. Netekome ir į amžinąjį poilsį išlydėjome korporacijos garbės narį prof. Mečislovą Jučą. Per 2019 metų veiklos metus

„Tilia“ kūrė, prisidėjo ir sėkmingai įgyvendino įvairias kultūrines iniciatyvas tiek nukreiptas į išorę, tiek vidiniame bendruomenės gyvenime. Vienas reikšmingiausių metų įvykių – paminėtas korporacijos įkūrimo 30-metis. Šia proga buvo atnaujintas organizacijos Statutas, VU rektoriui ir Istorijos fakulteto dekanui perskaitytas bei jų antspaudais patvirtintas manifestas, suorganizuotas atviras pranešimų ciklas „Kodėl reikia studentišκών organizacijų universitete“. Tradiciškai corp!Tilia nariai būrėsi ir minėjo valstybingumo šventes Sausio 13-ąją susirinkdami prie Seimo rūmų, Vasario 16-ąją - prie Signatarų namų, o Kovo 11-ąją, kartu su corp!RePublica, įgyvendindama orientacinių žaidynių programą. Sudalyvauta 1863–1864 m. sukilimo vadų ir dalyvių valstybinėse laidotuves, užmegzti bei plėtoti ryšiai su užsienio korporacijomis Latvijoje („Fraternitas Arctica“, „Zinta“), Estijoje („Rotalia“, „Sororitas“, „Sakala“, „Fraternitas Estica“), Vokietijoje („Albertina Hamburg“, „K. St. V. Cimbria“), Romoje, dalyvauta Lietuvos korporacijų organizuotuose renginiuose. Tradiciškai „Istorikų dienų“ kontekste suorganizuota ekskursija („Poetų Vilnius“), diskusija („Lietuvos istorija nepriklausomos Lietuvos kine – liūdna pasaka?“). Kartu su Vilniaus universiteto muziejumi parengta „Muziejų nakties“, o su VU biblioteka „Kultūros nakties“ programa po VU ansamblį. Toliau plėtotą internetinės tinklalaidės „Uroboro ašis“ veikla, aplankyti įvairūs meno muziejai („Tartle“, „Kazio Varnelio namai-muziejus“, „Lietuvos dailės muziejus“).

#### **5.12.7. Vilniaus universiteto žygeivių klubas**

Vilniaus universiteto žygeivių klubas (toliau – Žygeivių klubas) - nuo 1958 metų universitete veikiantis klubas, kviečiantis tiesiogiai pažinti kraštą, ieškoti tautiškumo šaknų bei nepamiršti tradicijų. Per 2019 metus buvo suorganizuoti 37 žygiai – Vilniaus universiteto studentams, klubo alumnams ir visiems norintiems aktyviai leisti laisvalaikį ir pažinti Lietuvą. Suorganizuotas Pavasario žygeivių sąskrydis, kurio metu vyko Vilniaus universiteto keliautojų sporto rektoriaus taurės varžybos. Lapkričio mėnesį surengtos Kalnų Kelionių technikos varžybose, kuriose dalyvavo Lietuvos ir Latvijos įvairaus amžiaus komandos. Tradiciniame Vasario 16-osios žygyje po Vilniaus piliakalnių ir tradiciniame Velykų žygyje po 100 dalyvių. Su Žygeivių klubu per metus žygiavo apie 1 400 žmonių. Taip pat suorganizuotas naktinis naujametinis baidarių žygis Neries upe – tradicinis renginys nuplukdant senuosius metus, kuriame dalyvavo 155 žmonės. Įvyko 37 ketvirtadienio renginiai: 17 Žygeivių klubo narių pasakojimų apie keliones po įvairias pasaulio šalis, 7 svečių pasakojimai, 2 filmų peržiūros, 2 žygiai. Liepos-Rugpjūčio mėn. klubą atstovaujantis žygeivis Lietuvos alpinizmo asociacijos Lietuvos alpinizmo čempionate aukštuminėje klasėje buvo apdovanotas 1 vieta už įkopimą į Gašerbrumą II 8035m. Liepos-Rugpjūčio mėn. rinktinė žygeivių klubo komanda įveikė III sudėtingumo kategorijos kalnų žygį, Fanų

kalnuose (Pamyro-Alajaus kalnagūbris). Šis žygis Lietuvos alpinizmo asociacijos Lietuvos alpinizmo čempionate kalnų žygių klasėje buvo apdovanotas 2 vieta. Liepos-Rugpjūčio mėn. klubą atstovaujantys žygeiviai Lietuvos alpinizmo asociacijos Lietuvos alpinizmo čempionate Uolinėje klasėje užėmė 2 ir 3 vietas. Taip pat 46-ajame Lietuvos keliautojų pėsčiųjų maratone Žygeivių klubo komanda „VUŽK“ užėmė 4 vietą.

#### **5.12.8. Vilniaus universiteto Chemijos ir geomokslų fakulteto chemikų senjorų klubas**

Artėjant klubo 20-čiui, nariai aktyviai dalyvavo edukacinėje, kultūrinėje ir socialinėje veiklose. Lankėsi kolegų chemiko Viktoro Butkaus įkurtame MO bei Taikomosios dailės ir dizaino muziejuose. Buvo išvykę į ekskursiją Šiauliai-Joniškis-Žagarė. Lankėsi menininkės, tautodailininkės, ryškiausios Lietuvos naiviojo meno atstovės bei klubo kolegės dr. Nijolės Dirvenskytės tapybos parodoje Nacionalinėje Martyno Mažvydo bibliotekoje. Kalėdinio vakarėlio metu, kuriame dalyvavo 44 klubo nariai, 2 kvietinės viešnios: VU Bendruomenės prorektorė doc. dr. Birutė Švedaitė-Sakalauskė ir Chemijos ir geomokslų fakulteto dekanė prof. Aldona Beganskienė, bei kino ir teatro aktorė Kristina Kazlauskaitė, buvo pagerbti prisiminimais ir tylos minute 2019 m. išėję klubo narius: dr. Donatas Kazlauskas, dr. Elona Grybauskienė, dr. Dalia Šopauskienė, Elena Matulevičiūtė. Plačiau su klubo veikla galite susipažinti <https://www.chgf.vu.lt/old2/senjorai/index.php>

### **5.13. Apibendrinančios išvados**

- Vilniaus universiteto misijoje numatytus siekinius stiprinti Lietuvos ir pasaulio pažintines ir kūrybines galias, puoselėti akademines ir kitas dvasines ir socialines vertybes, ugdyti aktyvius ir atsakingus Lietuvos valstybės piliečius ir visuomenės lyderius, aktyviai įgyvendino ir neakademiniai padaliniai bei visuomeniniais pagrindais veikiančios bendruomenės – Vilniaus universiteto profesorių emeritų klubas, Vilniaus universiteto alumnų draugijos, Vilniaus universiteto „Teisės klinika“, Vilniaus universiteto Studentų atstovybė, studentų mokslinės veiklos draugijos ir kt.
- Ataskaitiniais metais dėmesys buvo sutelktas į Alumnų tinklo įveiklinimą, buvo sukurta Alumnų platforma [vu.lt/alumni](http://vu.lt/alumni), ištestuota ir pristatyta naujiems alumnams ir bendruomenei. Metų pabaigoje platformoje buvo užsiregostravę 2407 nariai. Įveiklinta automatinė registracija: sistema alumnų tapatybę tikrina naujai skaitmenizuotoje alumnų duomenų bazėje bei VUSIS. Taip pat pradėjo veikti VU paslaugų alumnams nuolaidų sistema.

- Siekiant užtikrinti Universiteto paveldo viešą prieinamumą 2019 buvo Atlikti bažnyčios rūšio antropologiniai tyrimai ir remonto darbai, patalpa pritaikyta lankymui. Pagal 6 maršrutus sėkmingai įvyko ekskursijos, parengtas eskizinis parodos projektas. Nupirktas audiogido scenarijaus sukūrimo paslauga, audiogido įranga. Sėkmingai įvyko BCHS29 konferencija.
- Universiteto paveldo viešinimą aktyviai tęsė ir VU Biblioteka, vyko renginiai pristatantys VU bibliotekoje saugomą kultūros paveldą. VU bibliotekos renginiuose apsilankiusių skaičius 2019 m. siekė 4424 dalyvius ir tai yra 21 proc. daugiau nei 2018. Prisijungė prie *Google Arts & Culture* – tarptautinės meno ir kultūros platformos 2019 m. VU Biblioteka pradėjo aktyviai dirbti ties virtualių parodų plėtojimu.
- Nuo 1575 metų tęsdama akademinės leidybos tradicijas Vilniaus universiteto leidykla 2019 metais išleido 64 naujas knygas (iš jų 17 monografijų ir mokslo studijų, 22 studijų leidinius, 5 straipsnių rinkinius publikacijas, 7 informacinius leidinius ir kt.). Leidyklos knygų platinimo tinklas pasipildė 8 naujais knygynais. Išleista pirmoji istorijoje **garsinė knyga**. 2019 metais Leidykla tapo iniciatyvos atviroms citatoms (Initiative for Open Citations) nare, į pasaulinę atvirosios prieigos duomenų bazę (Directory of Open Access Journals) suregistruoti visi 27 kriterijus atitinkantys mokslo periodikos žurnalai.
- Vilniaus universiteto kamieniniai neakademiniai padaliniai:
  - Konfucijaus institutas: 2019 metais 20 studentų dalyvavo vasaros kursuose Kinijoje, 5 studentai laimėjo Konfucijaus instituto stipendijas,
  - Botanikos sodas 2019 m. ypatingas dėmesys buvo skirtas augalų kolekcijų kokybės didinimui: peržiūrėtos sodo augalų kolekcijų plėtros gairės; patobulinta kolekcijų vertinimo metodika ir atliktas 80% sode registruotų augalų pavyzdžių vertinimas, kurių pagrindu pradėti šių kolekcijų ir ekspozicijų pertvarkymo ir optimizavimo darbai; tęsti registruotų augalų pavyzdžių dokumentavimo gerinimo, GIS pagrindu parengtų sodo teritorijos planų ir augalų išsidėstymo aerofiksavimo darbai, pertvarkytos, plėtos, atnaujintos augalų ekspozicijos, gerinta bendroji infrastruktūra. Be to 2019 m. Botanikos sodui buvo pavesta organizuoti ir kitų universiteto padalinių teritorijose esančių želdynų bei daugiau kaip 100 ha ploto miškų priežiūrą.
  - Kultūros centras skatindamas bendruomenės kūrybiškumą įvedė tris naujas menines veiklas ir įgyvendino du papildomu edukacinius projektus; siekdamas išsaugoti Universiteto tradicijas surengė **160** įvairaus kultūrinio pobūdžio

renginių; skatino tarpdisciplinines projektines veiklas tokias kaip „**Klasika visiems 2019 — O. Gjeilo. „Saulėtekio mišios“**“, „**Kūrybinė edukacinė akcija „Vivat academia“**“ ar „**Gyvieji vargonai**“

- Sveikatos ir sporto centro trenerių treniruojamos bei kuruojamos **Universiteto rinktinės (apie 340 narių, 22 rinktinės)** sėkmingai pasirodė 2019 m. Lietuvos studentų čempionatuose: 11-oje sporto šakų tapo čempionėmis, 5-iose vicečempionėmis bei 4-iose bronzos medalio laimėtojomis. 2019 metais buvo atlikti parengiamieji darbai, kurie leis per 2020-uosius sporto ir sveikatinimo paslaugas padaryti lengviau valdomas bei modernesnes.

## 6. INFRASTRUKTŪRA IR TURTO VALDYMAS

### 6.1. Strateginių infrastruktūros ir turto valdymo projektų įgyvendinimas

Lentelė23. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano projektai, susiję su infrastruktūra ir turto valdymu

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Projektas
Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas	7. Darbo sąlygų gerinimas	7.2. Neakademinio personalo kompetencijų didinimas (aptarnavimo standarto diegimas)
	8. Studijų sąlygų gerinimas	8.1. Bendrabučių infrastruktūros gerinimo priemonių plano parengimas ir įgyvendinimas
	9. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas	9.1. Elektroninių paslaugų integracija ir plėtra (įskaitant studijų informacinės sistemos sukūrimą)
		9.2. Biudžeto sudarymo modelio tobulinimas įtraukiant priemones, susijusias su studijų programų būtinųjų finansinių išlaidų nustatymu, investicijų į mokslinius tyrimus ir jų gražos apskaita

Įgyvendinat „7.2. Neakademinio personalo kompetencijų didinimas (aptarnavimo standarto diegimas)“ 2018 metais infrastruktūrą ir turtą aptarnaujančiuose centruose buvo įdiegtas Klientų aptarnavimo standartas. Įgyvendinat „8.1. Bendrabučių infrastruktūros gerinimo priemonių plano parengimas ir įgyvendinimas“ projektą 2019 m. buvo atlikta aktualiausių bendrabučių problemų analizė, parengta einamųjų bendrabučių remonto sąmata bei parengtas šiuolaikiško bendrabučio standartas. Atliktos veiklos įgyvendinant „9.1. Elektroninių paslaugų integracija ir plėtra (įskaitant studijų informacinės sistemos sukūrimą)“ projektą plačiau aprašytos šios ataskaitos „Informacinių technologijų ir paslaugų centras“ ir „Dokumentų valdymas“ poskyriuose.

Lentelė24. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano infrastruktūros ir turto valdymo rodikliai ir jų 2019 metų rezultatai

Strateginis prioritetas	Strateginė kryptis	Pažangos rodikliai	2019 metų planas	2019 metų faktas
Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas	7. Darbo sąlygų gerinimas	Pasitenkinimas darbo sąlygomis	2018 metais nematuojama	
	8. Studijų sąlygų gerinimas	Studentų pasitenkinimas studijomis	75 %	64.3 %
	9. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas	Išimtinai elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų dalis	Šiuo metu identifikuojama administravimo procesų visuma	
		Biudžeto sudarymo modelis, grįstas studijų programų ir mokslo išlaidų apskaičiavimu	Parengtas 2020 m. biudžeto sudarymo modelis	Parengtas studijų kaštų apskaičiavimo modelis (biudžeto sudarymo modelis parengtas 2018 m.)

## 6.2. Informacinių technologijų ir paslaugų centras

Vilniaus universiteto Informacinių technologijų paslaugų centras (toliau–Informacinių technologijų paslaugų centras) kuria, palaiko ir plėtoja Vilniaus universiteto informacines ir telekomunikacines technologijas, skirtas universiteto akademinės bendruomenės nariams, mokslininkams ir tyrėjams, studentams ir klausytojams, Centrinės administracijos bei kitų neakadminių padalinių darbuotojams mokslo, studijų ir administravimo veikloms vykdyti.

2019 metais toliau plėtė ir diegė naujus informacinius sprendimus Vilniaus universiteto strateginėmis kryptimis ir prisidėjo prie šių strateginių projektų įgyvendinimo:

- „9.1.Elektroninių paslaugų integracija ir plėtra (įskaitant studijų informacinės sistemos sukūrimą)“;
- „9.2.Biudžeto sudarymo modelio tobulinimas, įtraukiant priemones, susijusias su studijų programų būtinųjų finansinių išlaidų nustatymu, investicijų į mokslinius tyrimus ir jų gražos apskaita“;
- „5.4.Vakarietiško alumnų įsitraukimo į Vilniaus universiteto veiklą modelio įdiegimas“.

Per 2019 m. pilnai įdiegtas elektroninio parašo funkcionalumas dokumentų valdymo sistemoje Avilys, dokumentų derinimo procesas didesne dalimi jau perkeltas į informacinę sistemą, iš esmės atnaujinta ir funkciškai išplėsta intraneto informacinė aplinka ir vartotojo sąsaja. Atnaujinta universiteto virtualios mokymosi aplinkos Moodle vartotojo sąsaja ir padaryta pilna integracija su Studijų informacine sistema. Sukurti nauji internetiniai sprendimai: elektroninė universiteto suvenyrų parduotuvė, universiteto alumnų portalas, universiteto jubiliejinis internetinis polapis VU440 ir akademinio kompiuterinio tinklo LitNet paslaugų portalas. Atnaujinta ir centralizuota didelė dalis padalinių reprezentacinių tinklalapių. Sukurtas pagrindinių universiteto informacinių sistemų duomenų sandėlis ir jo pagrindu realizuotas informacijos analitinis portalas skirtas akademinėms padalinių vadovams.

Techninės ir programinės infrastruktūros srityje pradėta naudoti moderni apsaugos nuo brūkšnių programinė įranga, o pašto serverių konfigūracijos pakeitimai ženkliai sumažino nepageidaujamų ir pavojingų laiškų srautą. Didžioji dalis VU padalinių elektroninio pašto serverių integruoti į bendrą VU elektroninio pašto sistemą išplečiant jo funkcionalumą ir universalumą. Visiems Vilniaus universiteto bendruomenės nariams pasiūlyta ir realizuota galimybė naudotis vidaus komunikacijos ir bendradarbiavimo priemone Microsoft Teams apimančių žinučių platinimą, įvairios informacijos sklaidą, video bendravimą ir kt. Taip akademinė bendruomenei tapo prieinamas naujas legalios programinės įrangos platinimo kanalas su labai reikšmingomis kainos nuolaidomis. Pagrindinių informacinių sistemų duomenys yra apdorojami naujausios kartos duomenų saugykloje, kas reikšmingai padidino šių sistemų greitaveiką ir užtikrino jų veikimo stabilumą.

Vilniaus universitete įdiegta ir toliau plečiama elektroninė centralizuoto spausdinimo, kopijavimo ir skenavimo valdymo sistema PaperCut bei integruotas atsiskaitymas už paslaugas per mokėjimų platformą PayPal leidžianti pilnai valdyti paslaugos apimtį ir apskaitą. Tam šiuo metu pajungti 26 daugiafunkciniai įrenginiai išdėstyti pagrindinėse universiteto lokacijose. Universitetui centralizuotai instaliuotos ir platinamos mokomosios ir kitos programos SPSS, Matlab, GIS ir kt. Per incidentų ir užklausų valdymo sistemą Jira jau yra administruojama keletos universiteto padalinių veikla. Vidutiniškai per mėnesį apdorojama apie 1000 incidentų ir užklausų.

### **6.3. Bendrabučių centras**

Vilniaus universiteto bendrabučių centras savo veiklą pradėjo 2018 metų pradžioje. Pagrindiniai bendrabučių centro tikslai yra dalyvauti formuojant Universiteto politiką Universiteto studentų ir kitų fizinių ir juridinių asmenų apgyvendinimo paslaugas. Savo veikloje bendrabučių centras administruoja 21 pastatą esantį įvairiose Vilniaus miesto vietose. 2019 metų gruodžio 31 dieną bendrabučių centre dirbo 100 darbuotojų. Bendrabučių centras turi penkis skyrius, kurie organizuoja darbą pačiuose bendrabučiuose.

Bendrabučių centras dalyvauja įgyvendinant Vilniaus universiteto strateginį tikslą- studijų sąlygų gerinimas. Šio strateginio tikslo dalis yra bendrabučių infrastruktūros gerinimas. Dėmesys yra kreipiamas tiek į einamųjų problemų sprendimą bendrabučiuose, tiek į strateginių tikslų įgyvendinimą, siekiant sukurti europinius standartus atitinkančias gyvenimo sąlygas studentams. 2019 metais buvo išleisti 4548 eurai kapitaliniams pastatuose esančių patalpų remontui. Pagrindė buvo remontuojami bendrabučiuose esantys kambariai. Jų suremontuota 49. Suremontuoti įėjimo į bendrabutį Saulėtekio al.8 lauko laiptai, taip pat lauko laiptai šalia bendrabučių Saulėtekio al.31 ir Saulėtekio al.33. Buvo remontuojamos bendrabučių bendrosios patalpos: koridoriai, prausyklos tualetai.

Bendrabučių centras 2019 metais išleido 21131 eurų naujų baldų, čiužinių buitinės technikos atnaujinimui bendrabučiuose. 2019 metai bendrabučių centras apgyvendino 1280 pirmo kurso studentų, bei 785 pagal mainų programas atvykusius užsienio šalių studentus, tuo prisidėdamas prie Vilniaus universiteto tarptautiškumo didinimo. Buvo patenkinti visų norinčių gauti vietą bendrabučiuose prašymai.

Bendrabučių centras yra pats save išsilaikantis neakademiniis padalinys 2019 metais uždirbo 3 420 734 eurų pajamų. Išlaidų patyrė 2 691 291 eurus. Bendrabučių centras 2019 metai sumokėjo 319 078 eurus dengdamas paskolą ir palūkanas, kuri buvo išleista renovuojant bendrabučius, esančius Saulėtekio al.4,6,8,12 Didlaukio g.59 bei Olandų g. 51. Renovavus bendrabučius yra sutaupoma po 25 procentus šilumos ir elektros energijos.



#### 6.4. Mokymo ir praktikų bazių centras

Mokymo ir praktikų bazių centras (toliau MPBC) įkurtas 2017 m. kovo 17 dieną.

2017 m. gegužės 8 dieną patvirtinti centro nuostatai.

MPBC veiklos uždaviniai – užtikrinti efektyvų, tausojantį MPBC administruojamų Vilniaus universiteto (toliau Universitetas) mokymo ir praktikų bazių centro pastatų bei teritorijų eksploatavimą ir priežiūrą, užtikrinti, kad MPBC teikiamos paslaugos Universiteto bendruomenei ir visuomenei būtų teikiamos kokybiškai, efektyviai ir skaidriai

M.K.Čiurlionio gatvės apartamentai (toliau Apartamentai), Konferencijų, seminarų ir poilsio centras „Romuva“ (toliau Romuva), Praktikų ir mokymo bazė Puvočiuose (toliau Puvočių bazė), Mokymo ir poilsio bazė Pervalkoje (toliau Pervalkos bazė) sutvarkytos pagal šioms įstaigoms keliamus higienos reikalavimus. Paruošti įvairūs dokumentai, kuriais vadovaujantis užtikrinamas higienos reikalavimų vykdymas, asmens duomenų apsauga.

2019 metais apartamentuose apgyvendinta 730 svečių (6955 nakvynės). Gauta 111.292 Eur. pajamų.

Lentelė25. Apartamentų 2016, 2017, 2018, 2019 metų veiklos rodiklių palyginimas:

Metai	Pajamos (be PVM)	Svečių skaičius	Nakvynių skaičius
2016	32 860	190	1823
2017	65 593	410	3898
2018	118 498	748	7113
2019	111 292	730	6955

Centro Romuva ir Pervalkos bazėje 2019 metais apgyvendinti 4502 svečiai (15761 nakvynės). Pajamos – 210 907 Eur.

Lentelė26. Apartamentų 2016, 2017, 2018, 2019 metų veiklos rodiklių palyginimas:

Metai	Pajamos (be PVM)	Svečių skaičius	Nakvynių skaičius
2016	147 583	3641	13 220
2017	160 942	3986	13 836
2018	202 455	4821	16 201
2019	210 907	4502	15 761

Centre Romuva 2019 metais įvyko 18 Vilniaus universiteto renginių (mokymai, seminarai ir kt.) (448 nakvynės).

Puvočių bazėje 2019 metais studentų praktiką atliko 198 studentai (1632 nakvynės), vyko 11 įvairių Vilniaus universiteto bendruomenės renginių, kuriuose dalyvavo 283 dalyviai (655 nakvynės). 30 studentų praktiką atliko Molėtų rajone ir buvo apgyvendinti Molėtų observatorijos komplekse (573 nakvynės).

2019 metais suplanuotos studentų praktikos MPBC bazėje Pervalkoje, kurias studentai atliks 2020 metų gegužės mėnesį.

Apie kelialapių skirstymą fakultetuose ir padaliniuose bei laisvus kambarius Centre Romuva ir Pervalkos bazėje Universiteto bendruomenė informuojama intranete.

Kambarių užsakymas Apartamentuose bei įvairių renginių užsakymas Mokymo ir praktikų bazių centro padaliniuose registruojamas Universiteto Dokumentų valdymo sistemoje Avilys.

Pagal Universiteto 2018-2020 metų strateginį veiklos planą bazėse diegiami apgyvendinimo paslaugų teikimo, svečių aptarnavimo standartai. Toks standartas įdiegtas Apartamentuose, kuriuose 2019 metais apgyvendinti **Vilniaus universiteto svečiai iš 61 šalies**.

Ruošiami nauji Mokymo ir praktikų bazės centro nuostatai.

## 6.5. Turto valdymo ir paslaugų centras

Turto valdymo ir paslaugų centro veiklas 2019 metais užtikrino 234 darbuotojų komanda.

- Projektavimo ir rangos darbų ūkio būdu ir su rangovų pagalba atlikta už 754 345 eurų, iš kurių 154 tEur buvo išleisti avariniams darbams atlikti;
- Įgyvendinant Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2018 m. sausio 10 d. nutarimo Nr. 46 „Dėl valstybės turto investavimo ir viešosios įstaigos Vilniaus universiteto savininko kapitalo didinimo“ nuostatas viešajame aukcione sėkmingai parduota Sporto ir sveikatingumo bazė, esanti Skaisčio g. 24, Žydiškių k., Trakų raj. sav., už 355 tEur. Lėšos bus skirtos investicijų projektui „Vilniaus universiteto Matematikos ir informatikos bei Medicinos fakultetų plėtra „Santaros slėnyje“ įgyvendinti.
- Įdiegta moderni parkavimo aikštelių užtvarų sistema;
- Reglamentuota transporto parkavimo tvarka;
- Įsibėgėjo elektroninių durų užraktų sistemų diegimas Universiteto kompleksuose, atsisakoma raktininkų funkcijų;
- Rūbinės transformuotos į savitarną;
- Modernizuojama vaizdo stebėsenos sistema;
- Uždirbta iš trumpalaikės nuomos - 37 414 Eur be PVM;
- Uždirbta iš ilgalaikės nuomos - 709 858 Eur be PVM;

- Nematerialiojo, ilgalaikio ir trumpalaikio materialiojo turto nurašyta ar likviduota 12 883 turto vienetų, kurių dalį pardavus viešuose aukcionuose buvo gauta dar 2 225 Eur pajamų.
- Sėkmingai veikia TVPC pagalbos (JIRA) sistema. Veiklos apimtys ir įvykdytų užduočių skaičius atsižvelgiant į Universiteto bendruomenės poreikius per metus kito nuo 2500 (2018m) iki >5700 (2019m).

Universiteto, neskaičiuojant Bendrabučių centro, metinės komunalinės sąnaudos 2019 metais sudarė:

1. Elektros energija – 1 816 218,15 Eur;
2. Šaltas vanduo ir nuotekos – 111 361,95 Eur;
3. Šildymas ir karštas vanduo – 1 022 627,85 Eur;
4. Šiukšlių išvežimas – 126 103,54 Eur;
5. Valymo paslaugos (iš išorės tiekėjų) – 552 218,95 Eur;
6. Apsauga ir signalizacijos aptarnavimas (iš išorės tiekėjų) – 14 195,91 Eur.

Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui ir jo pokytis per pastaruosius ketverius metus pristatomas 27 lentelėje..

Lentelė 27 Bendras patalpų plotas, tenkantis vienam studentui

2019 m.	8,81 kv. m
2018 m.	8,81 kv. m
2017 m.	8,89 kv. m
2016 m.	14,33 kv. m

## 6.6. Civilinė ir darbų sauga

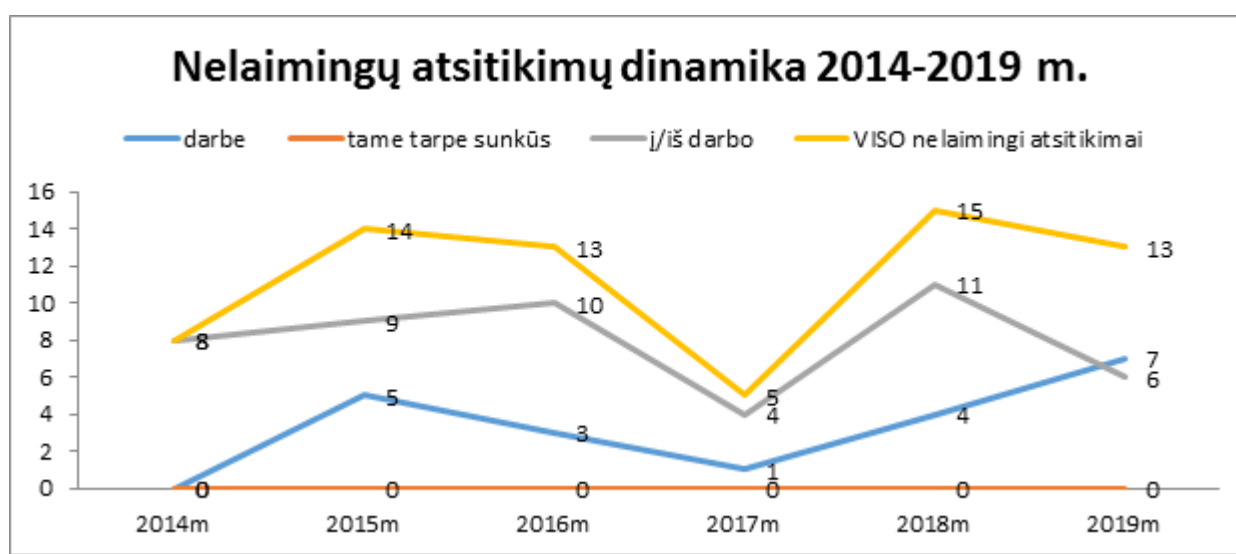
Vilniaus universiteto centrinės administracijos Civilinės ir darbų saugos tarnybos (toliau – Tarnyba) tikslas – dalyvauti formuojant Vilniaus universiteto (toliau – Universitetas) politiką siekiant užtikrinti Lietuvos Respublikos teisės aktuose nustatytų civilinės, priešgaisrinės ir darbų saugos reikalavimų laikymosi visose darbo, studijų ir mokslo srityse. Tarnybos pareiga – konsultuoti ir rengti pasiūlymus dėl prevencinių priemonių, skirtų darbuotojų ir studentų apsaugai nuo traumų ir profesinių ligų, koordinuoti tokių priemonių įgyvendinimą ir kontroliuoti, kaip Universitete laikomasi darbuotojų saugos ir sveikatos reikalavimų, taip prisidedant prie Universiteto stiprinimo. Tuo tikslu Tarnyba stebi su administruojamomis sritimis susijusio teisinio reguliavimo pokyčius ir naujoves, rengia atitinkamų bendrųjų Universiteto teisės aktų pakeitimų projektus, užtikrina jų atitiktį įstatymams, vykdo padalinių

darbų saugos, priešgaisrinės ir civilinės būklės tikrinimą, kontroliuoja prevencinių priemonių įgyvendinimo terminus.

Nelaimingi įvykiai Universitete per 6 paskutinius metus (30 pav. ir 27 lentelė):

Lentelė 28. Vilniaus universiteto nelaimingų atsitikimų skaičius 2014 – 2019 metais

Metai	Nelaimingų atsitikimų darbe skaičius	Sunkūs nelaimingi atsitikimai darbe	Nelaimingi atsitikimai į/iš darbo	VISO nelaimingi atsitikimai
2014m	0	0	8	8
2015m	5	0	9	14
2016m	3	0	10	13
2017m	1	0	4	5
2018m	4	0	11	15
2019m	7	0	6	13



Paveikslas 30. Universiteto nelaimingų atsitikimų dinamika 2014-2019 metais

Iš septynių darbe įvykusių nelaimingų atsitikimų du susieti su tiesioginiu darbu – dirbantysis nesilaikė saugaus darbo taisyklių, likusieji - paslydo, griuvo einant teritorijoje ar patalpose. Taip pat 2019 metais įvyko 2 incidentai, t.y. įvykiai, kurių metu darbuotojai nukentėjo minimaliai neprarasdami darbingumo, tačiau šių įvykių ištyrimas atskleidė problemas, kurios galėjo sukelti didesnę žalą darbuotojų sveikatai ir turtui. Visi minėti nelaimingi atsitikimai ištirti, vadovaujantis nustatyta tvarka, tyrimo dokumentai pristatyti Valstybinei darbo inspekcijai, SODRA'i ir nukentėjusiajam. Tarnyba siekia, kad Universiteto nelaimingų atsitikimų skaičius sumažėtų iki minimumo, todėl tinkamai tirdami ir nustatydami šių atsitikimų priežastis, galime numatyti priemones ateityje galimai išvengti tokių įvykių pasikartojimo.

Atsižvelgiant į tai, kad Universitete nebuvo vertinamos doktorantų darbo/mokslo sąlygos, ataskaitiniais metais Tarnyba parengė doktorantų medicininio tikrinimo tvarką. Taip pat parengtos rekomendacijos Chemijos ir Geomokslų fakulteto Geomokslų instituto praktikų vadovams ir kartu su jais

parengta studentų lauko praktikų profesinio rizikos vertinimo metodika, papildytas Universiteto studijų praktikos reglamentas, atnaujinta Atmintinė darbuotojams, įsidarbinantiems į Universitetą.

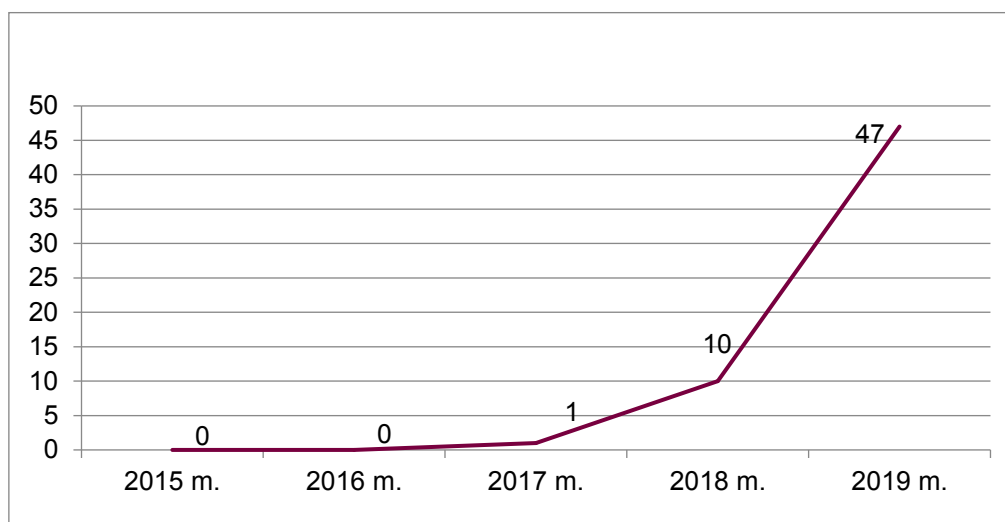
2019 metais Fizikos fakultete atliktas kompleksinis darbuotojų saugos ir sveikatos, priešgaisrinės saugos būklės patikrinimas. Malonu pažymėti, kad visų institutų vadovai buvo aktyvūs ir dalyvavo patikrinimuose, domėjosi ten dirbančiųjų darbo sąlygomis ir patalpų atitiktimi teisės aktų reikalavimams darbuotojų saugos srityje bei kitais kylančiais saugos aspektais. Keturiuose institutuose buvo patikrinta 120 laboratorijų, apibendrinti patikrinimo rezultatai, nustatyti trūkumai ir pateikti siūlymai trūkumams pašalinti bei darbo sąlygoms pagerinti.

Vykdant prevenciją ir siekiant užkirsti kelią nelaimingiems atsitikimams, be žodinių įspėjimų, surašyti 3 įpareigojimai pašalinti darbuotojų saugos ir sveikatos bei gaisrinės saugos pažeidimus, ir vienas potvarkis sustabdyti veiklą dvejose laboratorijose iki nebus pašalinti pažeidimai.

Priešgaisrinės saugos srityje per 2019 metus Valstybinės priešgaisrinės saugos pareigūnai patikrino 9 Universiteto pastatus, iš jų tik viename nustatyti pažeidimai, tai žymiai geresnis rodiklis lyginant su 2018 metais (41 pastatas, 26 pažeidimai). Tarnybos priešgaisrinės ir civilinės saugos specialistas, patikrino 11 pastatų ir įvertino teisės aktų laikymąsi tikrinamuose padaliniuose, taip pat padaliniuose pravedė 7 priešgaisrinės saugos mokymus ir pratybas. Civilinės saugos srityje prastos civilinės saugos funkcinės pratybos ir mokymai.

## **6.7. Dokumentų valdymas**

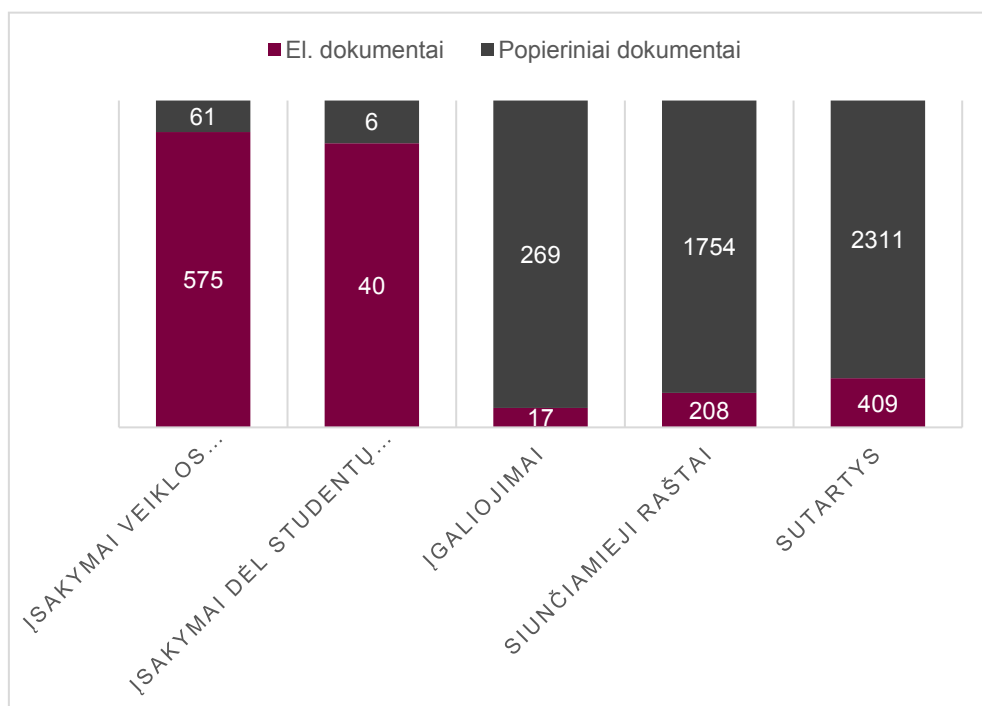
Dokumentų valdymo Universitete veikla, koordinuojama Centrinės administracijos Teisėkūros skyriaus Dokumentų valdymo poskyrio, 2019 m. buvo orientuota į Vilniaus universiteto 2018–2020 m. strateginio veiklos plano strateginio prioriteto „Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas: darbo ir studijų sąlygų gerinimas“ strateginės krypties „Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas“ 9.1 projekto „Elektroninių paslaugų integracija ir plėtra (įskaitant studijų informacinės sistemos sukūrimą)“ įgyvendinimą. Šios strateginės krypties rodiklis – išimtinai elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų dalis. 2019 m. dokumentų valdymo sistemoje „Avilys“ (toliau – DVS „Avilys“) pradėti valdyti didelės apyvartos turto apskaitos dokumentai ir ženklus skaičius kitų aiškia valdymo schemą turinčių dokumentų (31 pav.).



Paveikslas 31. Išimtinai DVS „Avilys“ valdomų dokumentų rūšių skaičius, vnt.

Atkreiptinas dėmesys, kad didžiosios dalies vidaus dokumentų, kurių valdymas perkeltas į DVS „Avilys“, pasirašymui pakanka **sistemoje įdiegto el. parašo**, kuriuo pasirašyti gali bet kuris Universiteto darbuotojas neįsigydamas jokių papildomų priemonių. Taip pat nuo 2018 m. pabaigos dokumentų valdymo sistemoje „Avilys“ buvo sudaryta galimybė rengti elektroninius ADOC formato dokumentus bei pasirašyti juos **kvalifikuotu el. parašu** (papildomai reikia savarankiškai įsigyti kvalifikuotą el. parašą, pvz., mobilųjį el. parašą iš mobiliojo ryšio operatoriaus), kuris naudojamas pasirašant teisės aktus, išorei siunčiamus dokumentus ar sutartis.

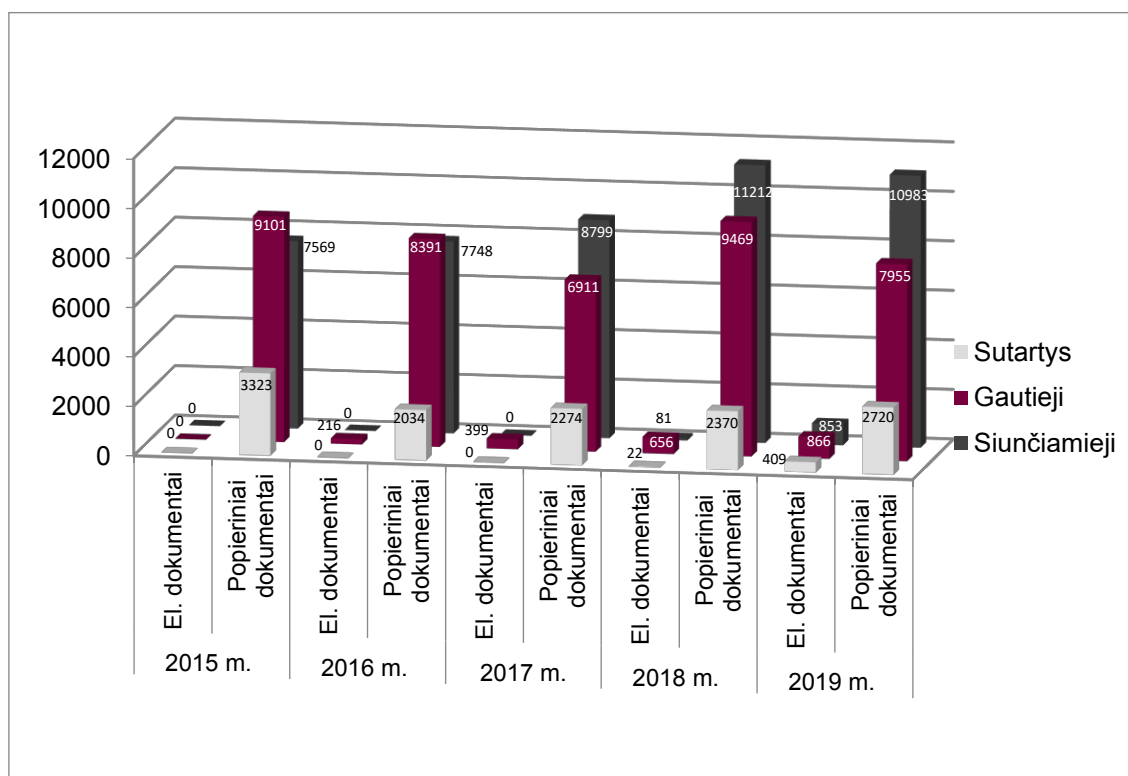
Vien tik per 2019 m. buvo parengti ir pateikti pasirašyti kvalifikuotu el. parašu Universiteto rektoriui, prorektoriams ar kancleriui 90,4 proc. įsakymų veiklos organizavimo klausimais, 86,95 proc. įsakymų dėl studentų priėmimo, 26,3 proc. siunčiamųjų raštų, 7,2 proc. sutarčių (32 pav.).



Paveikslas 32. Rektorius, prorektorius, kanclerio pasirašomų elektroninių ir popierinių dokumentų santykis DVS „Avilys“ 2019 m., proc. ir vnt.

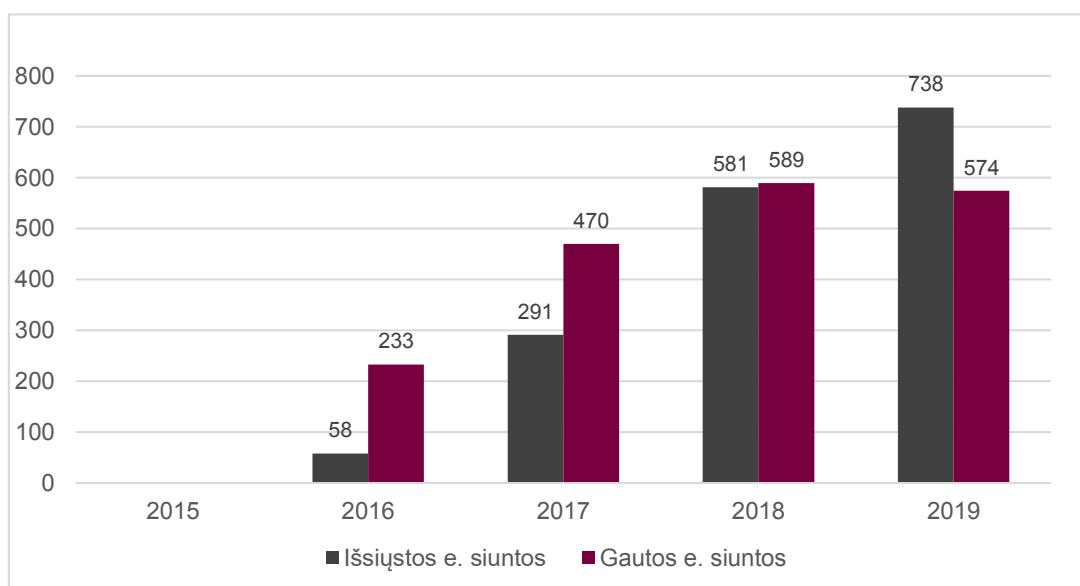
Vertinant visų Universiteto gautų ir išsiųstų el. dokumentų bei sutarčių rodiklius pastebėtina, kad 2019 m. el. dokumentų rodikliai padidėjo, bet popieriniai dokumentai vis dar išlieka populiariesne dokumentų forma (33 pav.).

Kadangi el. dokumentų rengimo ir pasirašymo funkcionalumas DVS „Avilys“ prieinamas visiems darbuotojams, tikimasi, kad vis daugiau Universiteto padalinių vadovų ir kitų dokumentus pasirašyti įgaliotų darbuotojų pradės aktyviau naudotis tiek DVS „Avilys“ el. parašu, tiek kvalifikuotu el. parašu, ir tai ne tik mažins popierinių dokumentų apyvartą, bet ir prisidės prie administravimo kaštų mažinimo ne tik savo padalinyje, bet ir apskritai Universitete, taip pat globalių aplinkosaugos problemų mažinimo. Išsami informacija apie el. parašo naudojimo galimybes pateikiama pagrindinėje vidinės komunikacijos priemonėje – intranete.



Paveikslas 33. Elektroninių ir popierinių dokumentų santykis DVS „Avilys“, vnt.

Administravimo kaštai mažėja ir nemokamai siunčiant išorės gavėjams dokumentus bei gaunant juos per E. pristatymo sistemą, integruotą į DVS „Avilys“. Universitete dokumentai pradėti aktyviau siųsti per E. pristatymo sistemą 2018 m. – el. siuntų išsiųsta beveik tiek pat kiek gauta, o 2019 m. el. siuntų išsiųsta daugiau nei gauta (34 pav.).



Paveikslas 34. Naudojimasis E. pristatymo sistema, vnt.



2019 m. Centrinės administracijos Teisėkūros skyriaus Dokumentų valdymo poskyris tęsė reguliarius DVS „Avilys“ naudojimo mokymus (25 mokymai) ir dokumentų rengimo pagal Dokumentų rengimo taisyklės mokymus (16 mokymų). Mokymais siekta ne tik tobulinti savarankiškas darbuotojų dokumentų valdymo sistemos naudojimo žinias ir dokumentų rengimo kompetencijas, bet ir tiesiogiai komunikuoti su darbuotojais apie el. dokumentų valdymo tikslus, galimybes ir naudas (buvo surengti ir 3 mokymai, skirti atskirai pristatyti el. dokumentų valdymo ypatumus). Apie planuojamus rengti mokymus darbuotojai informuojami intranete.

2020 m. planuojama baigti 2018 m. pradėtus DVS „Avilys“ atnaujinimo darbus ir pristatyti atnaujintą ir labiau į naudotoją orientuotą sistemą tikslinėms naudotojų grupėms (dokumentų rengėjams, registratoriams, vadovams, posėdžių sekretoriams ir kt.) bei reguliariai rengti mokymus. 17 priede yra pateiktas išimtinai DVS „Avilys“ valdomų dokumentų rūšių sąrašas.

## **6.8. Asmens duomenų ir informacijos saugumas**

### **Asmens duomenų apsauga**

Asmens duomenų apsauga Vilniaus universitete vykdoma vadovaujantis 2016 m. balandžio 27 d. Europos Parlamento ir Tarybos reglamentu (ES) 2016/679 dėl fizinių asmenų apsaugos tvarkant asmens duomenis ir dėl laisvo tokių duomenų judėjimo ir kuriuo panaikinama Direktyva 94/46/EB (Bendrasis duomenų apsaugos reglamentas) (toliau – BDAR), 2002 m. liepos 12 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2002/58/EB dėl asmens duomenų tvarkymo ir privatumo apsaugos elektroninių ryšių sektoriuje (Direktyva dėl privatumo ir elektroninių ryšių), Lietuvos Respublikos asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymu (toliau – ADTAĮ), Lietuvos Respublikos darbo kodeksu, kitais teisės aktais ir tarptautiniais ISO/IEC privatumo srities standartais.

Vykdant Bendrojo duomenų apsaugos reglamento reikalavimus, sudarytos asmens duomenų teikimo sutartys su Šiaulių universitetu ir Vilniaus universiteto studentų atstovybe (VUSA). Įgyvendinant Asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymo ir susijusių poįstatyminių aktų pasikeitimus, atnaujinti ir su atsakingomis institucijomis suderinti bei patvirtinti Karjeros valdymo informacinės sistemos (KVIS) ir Virtuali istorinė Lietuva: LDK informacinės sistemos (VILIS) nuostatai.

Įgyvendinant Bendrojo duomenų apsaugos reglamento 30 str. nustatytą asmens duomenis veiklos procesuose naudojančių padalinių pareigą tvarkyti duomenų tvarkymo veiklos įrašus, 2019 metais atliktas viešasis pirkimas „VU atitikties bendrojo duomenų reglamento reikalavimams valdymo IS nuomos

pirkimas VU13486<sup>3</sup>. Tiekėjui perdavus Universitetui sistemos prieigą, organizuoti duomenų įrašus tvarkančių centrinės administracijos ir neakademinių (generinių) padalinių bei 4 fakultetų atsakingų darbuotojų<sup>4</sup> apmokymai darbui su sistema, sukurtas duomenų tvarkymo įrašų registras, kuriame suregistruoti 98 veiklos įrašai, kurių užpildymo pilnumas ataskaitinių metų laikotarpio pabaigoje 2019-12-31 buvo 90%.

Bendruomenės nariams suteiktos 106 duomenų apsaugos pareigūno konsultacijos.

Atliekant asmens duomenų valdymo procesų vertinimą pagrindinėse Universiteto vidaus administravimo ir Universiteto valdomose valstybės informacinėse sistemose nustatyta susijusių veiklos procesų branda, kurios rezultatai pateikiami 35 pav.

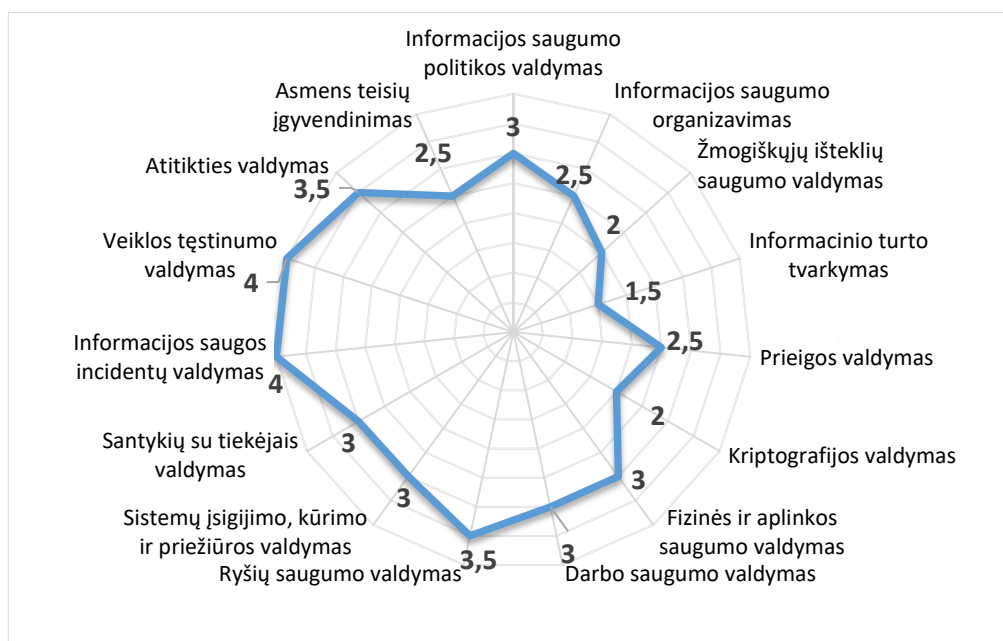
Lentelė 29. Valdymo procesų gebos lygiai pagal ISO/IEC 33020

Lygis – 1	Vykdomas procesas
Lygis – 2	Valdomas procesas
Lygis – 3	Apibrėžtas procesas
Lygis – 4	Prognozuojamas procesas
Lygis – 5	Optimizuojamas procesas

Geriausiai išorės specialistų vertinamas duomenų apsaugos incidentų valdymas, prie vystytinų sričių Universitete priskirtini asmenų teisių įgyvendinimo ir informacinio turto tvarkymo procesai, kuriems įgyvendinti reikalingi informacijos klasifikavimo reglamentavimo ir susijusių informacinių sistemų pokyčiai.

<sup>3</sup> CVP IS Nr. 447570, sutartis pasirašyta 2019-09-06

<sup>4</sup> Asmens duomenų įrašų tvarkymo mokymuose dalyvavo 38 darbuotojai, konsultuojantys asmens duomenų tvarkymo klausimais padaliniuose.



Paveikslas 35. Asmens duomenų valdymo procesų gebėjimų vertinimas pagrindinėse Universiteto valdomose informacinėse sistemose

## Informacijos sauga

Informacijos sauga Vilniaus universitete vykdoma vadovaujantis 2002 m. liepos 12 d. Europos Parlamento ir Tarybos direktyva 2002/58/EB dėl asmens duomenų tvarkymo ir privatumo apsaugos elektroninių ryšių sektoriuje (Direktyva dėl privatumo ir elektroninių ryšių), Lietuvos Respublikos Valstybės informacinių išteklių įstatymo, Elektroninių ryšių įstatymo, Asmens duomenų teisinės apsaugos įstatymo, Kibernetinės saugos įstatymo, Teisės gauti informaciją iš valstybės ir savivaldybių institucijų ir įstaigų įstatymo ir poįstatyminiais teisės aktais.

Vadovaujantis teisės aktais, atnaujinti ir su atsakingomis institucijomis (Švietimo, mokslo ir sporto ministerija, Ekonomikos ir inovacijų ministerija, Nacionalinis kibernetinio saugumo centras) suderinti bei patvirtinti Vilniaus universiteto valdomų arba tvarkomų informacinių sistemų, registruotų Valstybės registrų ir informacinių sistemų registre, duomenų saugos nuostatai ir saugos politiką įgyvendinantys teisės aktai. Atnaujinti teisės aktai skelbiami visuomenei viešai prieinamoje Universiteto internetinėje svetainėje.

Keldami kvalifikaciją, informacijos saugos srityje dirbantys specialistai dalyvavo nacionalinėse pratybose „Kibernetinis skydas 2019“ ir „Gintarinė migla 2019“.

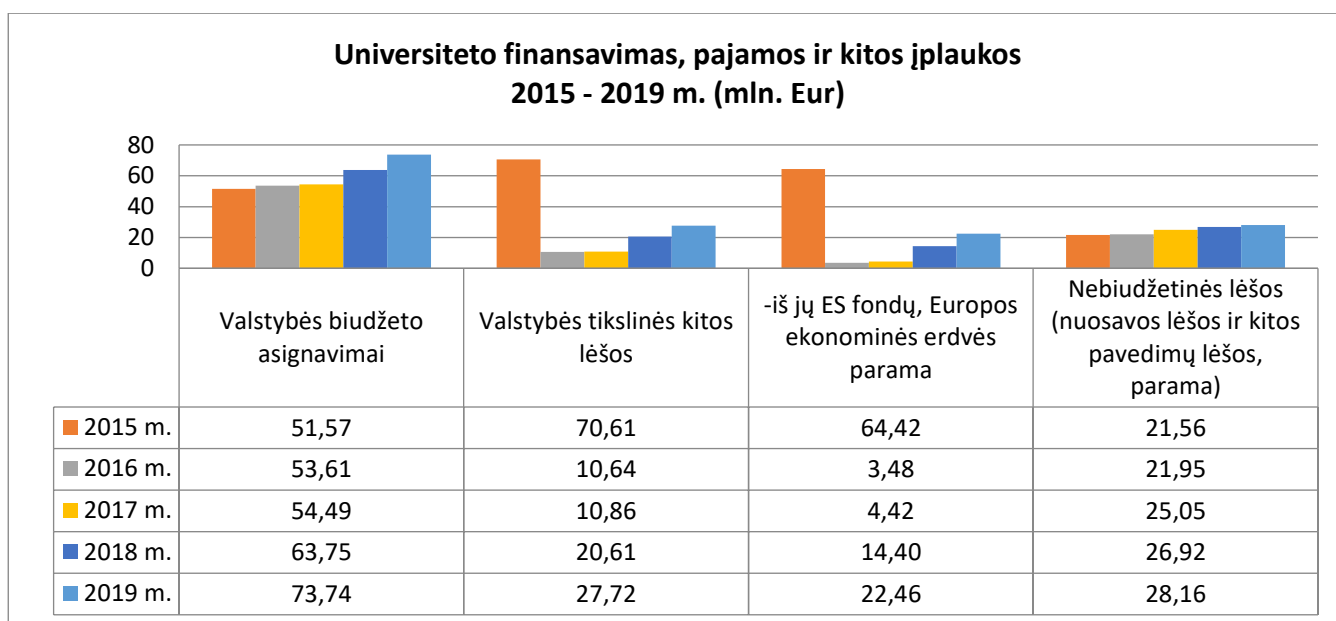
Vykdamas informacinių incidentų prevencijos veiklą, per metus sulaukta virš 15 mln. nelaukiamo turinio laiškų, blokuota 13 tūkstančių kibernetinės atakos vykdžiusių adresų, bendradarbiaujančiose tarnybose registruota 690 naujų brukalų siunčiančių pašto tarnybų. Tikrinant paslaugų atsparumą kibernetinėms atakoms, įvykdytas virš 100 tinklalapių ir sistemų patikrinimas, iš kurių, bendradarbiaujant

su kitomis įstaigomis specialistų tirti 16 neteisėto informacinių paslaugų užvaldymo (arba galimybę sudarantys) pažeidžiamumai.

## 6.9. Finansų valdymas ir investicijos

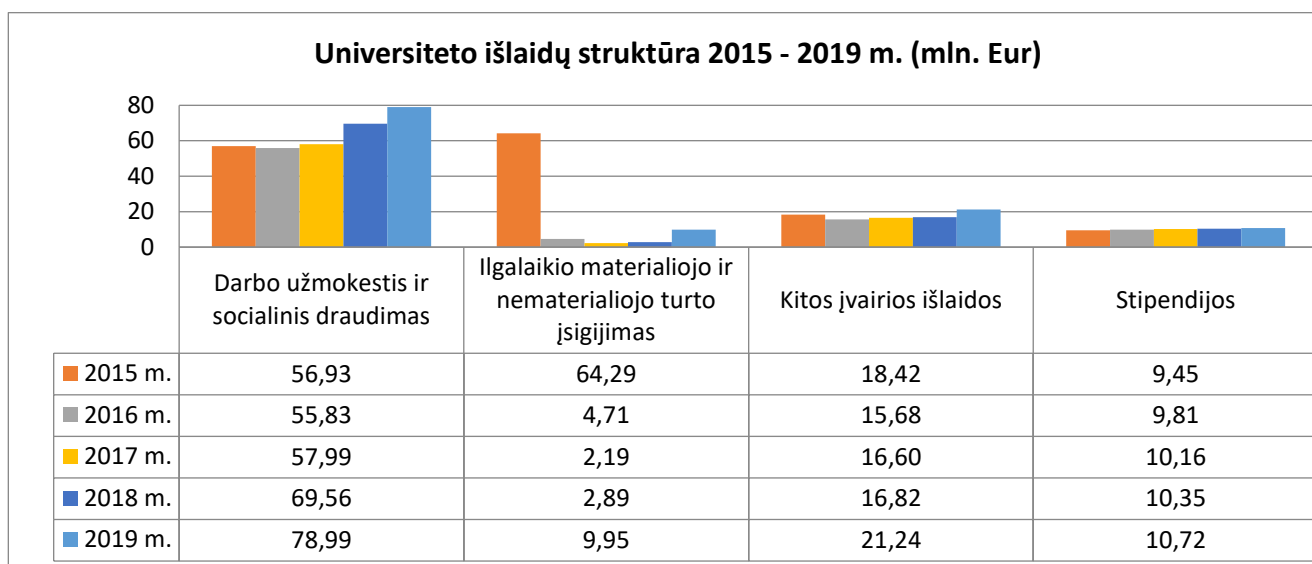
2019 metais Universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos siekė 129,62 mln. Eur, tai 18,34mln. Eur daugiau nei 2018 metais. Valstybės biudžeto asignavimai 2019 metais padidėjo 15,7 proc. (gauti papildomi asignavimai akademinį darbuotojų darbo užmokesčio didinimui – 5,55 mln. Eur, studijoms ir mokslui skirta suma padidėjo 2,4 mln. Eur, lėšos skirtos ūkiui ir administravimui išaugo 1,3mln. Eur), valstybės tikslinių kitų lėšų augimą 34,5 proc. įtakojo ES fondų ir Europos ekonominės erdvės finansavimas padidėjęs 8,1mln. Eur.

Vienam studentui tenkančios Universiteto pajamos 2019m. buvo 6,54 tūkst. Eur (2018 m. – 5,71 tūkst. Eur).



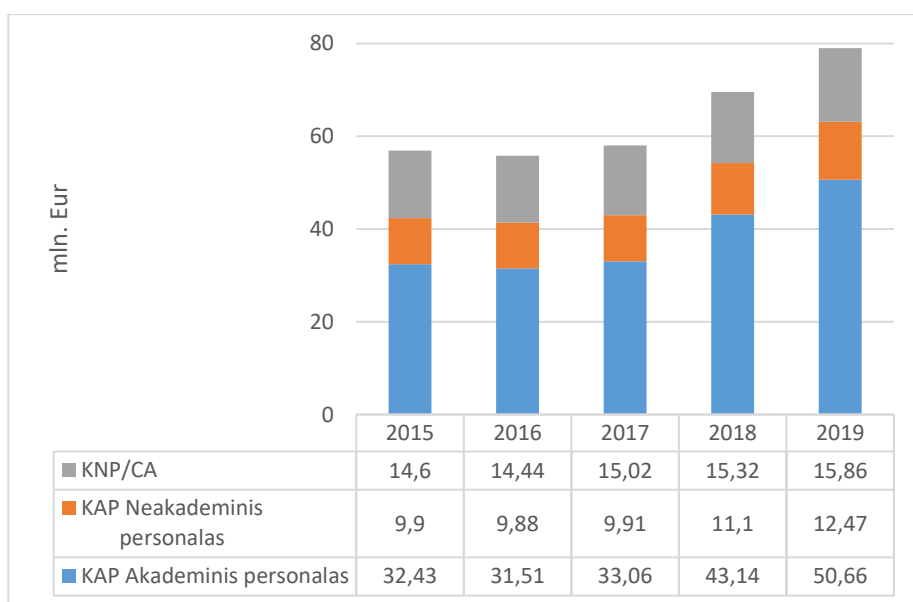
Paveikslas 36. Universiteto finansavimas, pajamos ir kitos įplaukos 2015 – 2019 m. (mln. Eur)

2019 metais Universiteto išlaidos buvo 120,89 mln. Eur, iš kurių darbo užmokestis ir socialinis draudimas sudarė 65,3 proc., stipendijos – 8,9 proc., ilgalaikio materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimas – 8,2 proc., kitos išlaidos – 17,6 proc.



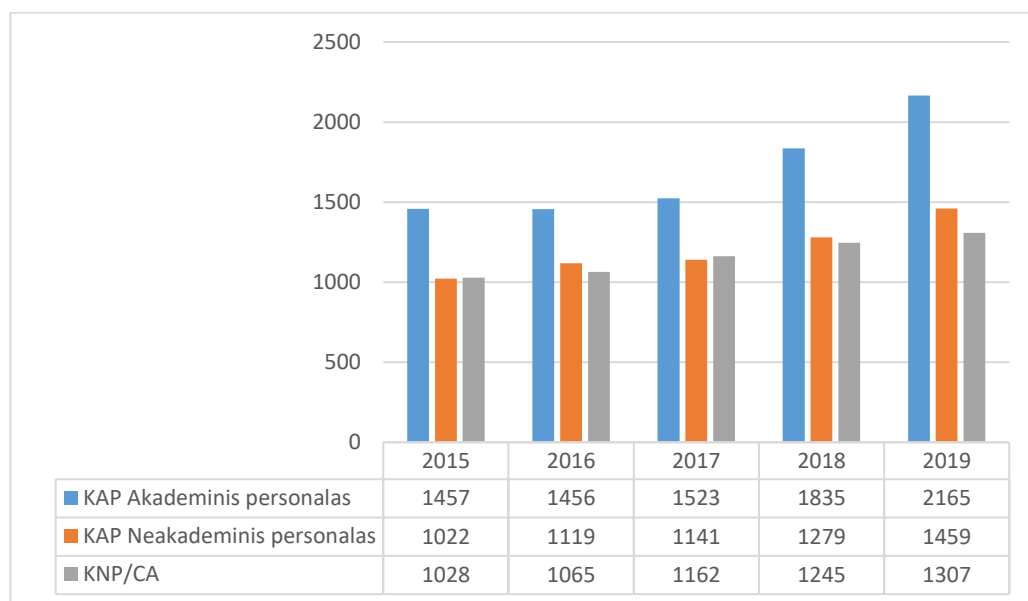
Paveikslas 37. Universiteto išlaidų struktūra 2015 – 2019 m. (mln. Eur)

Išlaidos darbo užmokesčiui 2019 metais buvo beveik 1,4 karto didesnės nei 2015 metais.



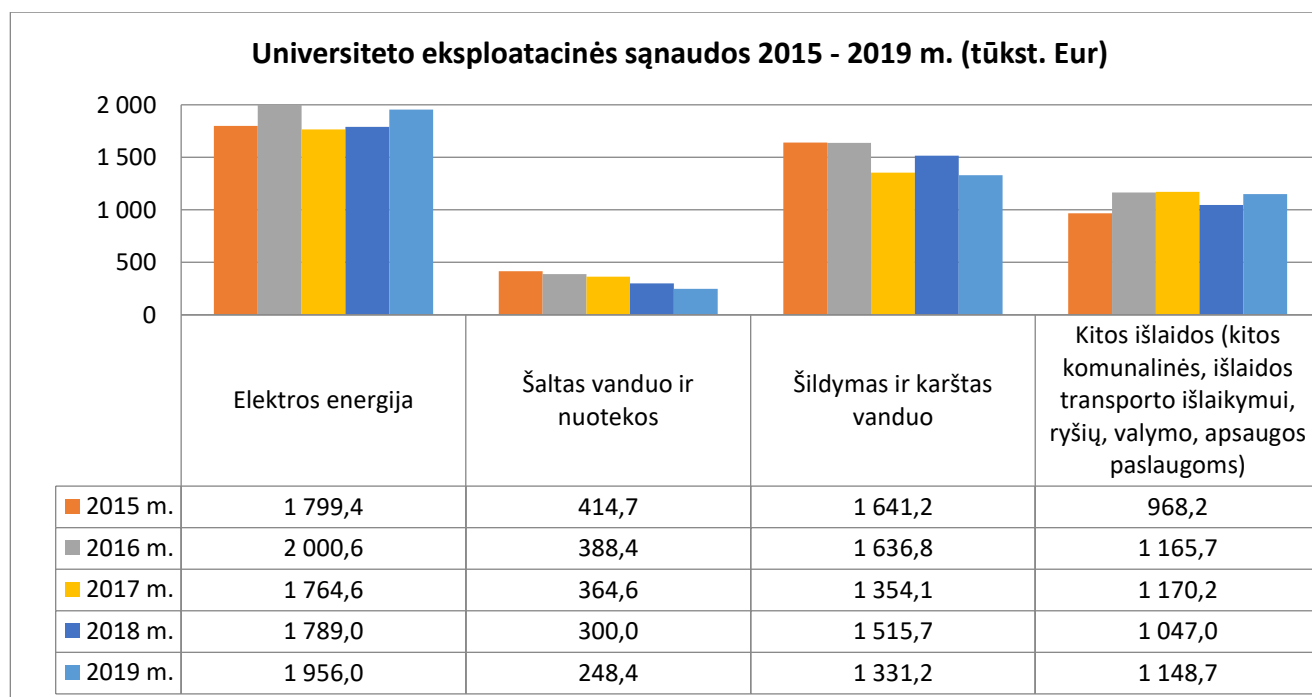
Paveikslas 38 Darbo užmokesčio išlaidos

2015-2019 m. pastebimas vidutinis darbo užmokesčio didėjimas. Kamieninių akademinių padalinių akademinio personalo darbo užmokestis 2019 m. buvo 48,5 % didesnis nei 2015 m., neakademinio personalo – 42,7 %, kamieninių neakademinų padalinių ir centrinės administracijos darbuotojų – 27,1 %.



Paveikslas 39 Vidutinis darbuotojų darbo užmokestis

Universiteto eksploatacinės sąnaudos (nevertinant nuomininkų dalies) 2019 m. sudarė 4684,3 tūkst. Eur (2018 m. – 4651,7 tūkst. Eur). Iš jų sąnaudos elektros energijai sudarė 41,8 proc., šildymui ir karštam vandeniui – 28,4 proc., šaltam vandeniui ir nuotekoms – 5,3 proc., kitoms išlaidoms (kitos komunalinės, išlaidos transporto išlaikymui, ryšių, valymo ir apsaugos paslaugos) – 24,5 proc.



Paveikslas 40. Universiteto eksploatacinės sąnaudos 2015 – 2019 m. (tūkst. Eur)

### **6.10. Apibendrinančios išvados**

- Pagerėjusi VU finansinė pozicija įgalina universitetą išgryninti strateginės plėtros kryptis bei priimti atitinkamus, ilgalaikius efektus užtikrinančius, sprendimus. Būtina atsižvelgti ne tik į priimtus bei, įgyvendinant strateginius projektus, planuojamus priimti mokėjimo įsipareigojimus, personalo politikos poreikius, bet ir į 2016-2017 m. patirtą Universiteto mokslo veiklos finansavimo mažėjimo efektą (žr. 36 pav.), pasireiškiantį dėl ES fondų finansavimo programų cikliškumo: prognozuotina, jog dabartinio, 2014-2020 m. finansinio periodo ir naujo periodo sandūros efektas galimai pasireikš ženkliai sumažėjusių finansavimu 2023-2024 metais. Šie tikslai reikalauja darnaus finansų valdymo tiek visos organizacijos mastu, tiek jos akademiniuose ir neakademiniuose padaliniuose.
- Numatoma plėsti Universiteto skaitmenizaciją, ne tik pabaigiant pradėtus infomacinių sistemų plėtros darbus (ŽIVIS, Avilys plėtra), bet ir įgyvendinant naujus projektus, tokius kaip naujos studijų sistemos diegimas (VUSIS 3), multifunkcinis portalas, IT bei organizaciniai sprendimai gerinantys nuotolinio mokymosi galimybes, bei kt.
- Vis aktualesniu prioritetų tampa VU studentų bendrabučių infrastruktūros gerinimas, numatant kryptingą, įvairiapusę paslaugų plėtrą, orientuotą į įvairių studentų grupių poreikius.

## 7. NUMATOMOS VEIKLOS IR PLANUOJAMI ATLIKTI DARBAI 2020 METAIS

Balandžio 1-ąją savo įgaliojimus ir programą pradės vykdyti naujai išrinktas rektorius **prof. Rimvydas Petrauskas** ir jo komanda. Pirmųjų metų programoje numatomos tokios veiklos:

- konceptualus esamos būklės monitoringas: Rektoriaus programinių pasiūlymų aptarimas su VU padaliniuose;
- ilgalaikės strategijos rengimas;
- aktyvus dalyvavimas mokslo ir inovacijų politikos formavime;
- aktyvinti VU dalyvavimą visuomenei ir valstybei svarbiose diskusijose;
- tarpdalykiškumo ir individualios prieigos studijų procese skatinimas;
- mokslo kokybės ir rezultatų sklaidos visuomenėje didinimas;
- integratiškos administracinės sistemos, kuri didins administracinių veiklų efektyvumą ir paslaugų kokybę, kūrimas.

Toliau bus tęsiamas Vilniaus Universiteto Strateginio veiklos plano 2018 – 2020 veiklų įgyvendinimas.

Toliau bus įgyvendinamos Europos universitetų aljanso „ARQUS” projekte numatytos 2020 metų veiklos:

- atliekama ARQUS narių gerosios patirties analizės veiklose, kuriomis užtikrinama platesnė prieiga, įtrauktis ir įvairovė aukštajame moksle;
- atliekama konceptualiai naujų mokymosi aukštojojoje mokykloje metodų analizė bei aptarimas, ruošiantis parengti mokymosi programas, skirtas proto negalią turintiems žmonėms;
- rengiamas verslaus universiteto koncepcijos diegimo veiklų planas;
- formuojama versli universiteto bendruomenė;
- pradedama kurti pedagogikos laboratorija;
- kuriamas mokymo ARQUS konsorciume kokybės vadovas;
- vyks pasirengimas mobilumo lango veikloms;
- vyks pasirengimas ARQUS dvigubo diplomo studijų programų rengimui;
- rengiamas studijų užsienyje pripažinimo vadovas;



- rengiama formaliu ir neformaliu būdu įgytų kompetencijų pripažinimo sistema;
- studentai įtraukiami į virtualios įmonės kūrimo konkursą;
- skatinama tinklaveika mokslo srityje:
  - rengiamas bendradarbiavimo mokslo srityse veiklų žemėlapis;
  - organizuojami individualių ir grupinių išvykų konkursai (magistrantams, doktorantams, mokslininkams);
  - organizuojamos doktorantūros vasaros ir žiemos mokyklose;
  - rengiamos bendrų projektų paraiškos.
- vyks studentų atranka į tarptautinio bendradarbiavimo kursą „Europos atsakas į klimato pokyčius“;
- vyks bendradarbiavimas kuriant MOOC: „Mental borders, physical borders and the shaping of modern European identity“;
- rengiama ARQUS kalbų politikos chartija;
- organizuojami seminarų ciklai apie kalbą ir tarpkultūrinę kompetenciją;
- dalijamasi parengiamaisiais kalbų ir įvairių kultūrų akademinio mobilumo kursais;
- kuriamas aukštojo mokslo terminologijos elektroninis bankas;
- kuriama jungtinė ARQUS vertimų programa.

## 7. KAMIENINIAI AKADEMINIAI PADALINIAI

### 7.1. Chemijos ir geomokslų fakultetas

Chemijos ir geomokslų fakulteto darbuotojai aktyviai dalyvauja prioriteto „Europinis Universitetas“ strateginės krypties „Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra“ mokslinių tyrimų projektų teikimo, įgyvendinimo, mokslinių tyrimų sklaidos veikloje. 2019 metais akademiniai darbuotojai ir studentai vykdė 78 ES ir LMT finansuojamus projektus, tame tarpe ES projektą „Inovatyvios chemijos centras (INOCHEM)“ (partneris FTMC, ES lėšos 5.000.000 eurų). Organizuotos 2 tarptautinės tarpdisciplininės mokslinės konferencijos „Current Trends of Cancer Theranostics 2019“ ir „Baltic Polymer Siumposium“ bei tarptautinė vasaros mokykla „Nanotechnology Meets Nanomedicine“ magistrantams ir doktorantams. Lietuvos chemikų „Chemija ir Cheminė technologija 2019“ bei Lietuvos kartografų ir GIS mokslo technologijų „Cartocon 2019“ organizuotų konferencijų metu buvo pristatyti naujausi gamtos mokslų ir šiuolaikinių technologijų pasiekimai.

Tarptautiškumo stiprinimui moksle ir studijose pateiktos paraiškos užsienio mokslininkų ir dėstytojų vizitams, gautas finansavimas iš ŠMPF leido pakviesti skaityti paskaitų dr. Eva Hemmer (Otavos universiteto), prof. dr. Leonidą Vasylechko (Lvovo politechnikos universiteto), dr. Vita Daukšaitę (Makso Delbriuko molekulinės medicinos centro, Vokietija). Studentai labai teigiamai įvertino šių paskaitų naudingumą ir dėstytojų kompetenciją.

Mažėjant stojančiųjų skaičiui į gamtos mokslų studijų programas (chemijos ir geografijos) ypač svarbios VU strateginės veiklos „Lietuvą stiprinantis universitetas“ prioriteto „Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas“ ir „Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai“ kryptys. Be kasmet organizuojamų Chemijos ir Geomokslų mokinių olimpiadų, seminarų, mokymų skirtų mokytojams. Pirmą kartą Geomokslų instituto darbuotojai ir studentai kartu su Lietuvos geografijos draugija 2019 metais organizavo nacionalinį mokinių Česlovo Kudabos geografijos konkursą, kuriame dalyvavo iš visos Lietuvos mokyklų virš tūkstančio dalyvių (823 mokiniai ir 212 mokytojų). Taip, pat mokytojų tarpe didelio susidomėjimo sulaukė VIII nacionalinė konferencija „Geografija: mokslas ir edukacija“. Fakulteto Chemijos instituto darbuotojai pirmą kartą dalyvauja neformalaus mokymo programoje, skirtoje pedagogo kvalifikaciją turintiems asmenims įgyti papildomų kompetencijų gamtamokslinio ugdymo srityje. 2019 metais net 18 biologijos, fizikos ir kitų dalykų mokytojų iš visos Lietuvos pasirinko chemijos modulio programą (60 kreditų). Šiuo metu 20 fakulteto studentų yra pasirinkę pedagogų gretutines studijas, ketindami tapti chemijos ir geografijos mokytojais.

2019 m. CHGF tarybos nutarimu patvirtinti Vilniaus universiteto Chemijos ir geomokslų fakulteto vardinės stipendijos skyrimo Vilniaus universiteto studentams nuostatai. 2019 m. šią stipendiją gavo 7

studentai. Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos organizuotame konkurse net 2 absolventų baigiamieji darbai pripažinti 2019 m. geriausiais darbais. Socialinių mokslų srityje Chemijos ir geomokslų fakulteto Geografija ir kraštovaizdis studijų programos magistrantės Ligos Braškytės baigiamasis darbas ir Chemijos magistro programos absolvento Mindaugo Gicevičiaus magistro baigiamasis darbas pripažintas geriausiu fizinių mokslų srityje.

## 7.2. Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas

### Esminiai pasiekimai studijų srityje

Socialinių mokslų bei Verslo ir viešosios vadybos kryptių grupių studijų programos vis dar sulaukia daugiausiai stojančiųjų pasirinkimų. Stojančiųjų, besirenkančių EVAF bakalauro studijas daugėja, palyginus su 2018 m. Šį padidėjimą labiausiai lėmė Vadybos studijų programos stojimai tiesiogiai į šakas. Reaguojant į priėmimo į Vadybos programos šakas rezultatus, 2019 m. II pusmetį buvo parengtos apskaitos ir rinkodaros kryptių bakalauro studijų programos.

Studentų iš užsienio skaičius tiek bakalauro, tiek magistro pakopoje kasmet didėja. 2018 m. daugiau nei 12 proc. užsieniečių rinkosi EVAF studijas, o 2019 m. – daugiau nei 21 proc.

2019 metais VU ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas tapo **CEEMAN** ir **AACSB** nariu ir artimiausiu laiku siekia gauti šių organizacijų akreditacijas. ***Dalis modulių studijose yra akredituoti CFA ir ACCA kokybės sertifikatais.***

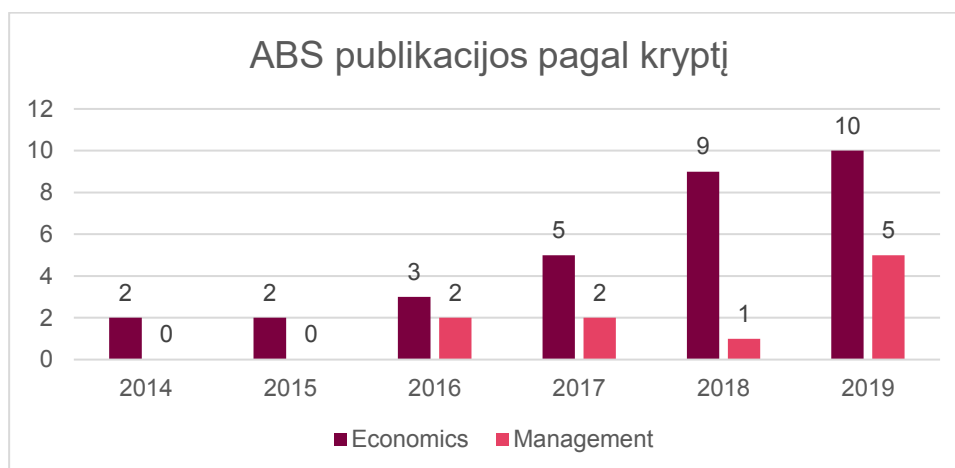
### Esminiai pasiekimai mokslo srityje

2019 metais buvo suorganizuotos 2 tarptautinės konferencijos:

- 25th International Panel Data Conference (Liepos 4-5). Didžiausia panelinių duomenų konferencija pasaulyje. Pagrindiniai pranešėjai: Manuel Arellano (CEMFI), Peter Egger (ETH Zurich), Bo Honore (Princeton University), Ivan Fernandez-Val (Boston University). Dalyvavo daugiau nei 100 dalyvių, dauguma svečiai iš užsienio.
- The Winter Meeting of the Annual Lithuanian Conference on Economic Research (Gruodžio 27). Pagrindinis kasmetinis lietuvių diasporos ekonomistų suvažiavimas. Konferencijos pranešėjai ir dalyviai iš 12 pasaulio šalių.

Padalinio mokslinių rezultatų aukščiausio lygio publikacijų skaičius nuosekliai didėja, kas rodo įgyvendinamos mokslo plėtros politikos rezultatus ir mokslininkų brandą. Didelė dalis aukšto lygio publikacijų parašytos mokslo projektų kontekste.

Sėkmingas tarptautinis doktorantūros konkursas ekonomikos kryptyje rodo, kad fakultetas yra pajėgus skelbti visus doktorantūros konkursus tarptautiniu mastu ir fokusuotis į studentus, kurie neplanuoja kitų veiklų doktorantūros studijų metu.



Paveikslas 41 Padalinio aukščiausio lygio mokslinių publikacijų skaičius (Vadybos ir ekonomikos kryptyse)

2019 metais laimėti du ypač svarbūs projektai kurių dėka yra stiprinamas mokslinis potencialas, t.y. į VU pritraukiami aukščiausio lygio mokslininkai: *"Kaip nekaininių priemonių taikymas gali padėti padidinti energetinį efektyvumą reikiamu metu"*, finansavimo priemonė - tiksliniai moksliniai tyrimai sumanios specializacijos srityje; *"Asmeninė kainodara, privatumas ir paieška mažmeninėse rinkose"*, finansavimo priemonė - mokslininkų, kitų tyrėjų, studentų mokslinės kompetencijos ugdymas per praktinę mokslinę veiklą.

### **Bedruomenės ugdymas, sąlygų gerinimas**

Fakultete puoselėjamas dėstyto meistriškumas: 28 % akademinių darbuotojų buvo išvykę į konferenciją ar seminarą užsienyje; 34 % akademinių darbuotojų dalyvavo VU arba EVAF organizuose mokymuose; 18 % buvo išvykę Erasmus dėstyto vizitui. Dėstytojų dalyvavimo mokymuose ir komandiruotėse aktyvumas viršija strateginius tikslus.

2019 metais Fakultete buvo **diegiamas procesinis valdymas**, siekiant aiškiai apibrėžti pasikartojančius procesus, optimizuoti rutinines veiklas ir didinti fakulteto veiklos efektyvumą.

## **7.3. Filologijos fakultetas**

Filologijos fakultetas, puoselėdamas senas filologijos, ypač baltistikos ir lituanistikos, tradicijas ir derindamas jas su šiuolaikinio pasaulio iššūkiais, 2019 metais aktyviai dalyvavo VU pertvarkos procese. Įsiklausant į akademinio ir neakademinio personalo poreikius ir įvairias nuomones, visuose Fakulteto padaliniuose su visais, akademine ir neakademine, darbuotojais vyko metiniai pokalbiai.

Pagrindinės Fakulteto veiklos sritys išlieka mokslas (lingvistika, literatūrologija, vertimas) ir studijos. Palaikomus aukštus kokybės standartus rodo VU pasiekimas pasauliniuose reitinguose „QS

World University Rankings by Subject 2019” lingvistikos srityje, kurią iš esmės Universitete plėtoja Filologijos fakultetas. Lingvistikoje VU 2019 metais užėmė 200-250 vietą.

Filologijos fakultete aktyviai plėtojama lingvistika neliko nepastebėta ir VU mastu bei už jo ribų. Dr. Gina Kavaliūnaitė-Holvoet gavo metinę Rektoriaus mokslo premiją, doc.dr. Miguel M. Villanueva Svensson apdovanotas už geriausią publikaciją humanitariniu mokslų srityje. Doc.dr. Vytautas Rinkevičius išrinktas Lietuvos mokslų akademijos Jaunosios akademijos nariu.

Mokslo veiklos efektyvumą rodo ir vykdomi mokslo projektai. 2019 m. laimėtas Baltic Research Programme projektas, kurio tema susijusi su akademinio rašymo tarpkultūriniais ir tarpkalbiniais aspektais.

2019 m. pirmą kartą pagal aiškiai nustatytus principus, išdėstytus kiek seniau priimtuose nuostatuose, mokslininkai buvo pradėti skatinti už mokslo pasiekimus. Iš viso buvo išmokėta beveik 44 tūkst. eurų premijų už 2018 m. mokslo publikacijas.

Skiriamasis Fakulteto bruožas – daugiakalbystė. Įvairiais formatais Fakultete dėstomos 24 kalbos. Daugiakalbės ir Fakultete vykdomos studijų programos. Jų iš viso vykdoma 22: 12 – pirmosios studijų pakopos ir 10 – antrosios studijų pakopos. Nuolat vykdant studijų programų peržiūrą ir siekiant jas optimizuoti, dvi mažiau paklausios bakalauro studijų programos ir dvi magistrantūros studijų programos 2019 m. integruotos į kitas kaip specializacijos.

Į abi studijų pakopas 2019 m. priimti 593 pirmakursiai, apie 7 proc. daugiau nei 2018 m. Bendros priėmimo tendencijos išlieka nepakitusios keletą metų, ypač priimant į pirmąją studijų pakopą, nepaisant išorinių grėsmių, susijusių su emigracija ir Lietuvos universitetų pertvarka. Tarp bakalauro studijų programų populiariausios išlieka *Skandinavistika* ir *Anglų ir kita užsienio (ispanų, norvegų, prancūzų, rusų) kalba*. 2019 m. buvo parengta, registruota ir pradėta vykdyti nauja magistrantūros studijų programa *Šiaurės Europos kalbos ir kultūros*, į kurią priimta 15 valstybės finansuojamų studentų.

Skatinant studijų tarptautiškumą, parengti ir 2020 m. ketinami vykdyti užsienio kalba du nauji esamų studijų programų variantai: *Lenkų filologija* ir *Anglistika (kalbotyra)*, skirti studentams iš užsienio.

Bendradarbiaujant su Filosofijos fakultetu, vis labiau įsitraukiama į pedagogų rengimą ir kvalifikacijos tobulinimą. Pradėtos vykdyti 3 semestrų *Anglų kalbos mokomojo dalyko* modulio studijos, kurių metu kitų dalykų mokytojai gali įgyti anglistinį išsilavinimą. Vykdomos mokytojams skirtos kvalifikacijos tobulinimo programos, ypač populiari yra esė/rašinio rašymui anglų kalba skirta kvalifikacijos tobulinimo programa.

Daug dėmesio 2019 m. skirta dėstytojų kvalifikacijos kėlimui. Bendrame kontekste išsiskiria Užsienio kalbų institute vykdytas mokymų ciklas (40 ir 20 val.). Mokymų metu pedagoginę kompetenciją tobulino apie 50 dėstytojų, juos vedė ekspertas iš Getingeno universiteto (Vokietija) dr. Johann Fischer.

Pasibaigus mokymų ciklui, atnaujintos anglų kalbos, dėstomos profesiniais ir akademiniiais tikslais (English for Academic Purposes and Research) programos visuose VU fakultetuose, t.y. pirmą kartą 165 grupės iš 30 studijų programų (apie 2000 studentų) mokėsi pagal aktyviais mokymo ir mokymosi metodais (Action Oriented Approach) grindžiamą kalbų dėstymo metodiką.

Fakultetas pasižymi itin gerais tarptautiškumo rodikliais. Kaip ir kasmet, pagal Erasmus+ programą iš Fakulteto dalinių studijų išvyksta daugiausiai studentų VU. 2019 m. išvyko 159 studentai, o tai yra maždaug 18 proc. daugiau nei 2018 m. Iš visų atvykusių į VU 726 pasirinko dalykus Filologijos fakultete. Populiarija studentų praktika užsienyje. Iš viso ją atliko 49 studentai. Dėstytojai irgi aktyviai dalyvauja akademiniuose mainuose. Atvykstančių dėstytojų 2019 m., kaip ir 2018 m., buvo daugiau nei išvykstančių (atvyko 58, išvyko 37). Erasmus mokymosi vizitų į užsienio įmones iš Filologijos fakulteto išvyko 89 dėstytojai, t.y. beveik kas trečias Fakulteto dėstytojas.

Fakultetas buvo aiškiai matomas VU ir plačiojoje visuomenėje dėl rengiamų renginių. Iš viso surengtos 8 didelės tarptautinės mokslinės konferencijos, įskaitant tradicinėmis tapusias Jono Jalonskio, Kazimiero Būgos, taikomosios kalbotyros ir pan. Daug bendruomenės ir visuomenės dėmesio sulaukė lietuvių literatūrai skirti renginiai, frankofonijos mėnuo ir italistų bei polonistų renginiai. Keturios polonistės – docentės Irena Fedorovič ir Viktorija Ušinskienė, asistentės Teresa Dalecka ir Regina Jakubėnas už nuopelnus plėtojant lenkų kalbą ir kultūrą gavo Lenkijos valstybės apdovanojimus – Auksinius Kryžius.

## 7.4. Filosofijos fakultetas

### Faktinė informacija

#### *Studijos*

Filosofijos fakultete 2019 m. buvo vykdomos 8 bakalauro pakopos studijų programos, 13 magistrantūros studijų programų, viena profesinių pedagoginių studijų programa „Mokyklos pedagogika“ ir 5 doktorantūros programos. Visose trijose studijų pakopose studijavo 2067 studentai: I - 1522 studentai, II– 365 studentai, III – 80 studentų.

#### *Mokslas*

2019 m. mokslinė veikla vyko 5 institutuose ir 24 jų dariniuose: Filosofijos (3 katedrose), Ugdymo mokslų (1 katedrose, 2 centruose), Azijos ir transkultūrinių studijų, Psichologijos (4 katedrose, 7 centruose, 2 laboratorijose, 1 tyrėjų grupėje), Sociologijos ir socialinio darbo (4 katedrose). Įvyko 11 tarptautinių konferencijų, 3 tarptautinės vasaros stovyklos, 13 užsienio mokslininkų viešų paskaitų, 23 nacionaliniai mokslo renginiai.

Parengtos 242 publikacijos, iš kurių - 7 monografijos, 3 mokslo studijos, 2 metodinės priemonės, 50 straipsnių duomenų bazėse Clarivate Analytics Web of Science. Skatinimui už mokslo pasiekimus buvo skirta 6,6 proc. akademinį darbuotojų darbo užmokesčio fondo, iš viso 174 254 EUR.

#### *Projektai*

2019 m. fakultete buvo vykdoma 99 projektų. Gauta parama – 2 515 162 Eur (*per nacionalinius, tarptautinius ir VU mokslo skatinimo fondą*), bendra visų vykdomų projektų finansinė vertė yra 7 152 774 Eur (VU administruojama dalis).

#### *Personalas ir biudžetas*

2019 m. išaugo darbuotojų etatų skaičius iki 156,05. Pagrindinė priežastis – plečiamos pedagogikos studijos fakultete. 2019 metais fakulteto pajamos/gauta parama sudarė 7 081 266 EUR (VBA – 3 488 323 EUR, nuosavos lėšos –1 077 781 EUR, projektų lėšos – 2 515 162 EUR).

#### **Svarbūs įvykiai, kuriais norime pasidžiaugti**

Azijos ir transkultūrinių studijų instituto prof. Victor de Munck buvo įteiktas JAV Antropologijos mokslų draugijos prizas už geriausią 2019 metų mokslinį darbą antropologijos srityje.

Tarptautinėje konkursinėje „DOK Leipzig“ programoje Audriaus Mickevičiaus ir Filosofijos instituto doc. Nerijaus Mileriaus dokumentinis filmas „Pavyzdingas elgesys“ pelnė pagrindinį apdovanojimą „Auksinį balandį“, taip pat tarpreliginės žiuri ir tarptautinės kino kritikų federacijos FIPRESCI prizus.

Kriminologijos katedros prof. Aleksandras Dobryninas tapo Europos kriminologų draugijos prezidentu.

Prof. habil. dr. Vilijai Targamadzei už nuopelnus Lietuvos Respublikai ir Lietuvos vardo garsinimą pasaulyje įteiktas Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžius.

Filosofijos instituto dr. Aušra Pažėraitė, gavo Rektoriaus mokslo premiją už svarius mokslo pasiekimus 2019 m., ir prof. dr. Roma Jusienė išrinkta tarp geriausių 2019 m. Vilniaus universiteto dėstytojų.

Už nuopelnus Lietuvos kultūrai ir menui Vyriausybės kultūros ir meno premija buvo apdovanota Filosofijos instituto dėstytoja, tapytoja Sigita Maslauskaitė-Mažylienė.

Jaunųjų mokslininkų ir doktorantų mokslinių darbų konkurse LMA pagyrimo raštu apdovanota Ugdymo mokslų instituto asist. dr. Sandra Kairė už disertaciją „Mes vienoje valtyje, bet aš vis tiek iš kitos kultūros: išgyvenimai mokantis daugiakultūre grupėse mobilumo metu“ (vadovė prof. L. Duoblienė).

Aukštųjų mokyklų studentų mokslinių darbų konkurse LMA premija apdovanota Filosofijos instituto magistrė Elzė Sigutė Mikalonytė už mokslo darbą „Grynosios muzikos turinio problema šiuolaikinėje filosofijoje“ (vadovas doc. J. Dagys).

Lentelė 30 Filosofijos fakulteto indėlis į VU 2019 m. strategijos įgyvendinimą ir įgyvendinti sprendimai/ inovacijos

VU strateginė kryptis ir atitinkami rodikliai	Juos atitinkanti Filosofijos fakulteto veikla ir įgyvendinti strateginiai sprendimai
1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra: tarptautinių mokslo projektų skaičius	- Padidėjo finansavimas iš tarptautinių fondų (2018 – 1 086 037 Eur, 2019 – 1 930 195 Eur ( <i>VU valdomos lėšos, iš kurių 599 790 Eur - įsisavinamos lėšos</i> )).
2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra - Bendros doktorantūros sutartys su užsienio universitetais	- Siekiant stiprinti doktorantūros tarptautiškumą, įsitraukta į tarptautinį EDITE konsorciumą ir bendradarbiaujant su Europos universitetais, pateiktas Horizonte 2020 Marie Curie ITN projektas „ <i>Enhancing the European Doctorate in Teacher Education</i> “ - Plečiamas bendradarbiavimas doktorantūros srityje su užsienio mokslininkais (Leuven, Latvia, Radboud ir kt. universitetų).
4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis - Studentų ir dėstytojų dalyvaujančių mobilumo/kvalifikacijos tobulinimo programose, dalis	- 2019 m. 21 studentas buvo išvykęs dalinių studijų pagal Erasmus+ bei 39 studentai studijavo užsienyje pagal ISEP mobilumo programas bei dvišales universitetų sutartis. 17 studentų atliko praktiką užsienio institucijose. Fakultete studentams skaitė paskaitas arba vedė seminarus apie 28 vizituojančių lektoriai, o pagal Erasmus+ mainų programą studijavo apie 80 užsienio šalių studentų. 2019 m. 30 Fakulteto dėstytojų bei neakademinio personalo narių dalyvavo Erasmus+ dėstytojų bei mokymosi mobilumo veiklose. - 2019 m. pasirašytos 8 naujos Erasmus+ bendradarbiavimo sutartys su užsienio šalių universitetais
6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai - Pedagoginių studijų dalykinių specializacijų, kurias baigus suteikiama pedagogo kvalifikacija, skaičius	- Atnaujinta Gamtamokslinio ugdymo bakalauro studijų programa. Studijų programos pavadinimas pakeistas į Dalyko pedagogiką. - Į pedagogikos bakalauro studijų programą „Vaikystės pedagogika“ 2019 m. buvo priimta 41 studentas; į profesinių pedagoginių studijų „Mokyklos pedagogika“ - 70 studentų; į gretutinių studijų Dalyko pedagogikos - 60 studentų ir šiuo metu šioje programoje studijuoja 101 studentas. Mokomojo dalyko modulio studijose studijavo 81 pedagogai. - 2019 m. Pedagogų kompetencijų tobulinimo ir plėtros centre profesines kompetencijas tobulino 1117 mokytojų. - bendradarbiaujant su VU Plėtros departamentu, Gyvybės mokslų centru, Fizikos, Chemijos ir geomokslų fakultetais pradėtas įgyvendinti Gamtos mokslų, technologijų, inžinerijos, matematikos tyrimų ir eksperimentinės veiklos atviros prieigos centrų (STEAM) Vilniaus universitete steigimo projektas (projekto vertė – 3,9 mln. Eur.)
7. Darbo sąlygų gerinimas - Pasitenkinimas darbo sąlygomis	- 2019 m. buvo baigtas remontas M. K. Čiurlionio g. 29: įrengtos 44 individualios darbo vietos, tyrimų kabinetas, posėdžių kabinetas (20 vietų). Remonto darbams ir pilnam darbo vietų įrengimui buvo skirta 105 000 EUR fakulteto lėšų. - BUS ir pedagogų rengimo reikmėms skirtose Saulėtekio al. 22 patalpose atliktas apšvietimo ir ventiliacijos remontas, įrengti dėstytojų kabinetai, nupirktas įranga, studijų priemonės (skirta ~ 100 tūkst. Eur). - Fakultete įsteigti du fondai – paramos mokslinei veiklai ir leidybos, sėkmingai įgyvendinamas paramos skyrimas. - Koordinuojami longitudiniai tarptautinių infrastruktūrų tyrimai (EVS, SHARE, EU-Kids online, sudaroma prieiga prie Lietuvos duomenų).

### Fakulteto prioritetinės sritys

1. Užsitikrinti augančius fakulteto poreikius atitinkančią infrastruktūrą.



2. Panaudoti fakulteto įvairovę akademinei sinergijai.
3. Tapti tarptautiniu tarpdalykinių pedagoginių ir epistemologinių tyrimų centru.
4. Didinti sociologijos, socialinės politikos ir socialinio darbo studijų patrauklumą.

## 7.5. Fizikos fakultetas

Vilniaus universitetas tarptautiniame dalykiniame reitinge *QS World University rankings by Subject 2019* išlaiko tvirtas pozicijas **fizikos ir astronomijos** kryptyse užimant 251 - 300 vietą tarp geriausių pasaulio universitetų!

Fizikos fakulteto misija – kritiškai mąstančių, kūrybingų asmenybių ugdymas, aukščiausios kvalifikacijos specialistų rengimas, fundamentinio ir taikomojo mokslo plėtojimas. Fakultetas yra vienas stipriausių Lietuvos mokslinių padalinių bei pagrindinis ir stipriausias visų pakopų fizikos studijų organizatorius. Ilgametės fundamentinio ir taikomojo mokslo plėtojimo tradicijos, plataus masto tarptautinis bendradarbiavimas didina siūlomų studijų programų populiarumą bei užtikrina nuolatinę studentų trauką: 636 studijuojantieji, iš kurių net 56 yra doktorantūros studijų studentai.

2019 m. oficialiais Fizikos fakulteto bendruomenės nariais tapo 144 pirmakursiai. Net 12 fizikos doktorantūros studentų sėkmingai apgynė mokslo daktaro disertaciją ir įgijo daktaro laipsnį.

Fizikos fakulteto magistrantūros studijų programos 2019 metais pirmą kartą dalyvavo tarptautiniame studentų priėmime. Šiuo metu fakultete nuolatinių studijų užsienio studentai studijuoja vienoje bakalauro ir dviejose magistrantūros studijų programose.

Startavo jungtinė magistrantūros programa "Europhotonics", kurioje Fizikos fakulteto Lazerinių tyrimų centras dalyvauja kaip vienas iš šios iniciatyvos partnerių. <http://www.europhotonics.org/wordpress/>

Lazerinių tyrimų centro didelio intensyvumo lazerių fizikos grupėje kilusios idėjos yra panaudotos kuriant lazerius Ekstremalios šviesos infrastruktūrai (ELI). Pagal europinį projektą Rumunijoje, Vengrijoje ir Čekijoje steigiamos kelios galingos sistemos. Lietuvos lazerių įmonės „Light Conversion“ ir „Ekspla“ ELI-ALPS laboratorijai Vengrijoje sukūrė lazerinį kompleksą SYLOS, kurio prototipas stovi Fizikos fakulteto Lazerinių tyrimų centro Didelio intensyvumo lazerių fizikos laboratorijoje. Lazerio prototipą sukūrė dr. Arūnas Varanavičius su kolegomis didelės galios lazeriniam kompleksui „Naglis“. Sistema kurta remiantis Vilniaus universitete Lazerinių tyrimų centre atrasta OPCPA (optinis parametrinis čirpuotų impulsų stiprinimas) technologija. Šis darbas minimas 2018 m. Nobelio fizikos premijos dokumentuose, reikšmingai prisidėjęs prie premijos laureatų prof. Gerard

Mourou ir jo kolegės Donna Strickland pergalės už metodą (CPA), leidžiantį generuoti didelio intensyvumo ultratrumpus optinius impulsus.

<https://investlithuania.com/news/the-worlds-most-powerful-laser-created-by-lithuanians-is-already-working/>

[http://www.ltoptics.org/uploads/documents/Laser%20Technologies%20in%20Lithuania\\_2019.pdf](http://www.ltoptics.org/uploads/documents/Laser%20Technologies%20in%20Lithuania_2019.pdf)

<https://ekspla.lt/naujiena/startavo-galingiausias-ultraspartus-lazeris-sylos-2a/>

Pavasariį vykusios „Open Readings 2019“ konferencijos iškilmingo atidarymo metu Nobelio premijos laureatas perskaitė viešą paskaitą apie ekstremalios šviesos lazerius kaip naują lazerinės spinduliuotės ir medžiagos sąveikos etapą fizikos mokslo istorijoje. 2019 m. gegužės 21 d. Senatas priėmė nutarimą prof. G.Mourou suteikti VU garbės daktaro vardo statusą.

Senato nutarimu VU garbės daktaro vardo statusas suteiktas ir prof. dr. Ian B. Spielman glaudžiai bendradarbiaujančiam su Teorinės fizikos ir astronomijos instituto mokslininkais kondensuotų medžiagų ir šaltųjų atomų mokslinių tyrimų kryptyje.

2019 m. liepos mėn. 7-12 d. Vilniuje organizuota 13-oji tarptautinė konferencija "Optical Probes of Organic and Hybrid Optoelectronic Materials and Applications", kurios metu užmegztas bendradarbiavimas su dr. J. Gierschner grupe iš Pažangių tyrimų instituto Madride.

Fotonikos ir nanotechnologijų instituto mokslininkai pademonstravo mėlnoje spektrinėje srityje spinduliuojantį organinį šviestuką su 30 procentų išoriniu kvantiniu našumu.

Laimėtas Europos kosmoso agentūros (EKA) konkurso mokslo projektas pagal Lietuvos su EKA vykdomą Europos bendradarbiaujančios valstybės planą (PECS). Po Lithuanica SAT -2 kosminio palydovo raketinio variklio kūrimo darbų, fizikos fakulteto mokslininkai toliau tęs darbus gilinant žinias ir kurs šiuolaikines nykštukines palydovų variklių technologijas. Projekte bus vystomos naujos kosmoso technologijos ir vykdomi pažangūs moksliniai tyrimai, kurie skatina į mokslinę veiklą įsijungti ir fakulteto studentus. Projektas įgyvendinamas kartu su partneriais: FTMC, VGTU Antano Gustaičio aviacijos institutu ir UAB „Nanoavionika“.

Bendrų VU Fizikos fakulteto ir Matematikos fakulteto superkompiuterių resursų pagrindu VU dalyvauja EuroHPC projekte kaip Nacionalinis EuroHPC kompetencijos centras.

Fotonikos ir nanotechnologijų instituto mokslininkai laimėjo Europos kosmoso agentūros (ESA) finansuojamą projektą atversiantį tolimesnes perspektyvas vystyti kosminiams taikymams skirtas šviesos technologijas. Pažymėtina, kad šis projektas gautas glaudaus bendradarbiavimo su GMC mokslininkais pagrindu.

Teorinės fizikos ir astronomijos instituto mokslininkai drauge su Kento universiteto mokslininkais laimėjo EK Horizon 2020 finansuojamą projektą “Europlanet 2024 Research Infrastructure”.

Laimėtas NATO programos “Mokslas taikai ir saugumui“ projektas, kuris įgyvendinamas kartu su partneriais iš Prancūzijos, Baltarusijos, Anglijos ir Ukrainos.

Užmegzti bendradarbiavimo ryšiai su Londono universiteto koledžu (angl. *University College London, UCL*) – seniausiu ir didžiausiu Londono universiteto koledžu, kuriame dirba apie 4000 mokslo darbuotojų ir 650 profesorių. Tarp universiteto absolventų yra 26 Nobelio premijos laureatai. Nuo 2019 m. dviejų metų stažuotei į šį universitetą išvyko Taikomosios elektrodinamikos ir telekomunikacijų instituto mokslininkas dr. Mantas Šimėnas.

2019 m. lapkričio mėn. Taikomosios elektrodinamikos ir telekomunikacijų instituto Telekomunikacijų mokslo centre (TMC) viešėjo svečiai iš Japonijos nacionalinės televizijos, kurie ruošia tarptautinį reportažą apie informacinių technologijų plėtrą Lietuvoje, galimybes ir pasiruošimą diegti judriojo ryšio 5G technologiją bei mokslo ir verslo bendradarbiavimą šioje srityje. Įspūdį svečiams paliko centre veikiančios bazinės stotys bei moksliniams tyrimams naudojama aparatūra.

Prof. R. Tomašiūnui besistažuojant Japonijoje užmegzti ryšiai su prof. Kazuaki Sakoda, atstovaujančiu vienintelį Japonijoje Nacionalinį medžiagų mokslo institutą (NIMS), kurį sudaro šeši stambūs mokslo centrai. Pateikta paraiška LMT dėl užsienio partnerio vizito.

2019 m. Baltijos Asamblėjos mokslo premija skirta prof., habil. dr., Lietuvos mokslų akademijos prezidentui Jūriui Baniui už išskirtinį indėlį į feroelektros bei fazinių virsmų mokslinius tyrimus ir inovacijas, už nuopelnus mokslui ir lyderystę plėtojant mokslinius tyrimus.

Geriausios disertacijos apdovanojimas įteiktas dr. Mantui Šimėnui.

Vyresnysis mokslo darbuotojas dr. Vidas Regelskis laimėjo Mariaus Jakulio Jason fondo premiją į Lietuvą pasirengusiems grįžti mokslininkams.

Vilniaus universiteto išskirtinio profesoriaus kategorijai nominuotas Fizikos fakulteto vyriausiasis mokslo darbuotojas, Gediminas Juzeliūnas.

LMA tikraisiais nariais buvo išrinkti prof. Audrius Dubietis, prof. Gediminas Juzeliūnas.

LMA užsienio nariu išrinktas VU garbės daktaras prof. Gerard Mourou.

LMA Jaunosios akademijos nariu tapo vyresnysis mokslo darbuotojas, dr. Jevgenij Chmeliov.

Rektoriaus mokslo premijos laureatais tapo išskirtinis prof. Audrius Dubietis, vyresnysis mokslo darbuotojas, dr. Mangirdas Malinauskas ir prof. Gintautas Tamulaitis. Jaunojo mokslininko laureatu tapo mokslo darbuotojas dr. Šarūnas Masys.

Geriausiu Vilniaus universiteto dėstytoju išrinktas lektorius Kęstutis Aidas.

Už ilgametę akademinę veiklą ir VU vardo garsinimą profesoriaus emerito diplomą įteiktas Fizikos fakulteto profesoriui Valerijui Smilgevičiui.

## 7.6. Gyvybės mokslų centras

VU GMC (toliau – Centras), įgyvendindamas Centro Strateginį planą bei 2019 m. veiklos planą prisidėjo prie Universiteto strateginių uždavinių įgyvendinimo eilėje strateginių kryptių. Viena svarbiausių sričių – tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra.

**Valdymas ir plėtra.** 2019 m. balandžio 19 d. įvyko antrasis metinis VU GMC **Tarptautinės patarėjų tarybos** posėdis, kuriame aptarti Centro vystymosi uždaviniai. Pagrindinės Tarybos narių rekomendacijos buvo šios: stiprinti VU tarptautiškumą, siekiant glaudesnės partnerystės su Europos molekulinės laboratorijos (EMBL) organizacija, kurios nare Lietuva tapo 2019 m., stiprinti VU GMC šakinių padalinių (tarpinstitutinę) integraciją, didinti priemonių, užtikrinančių lyčių lygybę Centro valdymo organuose, skaičių, didinti tarptautinių studentų skaičių, ypač II pakopos studijų programose ir doktorantūroje.

Rekomendacijos susijusios su lyčių lygybės užtikrinimu buvo iš dalies įvykdytos, paskiriant doc. Eglę Lastauskienę VU GMC Biomokslų instituto direktoriaus pavaduotoja, taip pat iškelus kandidatūrą ir laimėjus rinkimus į VU Tarybą VU GMC BTI vyriausiajai mokslo darbuotojai dr. Aurelijai Žvirblienei.

Vykdam tarptautinių ryšių plėtojimo veiklas VU GMC pasirašė bendradarbiavimo memorandumą su Tokyo Tech universitetu. Inicijuotos derybos su Lietuvos respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija dėl partnerystės instituto su EMBL įkūrimo Lietuvoje. Derybų rezultate sutarta ir ŠMSM pakeitė (ŠMSM ministro įsakymo V-1433 pakeitimas 2019-12-05) ministerijos Sumaniosios specializacijos priemonių bendrąjį veiksmų planą, kuriame (22.5 papunktis, taip pat 1 priedas 3.5.1 punktas) nurodė planuojamą įgyvendinti projektą, projekto vykdytoją ir numatytas projekto veiklas, pagal kurias VU GMC bus kuriamas genų redagavimo partnerystės institutas kartu su EMBL. Partnerystės instituto tyrimų grupių įkūrimui ir veiklos pradžia LR ŠMSM numatoma skirti 6 mln. Eur investicijų iš ERPF lėšų.

Pirmą kartą, siekiant įgyvendinti strateginius Centro uždavinius, buvo suformuotas VU GMC Strateginis fondas – 260 tūkst. Eur bei VU GMC tarybos patvirtinti Fondo naudojimo nuostatai. Baigti viešųjų pirkimų formalumai krio-transmisiniam mikroskopui (3 mln. Eur) ir greitaveikio atominės jėgos mikroskopijos įrengimams (0.5 mln.) įsigyti. Tai yra unikalūs ne tik Lietuvoje, bet ir visame Baltijos

regione prietaisai kurie, kaip numatome, taps traukos veiksniu, kviečiant talentingus mokslininkus ir studentus į VU GMC.

**Mokslas.** Vykdydami VU strategiją, pasiekėme, kad VU GMC publikacijos 1 decilės (10% labiausiai cituojamų žurnalų) kategorijoje viršijo VU Strateginiame plane fiksuotą rodiklį 10% ir pasiekė 14%.

Iš viso 2019 m VU GMC mokslininkai išspausdino 186 publikacijas Clarivate Analytics ir 26 knygų skyrius monografijose, išleistose užsienio leidyklose. Įgyvendinant patarėjų tarybos rekomendacijas ir skatinant bendradarbiavimą tarp šakinių padalinių, išspausdinti 9 bendri mokslo darbai, kurių bendraautorai yra 2 ar net 3 institutų darbuotojai. Bendri su užsienio autoriais darbai sudarė 45%. Per 2019 m. pateiktos 7 patentinės paraiškos ir gauti (registruoti) 5 patentai.

2019 m. VU GMC mokslininkai sėkmingai dalyvavo konkursinėse Lietuvos programose. Bendros Centro pajamos iš visų konkursinių nacionalinių šaltinių (LMT, CPVA, MITA) sudarė (po atskaitymų bendrosioms universiteto reikmėms) 3.4 mln. Eur.

**Apdovanojimai.** VU GMC centro profesorė S. Jarmalaitė apdovanota Nacionaline mokslo premija. VU GMC mokslininkė dr. Milda Alksnė apdovanota L'Oréal-UNESCO Baltic programos „Moterys moksle“ stipendija, o jau turinti šį titulą mokslininkė dr. Urtė Neniškytė apdovanota dar vienu L'Oréal Foundation and UNESCO International Rising Talents 2019 apdovanojimu.

2019 m. dr. Aurelijus Burokas, 2019 m. sugrįžęs į Lietuvą pagal LMT „Protų sugrąžinimo programos“ projektą buvo apdovanotas prestižiniu JAV Biologinės Psichiatrijos draugijos Somerfeld-Ziskind mokslo prizų už išskirtinius mokslinius pasiekimus.

2019 m LR Prezidentė apdovanojo Centro mokslininkes Urtę Neniškytę ir Sonatą Jarmalaitę Lietuvos Didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžiais.

**Studentų mokslinė veikla.** 2019 m. VU GMC vykdė 88 studentų mokslinės veiklos finansuojamus LMT projektus. Iš jų 36 – vasaros studentų mokslinės praktikos, 21 – pavasario semestro moksliniai darbai ir 27 – rudens semestro moksliniai darbai. Lietuvos Respublikos Prezidentų stipendijas gavo net du VU GMC studentai: Valentas Brasas (molekulinė biologija) ir Kornelija Vitkutė (neurobiologija). Dvi VU GMC studentės: Dominyka Skuodaitė ir Ugnė Šimuliūnaitė apdovanotos Andriaus Sniadeckio stipendija, kurią kasmet teikia UAB Thermofisher Scientific Baltic. 2019 įvyko keturioliktoji The COINS – išimtinai VU GMC studentų organizuojama konferencija, pritraukusi virš 100 dalyvių. Tarp iškilų konferencijos lektorių – John O'Keefe (2014 m. medicinos ir fiziologijos srities Nobelio premijos laureatas) ir Ada Yonath (2009 m chemijos srities Nobelio laureatė, perskaičiusi paskaitą konferencijos dalyviams tiesiogine interneto transliacija).

**Doktorantūra.** 2019 m. į visų krypčių doktorantūros studijas priimta 40 doktorantų, iš jų 6 (17%) – užsienio valstybių piliečiai. Dvi 2019 m. doktorantūros vietos yra finansuojamos iš tarptautinės Marie-Curie programos lėšų, 7 doktorantūros vietos finansuojamos konkursinės LMT doktorantūros projekto lėšomis. Geriausios disertacijos apdovanojimus 2019 m. iš LR Prezidento gavo VU GMC doktorantės Justina Kazokaitė ir Miglė Kazlauskienė, apsigynusios disertacijas metais anksčiau. Tęsė darbą VU GMC Doktorantūros mokykla, kuri perėmė visas doktorantūros proceso administravimo funkcijas.

**Magistrantūra.** II pakopos studijoms 2019 m. priimta 115 magistrantų, iš jų 3 užsienio studentai, iš viso VU GMC 2019 m. magistrantūros studijų programose studijavo 5 užsienio studentai. Per 2019 m. VU GMC bent vieną dalyką pasirinkę studijavo 26 ERASMUS programos studentai. Akredituota nauja technologijos mokslų srities programa „Molekulinės biotechnologijos“. Programa atvira užsienio stojantiejiems.

**Bakalauro studijos.** I pakopos studijoms priimtas rekordiškai didelis studentų skaičius – 225. 2019 metais akredituota pirmoji Technologijos mokslų programa Molekulinė biotechnologija, kuri bus vykdoma aktyviai dalyvaujant pagrindinių Lietuvos biotechnologijos įmonių partneriams. Programa akredituota ir priėmimas bus pradedamas 2020 metais.

**Tarptautiniai mokslo projektai.** Iš tarptautinių mokslo projektų VU GMC 2019 m. gavo 1.12 mln. Eur pajamų. Pagrindiniai šaltiniai – Europos mokslinių tyrimų tarybos ir Europos komisijos Horizon 2020 grantai.

**Bendradarbiavimas su verslu ir inovacinė veikla.** 2019 m. VU GMC vykdė ūkio subjektų užsakymų ir pardavė intelektinės nuosavybės už 859 tūks. Eur.

**Bendruomenės ir universitetų trečiosios misijos veiklos.** VU GMC vykdė viešąsias veiklas skirtas visuomenės švietimui, ekspertinei paramai valdžios sektoriui, darbui su mokyklomis ir kitomis švietimo įstaigomis, bei pagyvenusiais ir neįgaliais asmenimis.

Per 2019 m VU GMC komunikacijos specialistai parengė virš 50 originalaus turinio straipsnių ir išsamių pranešimų spaudai, buvo duota virš 20 Lietuvos radijo ir televizijos interviu, mokslininkai parengė virš 10 originalių mokslo populiarinimo straipsnių.

2019 m. Centre organizuota daug viešųjų renginių, įskaitant meno darbų parodas (3), „Tarptautinė mikroorganizmų diena“, „Vaikų universitetas“, „Studentas vienai dienai“, „Biotechnologų savaitė“, kartu su Thermofisher Scientific organizuota „Mokslo diena“, VU GMC Zoologijos muziejų per metus aplankė virš 5000 lankytojų, kurių dauguma – moksleiviai.

VU GMC studentai aktyviai vykdė „Mobiliosios bioklasės“ projektą, kurį finansuoja Thermofisher Scientific Baltic. Per metus aplankyta virš 30 regioninių mokyklų, bei 15 viešųjų renginių, studijų mugių ir kt., kuriose kartu su moksleiviais atliekami molekulinės biologijos ir genomikos

eksperimentai. „Mobilioji bioklasė“ lankėsi ir Anykščių raj. Burbiškių grupinio gyvenimo namuose neįgaliems asmenims, kuriems buvo prarastos demonstracinės „Mobiliųjų bioklasės“ pamokos. VU GMC savanoriai (vad. J. Jachno) globojo Anykščių socialinės globos Svedasų senelių namus, kuriuose apsilankyta 2 kartus. Bendruomenė surinko virš 400 Eur aukų už kurias nupirka Kalėdinių dovanėlių, taip pat paaukota daug įvairių buitinių daiktų ir knygų.

## 7.7. Istorijos fakultetas

### **Padalinio indėlis į Universiteto strategijos įgyvendinimą:**

Prisidėta prie šių kryptų (pažangos rodiklių):

- Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.) – 5 / 58 – 8,62 proc.
- Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius – 9 / 58 – 15,52 proc.
- Universiteto darbuotojų dalyvavimas ES, valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse – 12 darbuotojų, 17 pozicijų.
- Pedagoginių studijų dalykinių specializacijų, kurias baigus suteikiama pedagogo kvalifikacija, skaičius – 1 gretutinės pedagogikos studijos (Istorija).
- Savo noru išėinančių (akademinių ir neakademinių) darbuotojų dalis (turi neviršyti 6 proc.) – 0 proc.

### **Svarbiausi įvykiai / pasiekimai, kuriais norima pasidžiaugti:**

- Dalykiniame šalies švietimo įstaigų reitinge visos fakulteto studijų programos (3 bakalauro, 3 magistro) užėmė pirmą vietą. Istorijos bakalauro studijų programa surinko maksimalų balų kiekį – 100 balų.
- Priimtųjų į bakalauro ir magistro studijas studentų skaičius išliko stabilus: priimti 139 studentai, 2018 m. – 145.
- Užpildytos visos magistro studijų programoms skirtos vietos (priimti 55 studentai).
- Bendruomenės nuopelnai įvertinti reikšmingais, gausiais ir įvairiais apdovanojimais, stipendijomis:
  - prof. Rimvydas Petrauskas – ordino „Už nuopelnus Lenkijos Respublikai“ Kavalieriaus kryžius;
  - prof. Alfredas Bumblauskas – Lenkijos ir Lietuvos dialogo ir bendradarbiavimo forumo apdovanojimas „Istorijos“ kategorijoje; doc. Norbertas Vėlius – Lietuvos kariuomenės

apdovanojimas; prof. Alfredas Bumblauskas – Vilniaus miesto savivaldybės šv. Kristoforo apdovanojimas; magistrantė Rūta Matimaitytė – LR Prezidento A. Smetonos vardinė stipendija; dr. Justina Kozakaitė – LR Seimo Nepriklausomybės stipendija; Karolis Čižauskas – Lietuvos jaunųjų mokslininkų sąjungos premija už geriausią magistro darbą humanitarinių mokslų srityje; Konradas Galvytis – Tautinių mažumų departamento apdovanojimas už geriausią bakalauro darbą tautinių mažumų tema; Akvilė Naudžiūnienė – Tautinių mažumų departamento apdovanojimas už geriausią disertaciją tautinių mažumų tema; prof. Alfredas Bumblauskas – delfi.lt apklausoje 5 metus iš eilės išrinktas „įtakingiausiu Lietuvos visuomenininku“; doc. Gintautas Vėlius ir dokt. Darius Indrišionis – apdovanojimas „Lietuvos Garbė 2019“ nominacijoje „Metų pareiga“; doc. Gintautas Vėlius – Lietuvos archeologijos draugijos paskelbtas metų archeologu; doc. Aurimo Švedo leidinys „Irena Veisaitė: Gyvenimas turėtų būti skaidrus“ – Lietuvos Knygų mugės apdovanojimas Metų knygos publicistikos ir dokumentikos srityje; ir kt.

- Bendruomenės nariai užėmė reikšmingas pareigas:
  - prof. Marija Drėmaitė ir doc. Salvijus Kulevičius – LR Kultūros ministerijos paskirti Nekilnojamojo kultūros paveldo apsaugos ekspertų komisijos nariais, S. Kulevičius išrinktas jos pirmininku; doc. Salvijus Kulevičius – LR Prezidento paskirtas į Valstybinę kultūros paveldo komisiją; prof. Marija Drėmaitė – pakviesta vadovauti darbo grupei, rengiančiai Kauno modernizmo architektūros nominacinę bylą į UNESCO pasaulio paveldo sąrašą.
- Bendruomenės nariai Studijų kokybės vertinimo centro įtraukti į keturių studijų kryptių aprašų (Archeologijos; Istorijos; Kultūros istorijos; Paveldosaugos) rengimo ar atnaujinimo grupių sudėtį, išrinkti šių grupių vadovais.

**Pagrindinė faktinė informacija (valdymas, mokslas ir inovacijos, studijos, bendruomenė, infrastruktūra, tarptautiškumas):**

- Geri fakulteto mokslo ir studijų rezultatai lemia gerėjančią finansinę Fakulteto situaciją. Valstybės biudžeto asignavimai 2019 m., lyginant su 2018 m., padidėjo trečdaliu. Tai suteikė galimybių dalį lėšų skirti dėstytojų ir mokslininkų skatinimui.
- Bendruomenė pasipildė dar viena profesore – Jurgita Verbickienė (buvo paskelbtas konkursas profesoriaus pareigoms užimti).
- Geri stojimų rezultatai: priimtų į bakalauro ir magistro studijas studentų skaičius išliko stabilus, užpildytos visos magistro studijų programoms skirtos vietos.



- Vilniaus universiteto Senate patvirtinta fakulteto parengtos jungtinės (kartu su Jogailaičių universitetu, Lenkija) magistro studijų programos anglų kalba „Comparative History of East European Jews“ koncepcija. Buvo gautas dalinis Rothschildų fondo finansavimas šios programos parengimui.

- Prof. Jurgitos Verbickienės vadovaujama Žydų istorijos tyrimo grupė persikėlė į naujas, grupės poreikius geriau atitinkančias, patalpas.

- Sustiprinta fakulteto Bioarcheologijos tyrimų centro techninė bazė. Tai padaryta už projekto „Paribiai ar centrai? Mitybos adaptacijos strategijos ir Vidurio Azijos kalnų priešistorinių bendruomenių reikšmė maisto globalizacijai“ lėšas (finansuojama Europos socialinio fondo lėšomis, projekto vadovė dr. Giedrė Motuzaitė Matuzevičiūtė).

### **Igyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos:**

- Vienas autoritetingiausių Lietuvos humanitarinių mokslo centrų, pretenduojantis į tarptautinį prestižą atskirose istorijos tyrimų srityse. Nacionalinė lyderystė istorijos ir archeologijos studijų kryptyje. Pagrindimas: fakulteto bendruomenei už nuopelnus suteikti apdovanojimai, jos narių skyrimas į reikšmingas ir ekspertines pareigas.

- Išaugęs tarptautinių mokslo renginių (konferencijų, seminarų) skaičius – 8.

- Stiprinama užsakomųjų tyrimų sritis, gauti reikšmingi ir didelės sumos užsakymai 2020 m.

- Inicijuota nauja tarptautinė jungtinė studijų programos anglų kalba – „Comparative History of East European Jews“ (magistro studijų programa; kartu su Jogailaičių universitetu, Lenkija)

- Tvari ir kūrybinga akademinė bendruomenė, viešo intereso klausimų probleminis svarstymas ir ekspertinis sprendimas. Fakulteto mokslininkai aktyviai viešina mokslo pasiekimus, komentuoja Lietuvai aktualias problemas.

Pagrindimas: trečius metus iš eilės organizuotas fakulteto inicijuotas laidų ciklas Delfi TV „Istorijos laboratorija“; parengta LTV laidos „Nacionalinė ekspedicija“ naujos ekspedicijos koncepcija, dalyvauta pačioje ekspedicijoje; LRT Klasikos radijo stotyje doc. Aurimas Švedas vedė radijo laidą „Istoriko teritorija“; toje pačioje radijo stotyje dr. Jolanta Karpavičienė veda laidą „Džiazuojanti istorija“ IF atstovai; dalyvauta TV laidose „Istorijos detektyvai“, „Atspindžiai. Paveldo kolekcija“ ir kt.

- Aktyvus specialistų (paveldosaugininkų, muziejininkų ir kt.) mokymas, bendradarbiavimas su Lietuvos regionais, vietos bendruomenėmis.

Pagrindimas: itin didelio susidomėjimo sulaukė seminarų ciklas muziejininkams „Muziejų ekspozicijų kūrimas: kaip veikia didieji pasakojimai ir ko nori visuomenė“ (doc. Rūta Šermukšnytė ir doc. Salvijus Kulevičius); organizuota tarptautinė paveldosaugos vasaros mokykla „Cultural

Landscapes“; dalyvauta organizuojant pagrindinį paveldo bendruomenės renginį Lietuvoje „HERITAS“; tęsiamas Šiaurės Lietuvos pramonės paveldo tyrimų projektas (bendradarbiaujama su Pasvalio krašto muziejumi); ir kt.

## 7.8. Kauno fakultetas

Per metus Kauno fakultete parengtos 78 publikacijos: 1 monografija (išleista užsienio leidykloje), 63 mokslo straipsniai recenzuojamuose periodiniuose ir vienkartinuose leidiniuose ir 14 mokslo straipsnių kituose leidiniuose.

Fakulteto mokslininkai 2019 m. parengė 36 mokslinių projektų paraiškas. Finansavimas skirtas 13 iš jų. Iš viso per metus pasirašyta MTEP / projektinės veiklos sutarčių už beveik 0,5 mln. Eur.

Per metus suorganizuotos 3 mokslinės konferencijos (2 iš jų – tarptautinės) ir 3 sekcijos tarptautinėse mokslinėse konferencijose. Drauge su Lietuvos kompiuterininkų sąjunga surengtos respublikinės *Kompiuterininkų dienos 2019*.

2019 m. fakultete apgintos 4 daktaro disertacijos.

Leidžiami du mokslo žurnalai: „Respectus Philologicus“ ir „Transformations in Business & Economics“ (TIBE).

Fakultete studijuoja 762 studentai: 574 bakalaurai, 164 magistrantai ir 24 doktorantai.

Vykdoma 18 studijų programų: 9 pirmosios pakopos ir 9 antrosios pakopos.

2019 m. priėmimas vykdytas į 7 pirmosios pakopos ir 8 antrosios pakopos studijų programas. Priėmimas įvyko į 5 bakalauro ir 7 magistro studijų programas: priimti 172 pirmosios pakopos studentai ir 85 antrosios pakopos studentai.

2019 m. pirmą kartą suformuota magistrantūros studijų programos *Tvariųjų finansų ekonomikos* grupė (priimta 11 studentų). Antrus metus iš eilės sėkmingai formuotos grupės anglų kalba bakalauro studijų programoje *Informacijos sistemos ir kibernetinė sauga* (priimti 42 studentai, iš kurių 36 – iš užsienio šalių), taip pat magistro studijų programoje *Tarptautinio verslo vadyba* (priimta 12 studentų, iš jų 10 – užsieniečiai).

Iš viso studijuoti nuolatinių studijų programose anglų kalba priimti 46 studentai iš užsienio: bakalauro studijų programoje *Information Systems and Cyber Security* – 36 ir magistro studijų programoje *International Business Management* – 10.

Pagal ERASMUS+ mobilumo programą studijuoti VU Kaune atvyko 53 studentai iš užsienio, taip pat 18 VU Kauno fakulteto studentų buvo išvykę studijuoti į užsienio universitetus pagal įvairias mainų programas.

### **Svarbiausi įvykiai ir pasiekimai.**

- Nuosekliai **tvirtinama tarptautiškumo dimensija fakultete:**

po sėkmingo priėmimo į dvi studijų programas anglų kalba ženkliai išaugo užsienio studentų skaičius (18 % pirmo kurso (2019 m. priimtų) studentų – užsieniečiai);

fakultete stažavosi 2 doktorantai iš Zhejiang Gongshang universiteto Kinijoje.

- Fakulteto leidžiamas tarptautinis (lietuvių, anglų, lenkų, rusų kalbomis) **mokslo žurnalas „Respectus Philologicus“** (vyr. redaktorė prof. Gabija Bankauskaitė), skirtas lingvistiniams tyrimams, **įtrauktas į SCOPUS duomenų bazę.**

- Už aukščiausio lygio mokslo ir studijų pasiekimus fakulteto Socialinių mokslų ir taikomosios informatikos instituto mokslo darbuotojui **dr. Vladislavui Fominui** suteiktas **Vilniaus universiteto išskirtinio profesoriaus vardas.**

## **7.9. Komunikacijos fakultetas**

Vilniaus universiteto Komunikacijos fakultetas nuo 1991 metų yra didžiausias Lietuvoje komunikacijos ir informacijos tyrimus bei studijas vykdomas mokslininkų kolektyvas. 2020 m. sausio 1 d. duomenimis, Fakultete dirbo 188 darbuotojai (66,35 etato): iš jų akademinis personalas – 171 (50,35), o neakademinis – 17 (16 etatų) darbuotojų. Fakultete akademinį personalą sudaro 11 (8,15 etato) profesorių, 24 (20,05 etato) docentų, ir 16 (10,50 etato) asistentų, taip pat moksliniai darbuotojai, dėstytojai valandininkai, partnerystės docentai ir lektoriai. 2019 metais fakultetas vykdė 9 bakalauro, 7 magistro ir 1 papildomųjų studijų programas. Bakalauro ir magistro studijų pakopose studijavo 1036 studentai, priimta 398 studentų; doktorantūroje studijavo 20 studentų, priimti – 2 studentai. Šiuo metu Fakultete nuolatiniuose studijose studijuoja 17 užsienio piliečių. 2019 m. Fakultete pagal Erasmus + mainų programą studijavo 58 studentai; 33 Fakulteto dėstytojai vyko į komandiruotes pagal Erasmus + mainų programas; Fakultete dėstė paskaitas 18 dėstytojų iš užsienio universitetų; surengta 1 tarptautinė vasaros mokykla.

Komunikacijos Fakulteto indėlis į Vilniaus universiteto strategijos įgyvendinimą buvo realizuotas įgyvendinant „VUKF priemonių, įgyvendinančių Vilniaus universiteto 2018-2020 m. strategiją, planą“. Fakultete daugėja tarptautinio lygio publikacijų. 2018 m. nacionalinio kasmetinio mokslinės veiklos vertinimo rezultatai parodė, kad 17 proc. KF mokslinių publikacijų sudarė straipsniai, referuojami Clarivate Analytics Web of Science ir/ar Elsevier Scopus duomenų bazėje. KF veiklos plane užsibrėžtas rodiklis (15 proc.) buvo viršytas.

Siekiant Fakulteto studijų programose įdiegti aktualų turinį, veiksmingus, studentams patrauklius ir interaktyvius ugdymo metodus ir formas į visų KF vykdomų bakalauro studijų programų tinklėlius integruoti ir konsoliduoti komunikacijos ir informacijos teorijos, istorijos ir metodų dalykai.

Įgyvendinant Universiteto strateginės krypties “Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai” tikslus 2019 m. Fakultete buvo parengta pedagogų kompetencijų tobulinimo programa “Medijų ir informacinio raštingumo kompetencijų tobulinimas”.

Siekiant vakarietiško alumnų įsitraukimo į Universiteto veiklą, 2019 m. pradėtas burti Komunikacijos fakulteto alumni tinklas. Alumni atstovai įtraukti į susitikimus su studentais, o stojimo kampanijos metu veikė kaip fakulteto ambasadoriai. Fakulteto el. svetainėje įdiegta rubrika “Alumni galerija”.

Didinant Universiteto visuomeninį aktyvumą Komunikacijos fakulteto bendruomenė aktyviai bendradarbiauja su žiniasklaida – komentuoja naujienas, aktualijas. Komunikacijos fakulteto komunikacijos skyriaus sugeneravo 38% daugiau pranešimų spaudai apie fakulteto ekspertinę veiklą, mokslo pasiekimus, vykdomas studijų programas. To pasekoje 20% padidėjo naujienų apie fakultetą Vilniaus universiteto informaciniuose kanaluose. Fakulteto paminėjimai žiniasklaidoje, išaugę 10% 2018 m., išliko tokie patys ir 2019 m. Taip pat Fakulteto bendruomenė aktyviai dalyvavo vizituose į mokyklas – iš viso buvo aplankyta 16 mokyklų visoje Lietuvoje (37% daugiau nei 2018 m.). Vizitų metu buvo skaitomos edukacinės paskaitos vyresnių klasių moksleiviams.

Fakultetas suteikė platformą pilietinėms iniciatyvoms: 2019 m. balandžio mėnesį bendradarbiaujant su Prancūzų institutu Vilniuje Fakultete lankėsi rašytojas Eugène’as Ebodé ir su fakulteto bendruomene diskutavo apie kultūrinius ir komunikacinius XXI a. iššūkius. 2019 m. rudenį Fakultete vykdomos magistrantūros studijų programos “Ryšiai su visuomene” pirmo kurso studentai surengė geriausių Lietuvos 2019 m. komunikacijos projektų konkursą „PR Lapės“. Vykstant Vilniaus universiteto 440 metų jubiliejaus minėjimui, Fakultetas įvykdė 18 edukacinių užsiėmimų, skirtų įvairaus amžiaus moksleiviams iš visos Lietuvos. Jų metu moksleiviai susipažino su radijo žurnalistika ir įgijo naujų komunikacinių įgūdžių.

Išskiriant svarbiausius pasiekimus, kuriais norima pasidžiaugti galima pažymėti, kad 2019 m. KF publikuotas itin aukšto lygio mokslinis straipsnis, paskelbtas prestižiniame žurnale “Journal of the Association for Information Science and Technology (2018 m. cituojamumo rodiklis 2,738), referuojamame Clarivate Analytics Web of Science duomenų bazėje. 2019 m. pirmą kartą premijuota aukšto lygio moksliniu pasiekimu pripažinta KF mokslininko monografija.

Įgyvendinant studijas 2019 m. išskirtinas geras priėmimas į Fakulteto bakalauro ir magistrantūros studijų programas ir tolygius stojančiųjų pasiskirstymas tarp visų 4 bakalauro programų. Taip pat parengta

ir patvirtinta nauja pedagogų kompetencijų tobulinimo programa “Medijų ir informacinio raštingumo kompetencijų tobulinimas”; inicijuotas geriausių Fakulteto dėstytojų konkursas ir apdovanojimas.

Svarbiausi 2019 metais įgyvendini strateginiai sprendimai yra vykdoma mokslo darinių konsolidacija, darbuotojų individualus karjeros konsultavimas, siekiant skatinti asmeninį tobulėjimą, premijų už aukšto lygio mokslo pasiekimus, strateginio plano įgyvendinimą ir priemonių už virškrūvius mokėjimas.

## **7.10. Matematikos ir informatikos fakultetas**

### **Valdymas**

- Pasiruošta Matematikos ir informatikos fakulteto institutų biudžetų atskyrimui nuo 2020 m. pradžios.
- Parengtas Matematikos ir informatikos fakulteto išlaidų priskyrimo aprašas, kuris apibrėžia studijų išlaidas, institutams priskiriamas išlaidas ir bendrąsias išlaidas.
- Matematikos ir informatikos fakulteto Taryboje priimti Matematikos ir informatikos fakulteto studijų administravimo ir valdymo principai.
- Matematikos ir informatikos fakulteto dekanų įsakymu patvirtinti fakulteto keturių institutų veiklos planai.
- Iš esmės sutvarkytas Matematikos ir informatikos fakulteto tinklalapis lietuvių ir anglų kalbomis.

### **Studijos**

- Matematikos ir informatikos fakultete studijavo 1828 bakalauro ir 254 magistrantūros studentai, pagal mainų programas studijavo 72 užsienio studentai.
- Lektorius Iruš Grinis apdovanotas rektoriaus premija “Geriausias 2019 m. Matematikos ir informatikos fakulteto dėstytojas”
- Filologijos fakulteto Užsienio kalbų instituto organizuojamame konkurse “Kalėdinė debatų taurė 2019” Matematikos ir informatikos fakulteto pirmo kurso studentai Artūras Vellemaa ir Marius Šomka laimėjo I vietą.

### **Mokslas**

- Organizuotos 4 tarptautinės mokslinės konferencijos.

- Matematikos ir informatikos fakulteto institutuose buvo 76 doktorantai, apginta 13 daktaro disertacijų.
- Publikuoti 135 CA WoS straipsnisi su IF.

### **Apdovanojimai**

- 2019 metų Lietuvos mokslo premija Fizinių mokslų srityje skirta Vilniaus universiteto Matematikos ir informatikos fakulteto profesoriams Jonui Šiauliui ir Kęstučiui Kubiliui už darbų ciklą „Stochastinių diferencialinių lygčių ir draudimo modelių analizė (2004–2018)“.
- Matematikos ir informatikos fakulteto prof. habil. dr. Gintautui Dzemydai suteiktas Latvijos universiteto garbės daktaro vardas.
- Rektoriaus premija už reikšmingus mokslo pasiekimus 2018 metais geriausios fizinių, biomedicinos ir technologijos mokslo sričių publikacijos kategorijoje apdovanoti prof. habil. dr. Mifodijus Sapagovas, prof. dr. Tadas Meškauskas ir prof. habil. dr. Feliksas Ivanauskas apdovanoti už straipsnį „Influence of complex coefficients on the stability of difference scheme for parabolic equations with non-local conditions“.
- Matematikos ir informatikos fakulteto prof. habil. dr. Gintautas Dzemyda apdovanotas Vilniaus universiteto rektoriaus mokslo premija.
- Matematikos ir informatikos fakulteto dr. Gintautas Grigas konkurso „Naujasis knygnešys 2019“ finale apdovanotas kaip naujasis knygnešys.
- Matematikos ir informatikos fakulteto prof. habil. dr. Adolfas Laimutis Telksnys apdovanotas Vytauto didžiojo universiteto aukso medaliu.
- Matematikos ir informatikos fakulteto dr. Gražina Korvel Jaunųjų mokslininkų konferencijoje „Fizinių ir technologijos mokslų tarpdalykiniai tyrimai“ apdovanota Lietuvos mokslų akademijos diplomu už geriausią pranešimą „Lietuviškų prie balsių fonemų požymių lyginamoji analizė“ ir „INFOBALT“ trečiąja 1000 eurų vertės stipendija.

## **7.11. Medicinos fakultetas**

### **Indėlis į Universiteto strategijos įgyvendinimą**

Mokslas: 57,4 % aukšto lygio publikacijų kartu su užsienio partneriais; 3 ES programos „Horizontas 2020“ projektai, 5 Europos tarpvalstybinio bendradarbiavimo programos mokslo ir technologijų srityje (COST) projektai.

Tarptautiškumas: užsienio studentų skaičius augo 32 proc. (17 proc. visų studentų yra užsieniečiai); beveik 3 kartus augo atvykusių dėstytojų skaičius.

Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis: pradėta rezidentūros studijų pertvarka pagal pakopinių (etapinių) kompetencijų įgijimo paradigmą; vykdomas ES projektas „VU gydytojų kompetencijų ir kvalifikacijos tobulinimas“.

Darbo sąlygos: įdiegta neakademinių personalo atlygio ir premijavimo sistema; rekonstruotos 7 auditorijos; įrengtos 54 studentų savarankiško darbo vietos.

### **Svarbiausi įvykiai / pasiekimai, kuriais norima pasidžiaugti**

Apdovanojimai:

- Vilius Rudaitis (Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Riterio kryžius),
- Eugenijus Lesinskas ir Kornelija Mačiulienė (Lietuvos didžiojo kunigaikščio Gedimino ordino Karininko kryžius),
- Feliksas Jankevičius (Lietuvos mokslo premija).

Pasirašytos bendradarbiavimo sutartys dėl studentų klinikinės praktikos su Vokietijos ligoninių konsorciūmu ir Rosalind Franklin University of Medicine and Science (JAV).

Pradėta vykdyti bakalauro slaugos studijų programa ir magistrantūros išplėstinės praktikos slaugos studijų programa;

Įrengta nauja 184 vietų amfiteatrinė auditorija.

Patvirtintas ir pradėtas įgyvendinti MF 2019-2021 m. veiklos planas.

Pirmą kartą surengtas visos Fakulteto bendruomenės vakaras (susirinko beveik 400 dalyvių).

### **Pagrindinė faktinė informacija**

Dirba apie 800 pedagoginio, mokslinio ir pagalbinio personalo darbuotojų: 74 profesoriai, 124 docentai, 192 lektoriai, apie 120 mokslo darbuotojų.

Publikuota per 180 tarptautinio lygio publikacijų, iš kurių 60 % pateko į Q1 ir Q2 leidinius. Suorganizuotos 133 mokslinės konferencijos (34 tarptautinės). 2019 m. fakultete studijavo 149 doktorantai, apginta 14 disertacijų.

Studijuoja per 3200 studentų (priimta 30 proc. daugiau studentų nei 2018 m.) iš Lietuvos ir per 400 – iš užsienio šalių (32 proc. daugiau nei 2018 metais). Rezidentūroje studijavo 830 studentų.

### **Įgyvendinti strateginiai sprendimai ir inovacijos**

Priimtas sprendimas dėl Simuliacinio mokymo centro įsteigimo. Įdiegta internetinė platforma, leidžianti viešai padėkoti dėstytojui / kolegai / draugui.

## **7.12. Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas**

Šiomet įvykus VU TSPMI direktoriaus rinkimams, Instituto direktorės pareigas pradėjo eiti doc. dr. Margarita Šešelgytė. 2019 m. lapkričio mėnesį Instituto bendruomenė dalyvavo strateginėje sesijoje, kurios metu buvo suformuotos keturios prioritetinės Instituto veiklos kryptys 2019-2024 metams:

1. Dėstytojų krūvio peržiūra, kurios tikslas sukurti skaidrią akademinio krūvio individualizavimo sistemą, užtikrinančią tvaresnį balansą tarp bendruomenės ir institucijos poreikių;
2. Studijų tarptautiškumo didinimas, kurio tikslas sukurti tarptautišką studijų aplinką, ugdančią visavertes asmenybes, profesionaliai veikiančias globaliame pasaulyje ir sprendžiančias kompleksines problemas;
3. Mokslo tarptautiškumo didinimas, kurio tikslas, kad Institutas taptų tarptautiniu mastu pripažinta mokslo institucija, o jame dirbančių tyrėjų dauguma rašytų kokybiškas tarptautines publikacijas, aktyviai dalyvautų tarptautiniuose projektuose, telktųsi į mokslines grupes tam tikrose srityse;
4. Bendruomenės įgalinimas, kurio tikslas puoselėti įgalinančią aplinką ir ryšius, kur bendruomenės nariai palaiko vienas kitą, yra atsakingi vienas kitam, siekia tarpusavio supratimo ir imasi veikti kartu.

2019 m. VU TSPMI studijavo 589 bakalauro, 166 magistrantūros ir 16 doktorantūros studijų studentai. Vienas pagrindinių darbų 2019 metais buvo besitęsianti bakalauro programos reforma skirta studijų individualizavimui. Svarbus pokytis – pradėtas adaptyviųjų praktikų eksperimentas, kurio metu studentai sprendžia praktikos institucijų sugalvotas užduotis ir parengia ne tik situacijos analizę, bet ir galimo pokyčio projektą. Džiugu, kad šių praktikų rezultatais yra patenkintos tiek priimančios institucijos, tiek ir studentai. VU TSPMI studentai ir toliau išlieka labai patenkinti siūlomomis studijomis. Po paskutinės apklausos rudens semestro pabaigoje, bendras pasitenkinimas dėstomais visų pakopų kursais buvo 4,5 (iš 5).

Svarbi pastarųjų metų mokslo veiklos rezultatų tendencija yra nuoseklus mokslo veiklos tarptautiškumo augimas: išaugo tyrėjų per pastaruosius 5 metus paskelbusių bent vieną tarptautinę publikaciją skaičius, net trečdalis VU TSPMI tyrėjų 2019 m. paskelbė bent vieną aukšto lygio tarptautinę publikaciją. 2018 metais vykusio palyginamojo mokslo institucijų vertinimo rezultatai rodo, kad, lyginant su kitomis Lietuvos institucijomis, dirbančiomis politikos mokslų kryptyje, tik VU TSPMI yra stiprus tarptautiniu mastu. Mokslo veikla yra aktuali ir nacionaliniu mastu, ką rodo paskelbtos monografijos ir aktyvi mokslo populiarinimo veikla. Po 2018 metais įvykdytos struktūrinės reformos, kurios metu buvo perorganizuotos katedros ir mokslo centrai yra pastebimas pokytis – katedros ir mokslo centrai aktyviai veikia. Buvo susitarta dėl prioritetinių temų kurių pagrindu mokslininkai buriasi į tyrimų grupes.

2019 m. VU TSPMI įvyko 118 renginių, tarp jų – 8 užsienio akademikų paskaitos ir 3 tarptautinės konferencijos. 2019 m. įvairiose žiniasklaidos priemonėse VU TSPMI buvo paminėtas 5269 kartus. Bendradarbiaujant su LRT VU TSPMI turi nuolatinę rubriką laidoje „Laba diena,



Lietuva“ bei išskirtinį susitarimą teikti turinį portalui lrt.lt. 2019 m. buvo pradėti keli svarbūs projektai – kartu su Valstybės saugumo departamentu organizuotas projektas studentams „Žvalgas savaitei“, kurio nugalėtojai dalyvavo „La Fabrique Defense“ konferencijoje Paryžiuje, „Tete-a-Tete“ ciklas, kurio metu atviram dialogui su akademinė bendruomene *townhall meeting* formatu kviečiame politikus ir visuomenininkus. Be to, 2019 m. vyko ir rinkiminių renginių ciklas, kuriame visuomenei prisistatė kandidatai į LR Prezidento postą ir Europos parlamentą.

### 7.13. Teisės fakultetas

Vykdydamas savo veiklą Teisės fakultetas atsižvelgia į visus tris universiteto strateginius prioritetus: skatinamas tarptautiškumas tiek studijose, tiek moksle, skatinamas ekonominis, socialinis bei kultūrinis kapitalas, taip pat bandoma įvairiomis formomis motyvuoti savo fakulteto bendruomenę.

Mokslininkų dalyvavimas tarptautinių aukšto lygio moksliniuose projektuose skatinamas per VU TF Mokslo ir inovacijų skyriaus veiklas - administracijos darbuotojai visuomet padeda tinkamai surašyti paraiškas moksliniams projektams ir juos pateikti atitinkamoms institucijoms.

Visi doktorantai turi sąlygas bent trumpam išvykti į stažuotes užsienyje ar dalyvauti tarptautinėse konferencijose užsienyje. Kasmet Vilniuje organizuojama VU TF įsteigto Tarptautinio teisės doktorantūros tinklo konferencija, sukviečianti per 50 dalyvių iš mažiausiai 15 šalių.

Vykdomos ir sudarytos naujos dvigubo diplomo studijų sutartys. Teisės fakultetas bendradarbiauja su Ukrainos Lvovo nacionalinio Ivano Franko universitetu, įgyvendinat „Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė“ programą, kai partneriniai universitetai sudaro sąlygas po vieną semestrą studijuoti Vilniaus/Lvovo universitete, sėkmingai įvykdžius kiekvieno Universiteto abiejų šalių studijų programas ir apgynę magistro baigiamąjį darbą, studentai įgyja du diplomus. 2019 metais sulaukėme keturių studentų iš Lvovo. Šiais akademisiais metais toliau mokslus tęsia ir magistro darbus rašo keturi studentai iš Nacionalinio Kijevo Mohylos akademijos, su kuriais sutartis pasirašyta 2018 m. Sudaryta sutartis su Gruzijos Ivano Javakhishvili Tbilisio valstybiniu universitetu, rengiamos sutartys su Baku, Taškento ir Minsko universitetais. Tariamasi ir su Dreseno Technikos universitetu, siekiant įgyvendinti Dvigubo diplomo magistro „Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė“ studijų programą.

2019 metais Teisės fakultetas pradėjo rengti dokumentus įregistruoti naują magistrantūros programą anglų kalba – „Teisė ir technologijos“.

Pagal tarptautinius mainus studentai išvyko į 16 skirtingų šalių, o į TF atvyko iš 14 skirtingų šalių. Per metus Teisės fakultete sulaukėme 93 studentų iš užsienio. Teisės fakultetas išleido dėstyti užsienio universitetuose 9 dėstytojus ir sulaukė 7 dėstytojų vizitų iš užsienio dėstytojų. Fakultetas ir toliau 2019

metais tampriai bendradarbiavo su VU TF Alumni draugija, jos atstovai yra studijų programų komitetų nariai, alumni draugija turi atstovą fakulteto taryboje.

Fakulteto drabuotojai nuolat dalyvauja darbo grupėse, kuriant svarbiausius Lietuvos įstatymus, taip pat teikia rekomendacijas, kaip įgyvendinti ES teisės reikalavimus. Teisės fakulteto mokslininkai yra nariais įvairių teisinių profesijų komisijų ar komitetų nariais (pavyzdžiui, Teisėjų etikos ir drausmės komisija, notarų egzaminų komisija ir kita).

### ***Pagrindiniai metų renginiai Teisės fakultete buvo šie:***

Kovo 25 d. vyko tarpdisciplininė konferencija „Technologijų ateitis“ (angl. „Future of Tech“) pasaulinio lygio pranešėjai iš užsienio ir autoritetingi Lietuvos ekspertai aptarė naujausius pasikeitimus ir technologijų sąveiką su teisiniu reguliavimu, etiniais standartais. Renginys taip pat pradėjo universiteto 440 metų gimtadieniui skirtų renginių ciklą.

Balandžio 25-26 d. vyko jau 7-ta tarptautinė doktorantų ir jaunųjų teisėtyrininkų konferencija. Šį kartą jos tema – „Teisė 2.0: nauji metodai, naujos taisyklės“ (angl. „Law 2.0: new methods, new laws“).

Birželio 26-28 d. po ilgo laiko Vilniuje vėl vyko tarptautinio Nanterre tinklo (Europos universitetų Teisės fakultetų Erasmus koordinatorių tinklas) metinis susitikimas ir konferencija „Teisės viršenybės krizė?“.

2019 m. pavasarį Vilniaus universiteto Teisės fakultetas ir Harvardo Teisės Mokykla pirmą kartą įgyvendino bendrą CopyrightX projektą Lietuvoje. Tai Harvardo teisės mokyklos parengtas dvylikos savaitės paskaitų ciklas apie JAV autorių teisę, kurį skaito VU TF auklėtinis.

Vilniaus universiteto Teisės fakultetas yra vienintelis iš Rytų ir Centrinės Europos, kuris dalyvauja Miami Law School suburtame prestižinių pasaulio universitetų tinkle „Law Without Walls“. Šioje programoje 2019 metais jau ketvirtus metus fakulteto studentai tarpdisciplininėse ir daugiakultūrinėse komandose su kolegomis iš kitų užsienio fakultetų, padedami pasaulinių verslo įmonių, kūrė inovatyvius sprendimus aktualioms visuomenės problemoms spręsti.

### ***Pagrindinė faktinė informacija***

Fakultete dirba 84 mokslininkai, įskaitant 12 profesorių ir 27 docentus. Fakulteto struktūra sudaro tris katedras: baudžiamosios justicijos, privatinės teisės ir viešosios teisės. Doktorantūroje studijuoja 41 doktorantas. Be katedrų fakultete veikia 9 teisės mokslo centrai (kuriems vadovauja profesoriai) ir naujai įsteigtos 4 mokslinės teminės grupės, kuriose jaunesni mokslininkai vykdo bendrus projektus. Iš viso fakulteto studijų programose studijuoja virš 1300 studentų. Dekanatą sudaro dekanas ir du prodekanai (prodekanas studijoms ir prodekanas planavimui ir mokslui). Nuspręsta, kad 2019-2021 pagrindinė fakulteto tyrimų sritis yra skaitmeninių technologijų ir dirbtinio intelekto iššūkiai teisei sistemai.

**Strateginiai sprendimai**

2019 metais fakultetas yra VU Tech Hub platformos dalis. Jos paskirtis – apjungti tris pagrindines sritis: studentus, mokslininkus ir verslą, siekiant sudaryti prielaidas plėtoti aukštą pridėtinę vertę kuriančias naujas technologijas ir prisidėti prie akademinės bendruomenės verslumo ir inovacijų skatinimo.

Pradėjo veikti Mokslinės teminės grupės (MTG). Tikslas – aukščiausio kokybės lygio, intensyvus ir kryptingas teisinių reiškinių tyrinėjimas ir rezultatų sklaida. Šiuo metu veikia 4 MTG: Žmogaus teisės ir technologijos; Administracinės teisės sistemos pokyčiai: adaptyvios lyderystės viešajame administravime link; Duomenų nuosavybė, perdavimas ir prieiga pramonės 4.0 sąlygomis; E. teisingumas ir alternatyvus ginčų sprendimas.

Pradedamos vidinės diskusijos dėl studijų programos peržiūros, integruojant tarptautiškumą ir technologijas.

**7.14. Verslo mokykla**

Vilniaus universiteto Verslo mokyklos (toliau – VU VM) 2019 m. pagrindinės prioritetinės veiklos kryptys – antreprenerystės stiprinimas, tarpdiscipliniškumo skatinimas ir tarptautiškumo didinimas.

Vienas svarbiausių įvykių 2019 m. – išleista pirmoji Vilniaus universiteto (toliau – Universitetas) studijų programos **MBA Antreprenerystė anglų kalba** absolventų laida.

Stiprinant vieną iš prioritetinių 2019 m. veiklos krypčių – **tarpdiscipliniškumą ir bendradarbiavimą su Universiteto padaliniais**, į Universiteto Fizikos fakulteto Modernių technologijų fizikos ir vadybos studijų programą (dabar – Aukštųjų technologijų fizika ir verslas) integruoti 60 kreditų apimties verslo studijų dalykai, kuriuos kartu VU VM ir Universiteto Fizikos fakulteto studentai studijuoja bendrose tarpdisciplininėse grupėse. **Tarptautiškumo stiprinimas** 2019 m. išliko viena prioritetinių krypčių. VU VM dėstytojai (prof. dr. Mindaugas Laužikas, doc. dr. Aleksandra Lezgovko, doc. dr. Olga Štangej) parengė tarptautinio lygmens mokslinius straipsnius. Džiugu, kad net penktadalis 2019 m. įstojusių pirmakursių bakalaurų atvyko studijuoti iš užsienio, o pirmakursių magistrantų tarpe užsieniečių – 14 proc. Lyginant su ankstesniais metais, **2019 m. net 45 proc. išaugo priimtųjų iš užsienio studentų skaičius**. VU VM rudens semestro metu lankėsi **antreprenerystės ekspertas**, Fulbright stipendijos laimėtojas dr. Douglas J. Gilbert iš JAV. Siekiant stiprinti bendradarbiavimą su tarptautiniais mokslo ir verslo partneriais, 2019 m. vykdytas projektas su 14 partnerių „**Baltic Sea Underground Innovation Network**“, jo metu surengti susitikimai su 31 tarptautinės organizacijos atstovais. Tarptautiniame projekte „**Virtual Business Professional**“ VU VM studentas **M. Louie Khalili** tapo nugalėtoju.

Siekiant skatinti studentus kurti ir plėtoti verslias idėjas, VU VM skyrė **vardines stipendijas**. 300 Eur vertės stipendijas gavo 5 bakalauro studijų studentai, 2000 eurų vertės stipendijas savo *startuoliui* kurti gavo 4 MBA Antreprenerystė studijų programos anglų kalba studentai. VU VM 2019 m. pirmą kartą organizavo **tarptautinį renginį** – „**EdTech Hackathon**“, subūrusį daugiau nei 100 dalyvių: Universiteto bendruomenės narių, studentų, moksleivių bei kūrėjų. Renginio metu buvo kuriami technologiniai ateities švietimo sprendimai. 3 perspektyviausios komandos apdovanotos vertingais „Amazon AWS“, „LitBAN“, „ChangeMakersON“ bei „Invega“ įsteigtais prizais.

Stiprinant verslumo kryptį 2019 m. kartu su Universiteto Filosofijos fakulteto atstovais buvo parengtas ir patvirtintas naujas bendrųjų universitetinių studijų (toliau – BUS‘as) dalykas „Socialinė antreprenerystė“. Šis BUS‘as vykdomas anglų ir lietuvių kalbomis. VU VM organizavo kasmetinį šeimų verslumą skatinantį renginį „**Versli šeima 2019**“, kuris vyko 4 regionuose, taip pat buvo įsteigta nominacija „**Mylimiausias šeimos verslas**“ *Lrytas.lt* organizuotame apdovanojimų renginyje „**Verslo genas**“. Inicijatyva sulaukė dėmesio ir iš aukščiausių šalies vadovų, vienas iš pranešėjų buvo Ekonomikos ir inovacijų ministras Virginijus Sinkevičius. **Renginio iniciatorė**, VU VM vadovė dr. Birutė Miškinienė, buvo įvertinta Vilniaus prekybos, pramonės ir amatų rūmų (toliau – VPPAR) „**Darbo žvaigždė**“ teikiama asmenims, ženkliai prisidėjusiems **gerinant verslo sąlygas šalies regionuose**. Stiprinant regioniškumo plėtrą, įgyvendintas socialiai atsakingas projektas „**Verslumo akademija**“, kuriame dalyvavo moksleiviai iš visos Lietuvos. Džiugu, kad net 9 moksleiviai iš socialiai remtinų šeimų galėjo dalyvauti šiame projekte verslo partnerių dėka.

VU VM ir VPPAR sėkmingai bendradarbiavimo ir įgyvendino projektą – „**miniMBA**“ – **intensyvių mokymų kursą, subūrusį Alytaus verslininkus** gilinti skaitmeninės rinkodaros, projektų valdymo ir kt. žinias. Džiugu, kad 2019 m. **daugiau nei 200 dalyvių iš verslo įmonių dalyvavo VU VM vykdomose mokymų programose**.

## 8. PRIEDAI

### 1 priedas. Vilniaus universiteto valdymo organai ir jų narių sąrašai

Vilniaus universiteto taryba (įgaliojimai iki 2019 m. gruodžio 17 d.)

Vardas, pavardė	Paskyrimo/išrinkimo data
-----------------	--------------------------

<b>Vilniaus universiteto tarybos pirmininkas</b>	
Rimantas Kraujalis	2014 m. gruodžio 16 d.
<b>Vilniaus universiteto tarybos pirmininko pavaduotojas</b>	
Prof. habil. dr. Juozas Rimantas Lazutka	2014 m. gruodžio 16 d.
<b>Vilniaus universiteto tarybos nariai</b>	
Raimundas Balčiūnaitis	2014 m. gruodžio 16 d.
Prof. dr. Eugenijus Lesinskas	2014 m. gruodžio 16 d.
Algimantas Markauskas	2014 m. gruodžio 16 d.
Klaudijus Melys	2018 m. birželio 12 d.
Prof. habil. dr. Vytautas Nekrošius	2017 m. gegužės 2 d.
Česlav Okinčic	2017 m. gegužės 2 d.
Prof. habil. dr. Konstantinas Pileckas	2016 m. gruodžio 13 d.
Prof. dr. Paulius Vaidotas Subačius	2014 m. gruodžio 16 d.
Lolita Varanavičienė	2014 m. gruodžio 16 d.

**Vilniaus universiteto taryba (įgaliojimai nuo 2019 m. gruodžio 17 d.)**

<b>Vardas, pavardė</b>	<b>Paskyrimo/išrinkimo data</b>
<b>Vilniaus universiteto tarybos pirmininkas</b>	
Dr. Eglė Radzevičienė	2019 m. gruodžio 17 d.
<b>Vilniaus universiteto tarybos pirmininko pavaduotojas</b>	
Prof. dr. Eugenijus Lesinskas	2019 m. gruodžio 17 d.
<b>Vilniaus universiteto tarybos nariai</b>	
Raimundas Balčiūnaitis	2019 m. gruodžio 17 d.
Klaudijus Melys	2019 m. gruodžio 17 d.
Doc. Sigitas Narbutas	2019 m. gruodžio 17 d.
Česlav Okinčic	2019 m. gruodžio 17 d.
Prof. Arūnas Ramanavičius	2019 m. gruodžio 17 d.
Prof. Paulius Vaidotas Subačius	2019 m. gruodžio 17 d.

Augustinas Vizbaras	2019 m. gruodžio 17 d.
Doc. Rūta Žiliukaitė	2019 m. gruodžio 17 d.
Prof. Aurelija Žvirblienė	2019 m. gruodžio 17 d.

**Vilniaus universiteto senatas**

2018 m. gruodžio 31 d.

Vardas, pavardė	Atstovaujamas padalinys, organizacija	Paskyrimo/išrinkimo data
<b>Vilniaus universiteto senato pirmininkė</b>		
Prof. dr. Dainora Pociūtė Abukevičienė	Filologijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
<b>Vilniaus universiteto senato pirmininkės pavaduotojai</b>		
Prof. dr. Darius Abramavičius	Fizikos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Arūnas Mickevičius	Filosofijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
<b>Vilniaus universiteto senato nariai</b>		
Prof. dr. Viktoras Masevičius	Chemijos ir geomokslų fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Darius Veteikis	Chemijos ir geomokslų fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Romas Lazutka	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Rimvydas Skyrius	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Jurgis Pakerys	Filologijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Antanas Kairys	Filosofijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Aidas Matijošius	Fizikos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. habil. dr. Gintautas Tamulaitis	Fizikos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Eglė Lastauskienė	Gyvybės mokslų centras	2018 m. gegužės 24 d.
Vyriaus. m. d. dr. Rūta Navakauskienė	Gyvybės mokslų centras	2018 m. gegužės 24 d.
Vyresn. m. d. dr. Vytautas Smirnovas	Gyvybės mokslų centras	2018 m. gegužės 24 d.
Vyriaus. m. d. dr. Česlovas Venclovas	Gyvybės mokslų centras	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Zenonas Butkus	Istorijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Nerijus Šepetys	Istorijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.

Prof. dr. Virginija Jurėnienė	Kauno fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Vytautas Evaldas Rudžionis	Kauno fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Zenona Atkočiūnienė	Komunikacijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Renata Matkevičienė	Komunikacijos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Martynas Manstavičius	Matematikos ir informatikos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Rimantas Vaicekauskas	Matematikos ir informatikos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Julius Žilinskas	Matematikos ir informatikos fakultetas	2019 m. balandžio 16 d.
Prof. dr. Eugenijus Gefenas	Medicinos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. habil. dr. Zita Aušrelė Kučinskienė	Medicinos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Saulius Ročka	Medicinos fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Vyresn. m. d. dr. Nerija Putinaitė	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Ainė Ramonaitė	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	2018 m. gegužės 24 d.
Doc. dr. Jurgita Paužaitė-Kulvinskienė	Teisės fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
Prof. dr. Jonas Prapiestis	Teisės fakultetas	2018 m. gegužės 24 d.
<b>Senato narys pagal pareigas</b>		
Prof. habil. dr. Artūras Žukauskas	Rektorius (Senato narys pagal pareigas)	
<b>Studentų atstovai</b>		
Ignas Gaižiūnas		
Erikas Jankūnas		
Justas Kvedaravičius		
Lukas Lissauskas		
Raminta Matulytė		
Marius Norkūnas		
Aistė Rinkevičiūtė		
Arnoldas Solovjovas		

**Vilniaus universiteto rektorius ir jo komanda**

2019 m. gruodžio 31 d.

Vardas, pavardė	Pareigos	Paskyrimo/išrinkimo data
Prof. habil. dr. Artūras Žukauskas	Rektorius	2015 m. balandžio 1 d.
Prof. dr. Rimantas Jankauskas	Vicerektorius, mokslo prorektorius	2015 m. balandžio 1 d.
Prof. dr. Greta Drūteikienė	Partnerystės prorektorė	2015 m. balandžio 8 d.
Doc. dr. Valdas Jaskūnas	Studijų prorektorius	2016 m. rugsėjo 1 d.
Doc. dr. Birutė Švedaitė - Sakalauskė	Bendruomenės reikalų prorektorė	2015 m. balandžio 8 d.
Nikita Ananjevas	Kancleris	2017 m. rugpjūčio 28 d.

**Vilniaus universiteto rektoratas**

2019 m. gruodžio 31 d.

Vardas, pavardė	Pareigos	Paskyrimo/išrinkimo data
Prof. habil. dr. Artūras Žukauskas	Rektorius	2015 m. balandžio 1 d.
Prof. dr. Rimantas Jankauskas	Vicerektorius, mokslo prorektorius	2015 m. balandžio 1 d.
Prof. dr. Greta Drūteikienė	Partnerystės prorektorė	2015 m. balandžio 8 d.
Doc. dr. Valdas Jaskūnas	Studijų prorektorius	2016 m. rugsėjo 1 d.
Doc. dr. Birutė Švedaitė - Sakalauskė	Bendruomenės reikalų prorektorė	2015 m. balandžio 8 d.
Nikita Ananjevas	Kancleris	2017 m. rugpjūčio 28 d.
Prof. dr. Aldona Beganskienė	Chemijos ir geomokslų fakulteto dekanė	2017 m. balandžio 26 d.
Prof. dr. Tomas Davulis	Teisės fakulteto dekanas	2017 m. gegužės 12 d.
Doc. dr. Kęstutis Driaunys	Kauno fakulteto dekanas	2018 m. spalio 10 d.
Prof. dr. Paulius Drungilas	Matematikos ir informatikos fakulteto dekanas	2018 m. gegužės 11 d.
Prof. dr. Feliksas Jankevičius	VšĮ "Vilniaus universiteto ligoninės Santaros klinikų" generalinis direktorius	2019 m. vasario 15 d.
Irena Krivienė	Bibliotekos generalinė direktorė	2009 m. kovo 2 d.
Prof. dr. Rimvydas Laužikas	Komunikacijos fakulteto dekanas	2017 m. gruodžio 4 d.



Prof. dr. Aida Mačerinskienė	Ekonomikos ir verslo administravimo fakulteto dekanė	2017 m. birželio 16 d.
Klaudijus Melys	Vilniaus universiteto Studentų atstovybės prezidentas	2018 m. gegužės 12 d.
Dr. Birutė Miškinienė	Verslo mokyklos direktorė	2016 m. lapkričio 15 d.
Prof. dr. Rimvydas Petrauskas	Istorijos fakulteto dekanas	2017 m. gruodžio 7 d.
Prof. dr. Arūnas Poviliūnas	Filosofijos fakulteto dekanas	2018 m. kovo 14 d.
Doc. dr. Margarita Šešelgytė	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų instituto direktorė	2019 m. birželio 11 d.
Prof. dr. Inesa Šeškauskienė	Filologijos fakulteto dekanė	2018 m. gegužės 25 d.
Prof. dr. Juozas Šulskus	Fizikos fakulteto dekanas	2018 m. sausio 18 d.
Prof. dr. Algirdas Utkus	Medicinos fakulteto dekanas	2017 m. rugsėjo 26 d.
Dr. Gintaras Valinčius	Gyvybės mokslų centro direktorius	2017 m. balandžio 14 d.

## 2 priedas. Vilniaus universiteto 2018–2020 metų strateginio veiklos plano rodikliai

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
Europinis universitetas	1. Tarptautinio lygio mokslinių tyrimų plėtra	Tarptautinio lygio mokslinių publikacijų, parengtų su užsienio partneriais, dalis (proc.)	55 %	<b>Siekiamą</b>	<b>57 %</b>	<b>60 %</b>	<b>62 %</b>		Mokslo ir inovacijų departamentas
				<i>Faktinė</i>	58,9 %	55,39%			
		Publikacijų, patenkančių tarp 10 proc. geriausiųjų pasaulyje, dalis (proc.)	6,63 %	<b>Siekiamą</b>	<b>8,72 %</b>	<b>9,36 %</b>	<b>10 %</b>		Mokslo ir inovacijų departamentas
				<i>Faktinė</i>	8,89 %	8,5 %			
		Studijų kryptų vietos pagal QS reitingą ne žemesnės nei 300	2	<b>Siekiamą</b>	<b>3</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	Pagal QS reitingą į geriausiųjų 300-uką 2019 m. Vilniaus universitetas pateko 3 kryptyse: - „Lingvistikos“ kryptyje užimta 201 – 250 (2018 metais buvo 151–200) vieta; - „Fizikos ir astronomijos“ kryptyje, kaip ir 2017 bei 2018 m., užimta 251–300 vieta. Šioje kryptyje Vilniaus universitetas patenka į reitingą 5 metus iš eilės. Bendras taškų skaičius lyginant su 2016 metais padidėjo 7,1 taško (nuo 57,8 iki 64,9); -Apskaitos ir finansų kryptyje užimta 251 – 300 vieta.	Rektoriaus biuras Partnerystės prorektorės padėjėja
				<i>Faktinė</i>	3	3			
		Tarptautinių mokslo projektų skaičius	100	<b>Siekiamą</b>	<b>113</b>	<b>117</b>	<b>120</b>		Mokslo ir inovacijų departamentas
				<i>Faktinė</i>	122	122			
		Tarptautinių patentų paraiškų skaičius	3 (2016)	<b>Siekiamą</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>		Mokslo ir inovacijų departamentas
				<i>Faktinė</i>	4	5			

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
2. Tarptautinės magistrantūros ir doktorantūros plėtra		Nuolatinių studentų iš užsienio skaičius (iš jų – vientisųjų studijų; II pakopos studijų)	564 (245; 205)	<i>Siekiamą</i>	644 (294; 225)	723 (338; 248)	795 (371; 273)		Studijų administravimo skyrius
				<i>Faktinė</i>	758 (343; 249)	924 (443; 257)			
		Doktorantų, kurie bent kartą per studijų metus išvyko į užsienio centrus, dalis (proc.) (iš jų – išvykę ilgiau nei 30 d.)	62 % (11 %)	<i>Siekiamą</i>	73 % (13 %)	84 % (16 %)	95 % (30 %)	<u>Siūloma:</u> - patikslinti pažangos rodiklio formuluotę „bent kartą per studijų metus“, ją keičiant į „bent kartą per doktorantūros studijų laikotarpį“	Mokslo ir inovacijų departamentas
				<i>Faktinė</i>	73 % (18,3 %)	84 % (16 %)			
		Bendros doktorantūros sutartys su užsienio universitetais (kai doktorantas gauna dviejų universitetų diplomą arba du diplomus)	3	<i>Siekiamą</i>	4	5	5		Mokslo ir inovacijų departamentas
				<i>Faktinė</i>	4	4			
		Paraiškų studijuoti iš užsienio piliečių skaičius	799	<i>Siekiamą</i>	1000	1200	1400	2019/2020 akademiais metais priėmimo metu buvo pateiktos <b>1011</b> užsienio šalių piliečių paraiškų. Iš jų: Bakalauro ir vientisosioms studijoms <b>571</b> Magistrantūros studijoms <b>440</b>	Studijų kokybės ir plėtros skyrius Studentų priėmimo poskyris
				<i>Faktinė</i>	819	1011			

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
Lietuvą stiprinantis universitetas	3. Akademinių talentų pritraukimas	Iš užsienio pritrauktų mokslininkų, atitinkančių R3 ir R4 kategorijas (pagal „Euraxess profiles descriptors“), skaičius	-	Siekiamą	1	2	3		Mokslo ir inovacijų departamentas
				Faktinė	4	5			
	4. Studijos, parengiančios veikti globalizacijos sąlygomis	Studentų, dalyvaujančių mobilumo programose (dalinės studijos, praktika užsienyje), dalis (proc.)	5,49 % (2016)	Siekiamą	5,74 %	5,87 %	6 %	2019 m. (sausio 1 d. – gruodžio 31 d.) visų pakopų studentų, išvykusių dalinėms studijoms arba praktikai užsienyje, skaičius 1048. Procentinė išraiška paskaičiuota nuo 20347 studentų (bendro studentų skaičiaus – 20806 – atėmus tik dalinėms studijoms atvykusių studentų skaičių, <a href="https://www.vu.lt/apiemus/faktai">https://www.vu.lt/apiemus/faktai</a> )	Tarptautinių ryšių skyrius
				Faktinė	5,3 %	5,15 %			
		Dėstytojų, išvykusių dėstyti į užsienio aukštąsias mokyklas, dalis (proc.)	5,53 % (2016–2017)	Siekiamą	5,77 %	5,89 %	6 %	Fiksuotas išvykusiųjų dėstyti pagal „Erasmus+“ ir dvišales sutartis skaičius	Tarptautinių ryšių skyrius
				Faktinė	7,14 %	7,21 %			
		Dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius (stebimas)	-	Siekiamą	200	250	400	VU dėstytojų, dalyvavusių pedagoginės kvalifikacijos tobulinimo programose, skaičius – 336. Mokymų skaičius (kai tie patys dėstytojas dalyvavo ne vienuose, bet dviuose ar trejuose mokymuose) – 554.	Studijų kokybės ir plėtros skyrius Edukacinių kompetencijų centras
				Faktinė	191	336			

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
		4.2 strateginio projekto rezultatų pasiekimas)							
		Universiteto vieta pasaulyje pagal reputacijos tarp darbdavių rodiklį (QS WUR „Employer reputation“)	240	Siekiamą	228	216	204	2019 m. darbdavių reputacijos rodiklis išlieka toks pat kaip ir 2018 metais - 297, t.y. lyginant su 2017 m. (240) nukritęs per 57 pozicijas.	Rektoriaus biuras Partnerystės prorektorės padėjėja
				Faktinė	297	297			
	5. Universiteto visuomeninio aktyvumo didinimas	Universiteto darbuotojų dalyvavimas ES, valstybinių institucijų darbo ir projektinėse grupėse	-	Faktinė	-	-		Nenumatytas rodiklio matavimo metodas.	

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
		Universiteto organizuotų su paveldu susijusių renginių lankytojų skaičius	-	Faktinė	139467	118822		<p><b><u>Skaičiuota:</u></b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Savarankiškas Šv. Jonų bažnyčios varpinės lankymas – 36447</li> <li>- Šv. Jonų bažnyčios varpinės lankymas su vaučeriais per agentūras -2230</li> <li>- Savarankiškas VU architektūrinio ansamblio lankymas – 46923</li> <li>- Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio lankymas su vaučeriais per agentūras -31978</li> <li>- Projektas „Erdvėlaivis žemė“ – 75</li> <li>- VU 440 ekskursijos -400</li> <li>- Specializuotos ekskursijos – 70</li> <li>- Parodos „STEPONO BATORO UNIVERSITETAS 1919-1939“ atidarymo ceremonijos dalyvių skaičius - 94</li> <li>- Muziejų naktis – 160</li> <li>- Studentų integracijos savaitės ekskursijos OPEN VU - 445</li> </ul>	

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
		Savanoriškos veiklos sutartis sudariusių su Vilniaus Universitetu ir savanoriškas veiklas vykdžiusių studentų skaičius (stebimas 5.2 strateginio projekto rezultatų pasiekimas)		<i>Siekiamą</i>	-	297	347	2019 m. VU savanoriavo iš viso 324 studentai: - <i>Su sutartimi</i> – 189 - <i>Be sutarčių</i> - 135	Bendruomenės vystymo skyrius
				<i>Faktinė</i>	247	324			
	6. Pedagogų ugdymas šiuolaikinei mokyklai	Pedagoginių studijų dalykinių specializacijų, kurias baigus suteikiama pedagogo kvalifikacija, skaičius	4	<i>Siekiamą</i>	6	8	10	2018 m ir 2019 m pasiekti rodikliai apima pedagogo kvalifikacijos teikimą <i>abiem pedagogų ugdymo modeliams</i> – lygiagrečiam (bakalauro studijose, kai pedagogo kvalifikacija įgyjama gretutinėse studijose) ir nuosekliajam (po bakalauro studijų). 2019 m. pasiekti rodikliai atskleidžia pedagogo kvalifikacijos įgijimą <i>ugdymo mokslų krypties programose</i> (2 programos su 11 dalykinių specializacijų, tame tarpe 6 naujos 2020 metų priėmimui siūlomos specializacijos). 2018 m. pasiekti rodikliai apima gretutinėse studijose įgyjamą pedagogo kvalifikaciją, kai studijuojama dalyko pagrindinių studijų programose.	Studentų akademinių reikalų skyriaus Studijų valdymo poskyris
				<i>Faktinė</i>	14	12			

Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
Savo bendruomenę motyvuojantis universitetas	7. Darbo sąlygų gerinimas	Universiteto akademinių darbuotojų bazinė alga (Bruto)		Siekiamą	-	-	2578 €	Siekiamas rodiklis nustatytas atsižvelgiant į nuo 2019 m. sausio 1 d. įsigaliojusią LRV mokesčių reformą, indeksavus VU Tarybos 2019 m. vasario 13 d. nutarimu Nr. TPN-1 patvirtintą faktinį Universiteto akademinių darbuotojų bazinės algos dydį	Zmogiškųjų išteklių skyrius
				Faktinė	1428 €	2135 €			
		Pasitenkinimas darbo sąlygomis	3,56 balo iš 5 (2016)	Siekiamą	-	-	4 balai iš 5	2018 ir 2019 m. rodiklio reikšmė nematuojama.	Strateginio planavimo skyrius
				Faktinė	-	-			
		Darbuotojų kaitos lygis (bendras ir savo noru išėinančių darbuotojų; akademinių ir administracijos darbuotojų)	1. 13,9 % 2. 10,5 % 3. 18,8 % 4. 4,4 % 5. 1,7 % 6. 8,4 %	Faktinė	1. 19,9 % 2. 17,8 % 3. 23,1 % 4. 5,2 % 5. 1,9 % 6. 9,6 %	1. 17,4 % 2. 16 % 3. 19,5 % 4. 5,1 % 5. 1,7 % 6. 10,3 %		<u>Pateikimo seka:</u> 1. Bendras darbuotojų kaitos lygis 2. Akademinių darbuotojų kaitos lygis 3. Administracijos darbuotojų kaitos lygis 4. Bendras savo noru išėinančių darbuotojų kaitos lygis 5. Savo noru išėinančių akademinių darbuotojų kaitos lygis 6. Savo noru išėinančių administracijos darbuotojų kaitos lygis	Žmogiškųjų išteklių skyrius
		Darbuotojų pasitikėjimas Universitetu	3,83 balo iš 5 (2016)	Siekiamą	-	-	4 balai iš 5	2018 ir 2019 m. rodiklio reikšmė nematuojama.	Strateginio planavimo skyrius
				Faktinė	-	-			

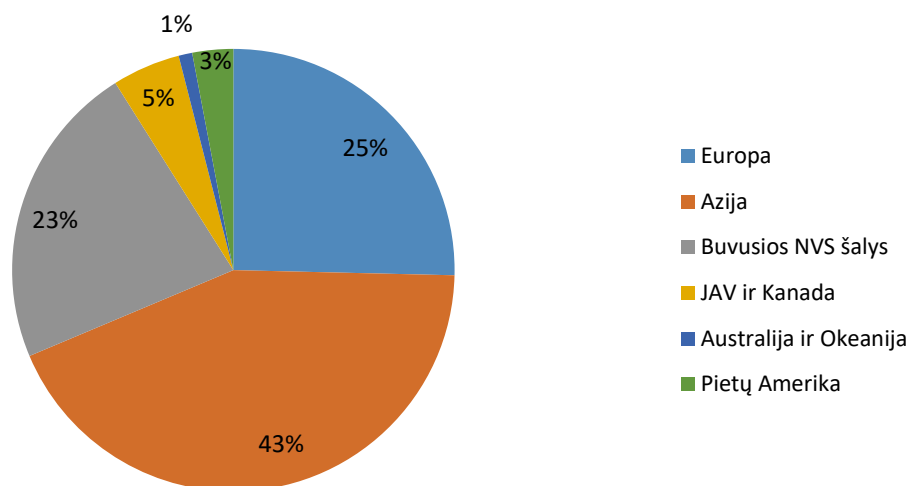


Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentarai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
	8. Studijų sąlygų gerinimas	Studentų pasitenkinimas studijomis	64,3%	Siekiamą	75 %	-	80 %	2018 m. rudenį planuota sukurti naują grįžtamojo ryšio sistemą (įskaitant ir rodiklio skaičiavimo metodiką), kuri iki šiol nėra sukurta.  Pastaba dėl rodiklio skaičiavimo. 2017 m. rodiklio reikšmė paimta iš 2016 m. atliktos apklausos, skirtos matuoti 2015 – 2017 m. strateginiame veiklos plane numatytus pasitenkinimo studijomis bei studijų sąlygomis rodiklius. 2018 m. rodiklio reikšmė – iš studentų apklausos apie semestro studijas (2017 – 2018 m. m. rudens ir pavasario semestrų apklausų rezultatai, klausta apie pasitenkinimą konkrečaus semestro studijomis Universitete).	Studijų kokybės ir plėtros skyrius Studijų kokybės poskyris
				Faktinė	Nematuota	-			
	9. Finansų valdymo ir elektroninio administravimo tobulinimas	Išimtinai elektroninėje erdvėje atliekamų administravimo procesų dalis	-	Siekiamą	Bus nustatyta vėliau, identifikavus administravimo procesų visumą			ITTC Teisėkūros skyrius Dokumentų valdymo poskyris	
		Biudžeto sudarymo modelis, grįstas studijų programų ir mokslo išlaidų apskaičiavimu	-	Siekiamą	Parengtas studijų kaštų apskaičiavimo modelis	Parengtas 2020 m. biudžeto sudarymo modelis	-	Finansų departamentas	
				Faktinė	Parengtas biudžeto sudarymo modelis	Parengtas studijų kaštų apskaičiavimo			

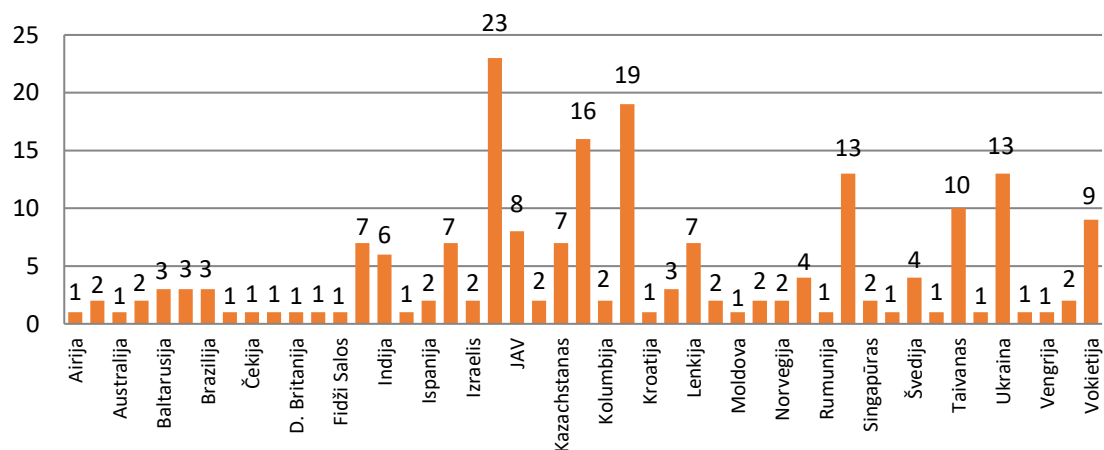
Strateginiai prioritetai	Strateginės kryptys	Pažangos rodikliai	2017 metų rodiklių reikšmės	Reikšmė	Siekiamos ir faktinės rodiklių reikšmės				Už rodiklio reikšmių pateikimą atsakingas padalinys
					2018 metai	2019 metai	2020 metai	Komentariai 2019 metų faktinėms reikšmėms	
						modelis parengtas			

### 3 priedas. Duomenys apie tarptautines partnerystes

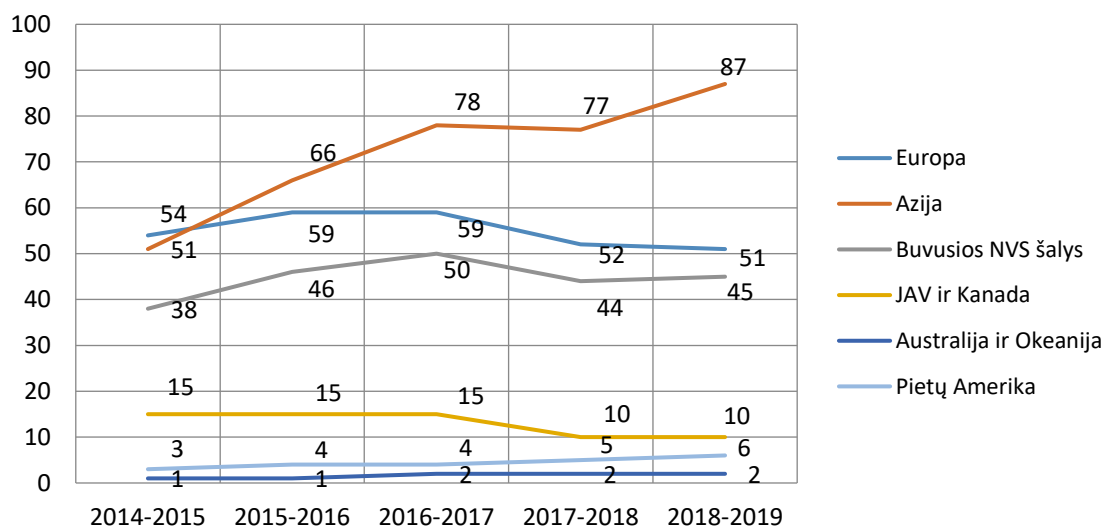
**VU dvišalių sutarčių geografinis pasiskirstymas 2018-2019 mokslo metais**



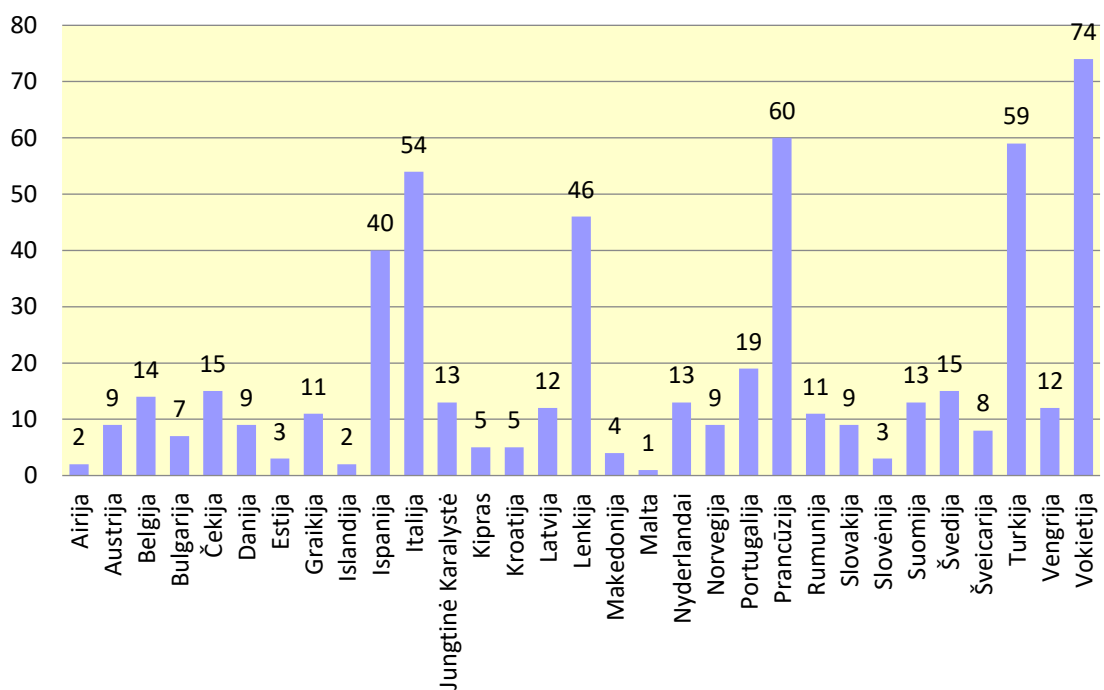
**Dvišalės sutartys 2018-2019**



### Dvišalis bendradarbiavimas 2014-2019



### Erasmus partnerių skaičius pagal šalis 2018-2019 m.m.



## **4 priedas. Doktorantūros statistika**

### **Mokslo krypčių, kuriose 2019 m. buvo vykdoma doktorantūra, sąrašas**

#### **Humanitarinių mokslų (H 000) srityje**

H 001 Filosofija

H 004 Filologija

H 005 Istorija

H 006 Etnologija

#### **Socialinių mokslų (S 000) srityje**

S 001 Teisė

S 002 Politikos mokslai

S 003 Vadyba

S 004 Ekonomika

S 005 Sociologija

S 006 Psichologija

S 007 Edukologija

S 008 Komunikacijos ir informacija

#### **Gamtos mokslų (N 000) srityje**

N 001 Matematika

N 002 Fizika

N 003 Chemija

N 004 Biochemija

N 005 Geologija

N 006 Fizinė geografija

N 009 Informatika

N 010 Biologija

N 011 Biofizika

N 012 Ekologija ir aplinkotyra

N 014 Zoologija

#### **Medicinos ir sveikatos mokslų (M 000) srityje**

M 001 Medicina

M 002 Odontologija

M 004 Visuomenės sveikata

#### **Technologijos mokslų (T 000) srityje**

T 005 Chemijos inžinerija

T 007 Informatikos inžinerija

T 008 Medžiagų inžinerija

**2019 m. VU studijuojančių doktorantų pasiskirstymas padaliniuose**

<b>Padalinio pavadinimas</b>	<b>Bendras skaičius</b>	<b>Iš jų: vyrų</b>	<b>Iš jų: moterų</b>	<b>Užsieniečiai</b>
Chemijos ir geomokslų fakultetas	75	29	46	3
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	36	13	23	2
Filologijos fakultetas	40	7	33	
Filosofijos fakultetas	81	27	54	2
Fizikos fakultetas	56	44	12	7
Gyvybės mokslų centras	120	48	72	6
Istorijos fakultetas	34	16	18	1
Kauno fakultetas	27	7	20	
Komunikacijos fakultetas	16	5	11	1
Matematikos ir informatikos fakultetas	81	58	23	1
Medicinos fakultetas	149	56	93	
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	16	7	9	
Teisės fakultetas	45	18	27	5
<b>Iš viso:</b>	<b>776</b>	<b>335</b>	<b>441</b>	<b>28</b>

**2019 priimtų doktorantų skaičius padaliniuose (2019 12 31)**

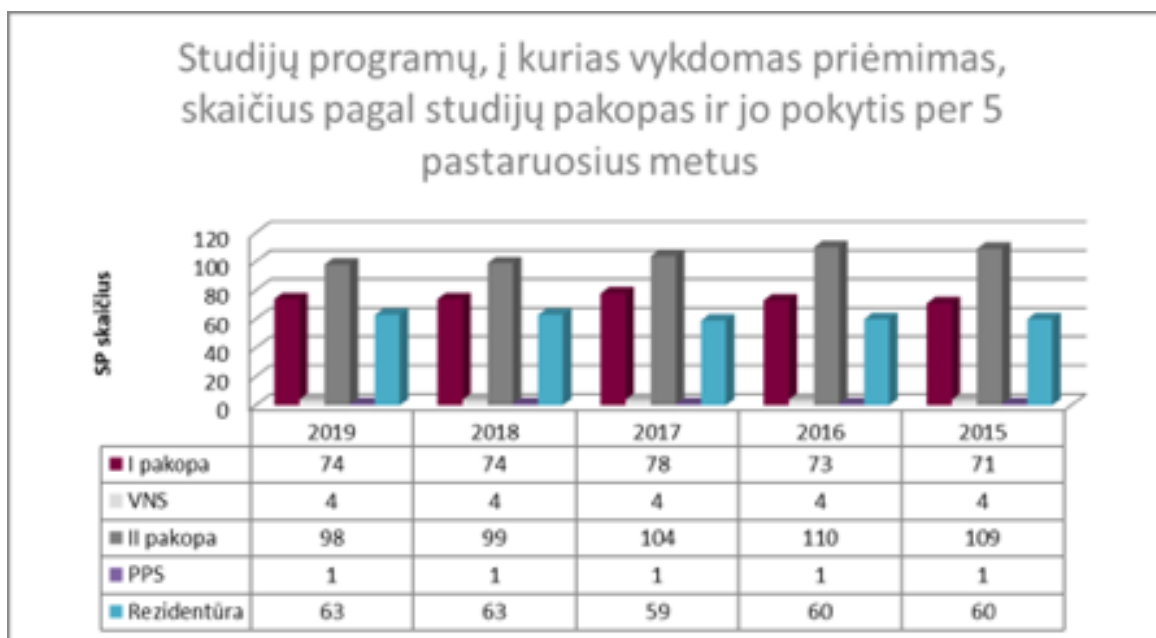
<b>Padalinio pavadinimas</b>	<b>Bendras skaičius</b>	<b>Iš jų: vyrų</b>	<b>Iš jų: moterų</b>	<b>Užsieniečiai</b>
Chemijos ir geomokslų fakultetas	16	8	8	1
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	8	4	4	2
Filologijos fakultetas	8	4	4	
Filosofijos fakultetas	14	6	8	
Fizikos fakultetas	15	13	2	2
Gyvybės mokslų centras	40	18	22	6
Istorijos fakultetas	6	5	1	
Kauno fakultetas	4	0	4	
Komunikacijos fakultetas	2	0	2	
Matematikos ir informatikos fakultetas	21	17	4	
Medicinos fakultetas	27	12	15	
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	3	1	2	
Teisės fakultetas	6	3	3	2
<b>Iš viso:</b>	<b>170</b>	<b>91</b>	<b>79</b>	<b>13</b>

**VU doktorantų ir darbuotojų apgintų disertacijų skaičius mokslo kryptyse 2015–2019 m.m.**

Mokslo sritis, kryptis	Apgintų daktaro disertacijų skaičius				
	2015	2016	2017	2018	2019
Humanitariniai mokslai	<b>9</b>	<b>10</b>	<b>14</b>	<b>16</b>	<b>15</b>
Filosofija	5		3	2	2
Filologija	1	4	5	6	6
Istorija ir archeologija	3	6	6	8	7
Socialiniai mokslai	<b>30</b>	<b>28</b>	<b>18</b>	<b>26</b>	<b>26</b>
Teisė	8	7	7	14	1
Politikos mokslai	2	1	2	2	3
Vadyba	7	2	2	4	6
Ekonomika	5	7	2		3
Sociologija	2	4		1	2
Psichologija	3	4	3	3	5
Edukologija	2			2	3
Komunikacija ir informacija	1	3	2		3
Gamtos mokslai	<b>44</b>	<b>45</b>	<b>50</b>	<b>48</b>	<b>40</b>
Matematika	5	9	9	7	5
Fizika	13	10	18	11	8
Chemija	12	8	6	11	9
Biochemija	3	5	5	11	10
Geologija	1	1	1		0
Fizinė geografija	2				0
Informatika	5	4	4	4	4
Biologija	1	6	4	2	1
Biofizika	2	1	1	2	3
Ekologija ir aplinkotyra		1	1		
Zoologija			1		
Medicinos ir sveikatos mokslai	<b>23</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>25</b>	<b>22</b>
Medicina	21	18	15	22	21
Odontologija		1		3	
Visuomenės sveikata	2		3		1
Technologijos mokslai	<b>9</b>	<b>6</b>	<b>8</b>	<b>10</b>	<b>10</b>
Chemijos inžinerija			2	3	1
Informatikos inžinerija	4	1	3	4	4
Medžiagų inžinerija	5	5	3	3	5
Iš viso:	<b>115</b>	<b>108</b>	<b>108</b>	<b>125</b>	<b>113</b>

## 5 priedas. Duomenys apie studijų programas

Studijų programų, į kurias vykdomas priėmimas, skaičius pagal studijų pakopas (bakalauro, magistrantūros, vientisosios, profesinės pedagogikos, profesinės rezidentūros) ir jo pokytis per 5 pastaruosius metus



2019 m. Studijų kokybės vertinimo centro išoriškai įvertintos ir akredituotos naujos bakalauro ir magistro studijų programos:

Pavadinimas	Studijų kryptis	Apimtis (kreditais)	Teikiama kvalifikacija
<b>Bakalauro studijų programos</b>			
Slauga	Slauga ir akušerija (G08)	240	Sveikatos mokslų bakalauras
Aplinkotyra ir aplinkosauga	Aplinkotyra (C04)	240	Fizikos mokslų bakalauras
Molekulinė biotechnologija	Biotechnologijos (F05)	240	Technologijų mokslų bakalauras
<b>Magistrantūros studijų programos</b>			
Apskaita ir finansų valdymas	Finansai (L03)	120	Verslo vadybos magistras
Išplėstinės praktikos slauga	Slauga ir akušerija (G08)	120	Sveikatos mokslų magistras



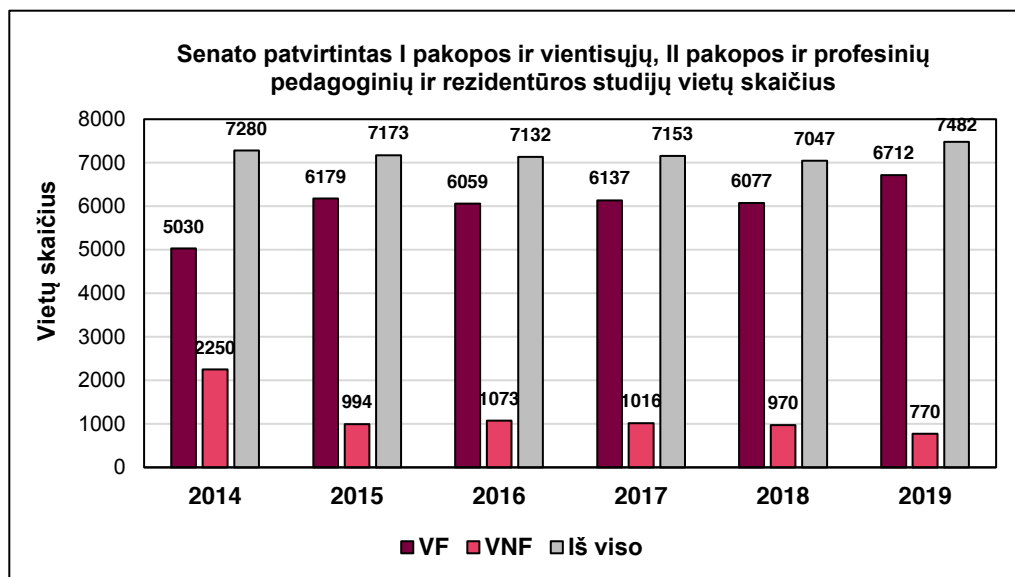
Šiaurės Europos kalbos ir kultūros	Filologija pagal kalbą (N04)	120	Humanitarinių mokslų magistras
Molekulinė biotechnologija	Biotechnologijos (F05)	120	Technologijų mokslų magistras
Tvariųjų finansų ekonomika	Ekonomika (J01)	90	Socialinių mokslų magistras

**Aktyvių kursų skaičius Virtualioje mokymosi aplinkoje 2018-2019 m.m.**

<b>Padalinys</b>	<b>VMA kursų kiekis</b>
Bendrosios universitetinės studijos	107
Chemijos ir geomokslų fakultetas	164
Doktorantūros ir podoktorantūros skyrius	2
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	414
Filologijos fakultetas	207
Filosofijos fakultetas	271
Fizikos fakultetas	106
Gyvybės mokslų centras	158
Istorijos fakultetas	43
Kauno fakultetas	298
Komunikacijos fakultetas	161
Matematikos ir informatikos fakultetas	164
Medicinos fakultetas	228
Tarptautinių ryšių skyrius	77
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	88
Teisės fakultetas	60
Verslo mokykla	155
Vidiniai mokymai	14
VU Studentų atstovybė	23
Iš viso	2740

## 6 priedas. Studentų priėmimo statistika

Senato patvirtintas pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietų skaičius<sup>5</sup>



Senato patvirtintas pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietų skaičius pagal pakopas<sup>6</sup>

Studijų pakopa	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF
Bakalauro studijos	3309	985	4217		4231		4274		4239		4712	
Vientisosios studijos	378	221	589		589		589		603		605	
Magistrantūros studijos	1176	992	1194	934	1051	1021	1064	953	997	898	1149	727
Profesinės pedagoginės studijos	20	4	27	10	30	4	49	5	75	16	77	5
Rezidentūros studijos	147	48	152	50	158	48	161	58	163	56	169	38
<b>Iš viso:</b>	<b>5030</b>	<b>2250</b>	<b>6179</b>	<b>994</b>	<b>6059</b>	<b>1073</b>	<b>6137</b>	<b>1016</b>	<b>6077</b>	<b>970</b>	<b>6712</b>	<b>770</b>

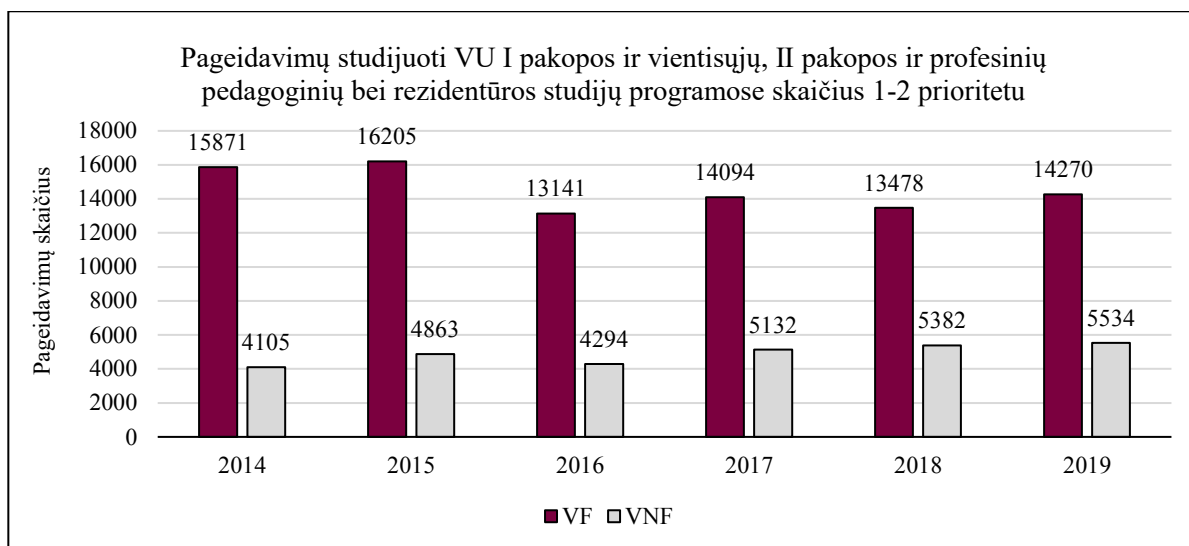
Pageidavimų studijuoti Vilniaus universiteto pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų programose skaičius 1-2 prioritetu.

Metai	Pageidavimų skaičius 1-2 prioritetu		
	VF	VNF	Iš viso:
2014	15871	4105	<b>19976</b>
2015	16205	4863	<b>21068</b>
2016	13141	4294	<b>17435</b>
2017	14094	5132	<b>19226</b>
2018	13478	5382	<b>18860</b>
2019	14270	5534	<b>19804</b>

<sup>5</sup> Pastaba: Senato patvirtintas bakalauro ir vientisųjų studijų programų studijų vietų skaičius nėra skirstomas pagal finansavimo pobūdį. Lentelėje šių studijų vietos yra priskirtos prie valstybės finansuojamų vietų.

<sup>6</sup> Pastaba: bakalauro ir vientisųjų studijų programų Senato patvirtintas studijų vietų skaičius yra priskaičiuotas prie valstybės finansuojamų studijų vietų skaičiaus.

Pageidavimų studijuoti VU pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų programose skaičius 1-2 prioritetu.



Pageidavimų studijuoti Vilniaus universiteto pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų programose skaičius visais prioritetais<sup>7</sup>

Studijų pakopa	Pageidavimų skaičius visais prioritetais											
	2014		2015		2016		2017		2018		2019	
	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF	VF	VNF
Bakalauro studijos	27327	9721	24555	8037	18907	7457	20916	7676	19257	8398	22206	8650
Vientisosios studijos	3506	2874	3785	3489	2821	2703	3203	3120	2898	3132	3007	2662
Magistrantūros studijos	8714	3210	6874	2555	5919	2087	5523	2416	5060	1910	4480	1883
Profesinės pedagoginės studijos	47	6	44	12	39	11	118	12	170	23	77	11
Rezidentūros studijos	866	134	1033	175	1017	202	1054	254	1116	237	966	284
<b>Iš viso:</b>	<b>40460</b>	<b>15945</b>	<b>36291</b>	<b>14268</b>	<b>28703</b>	<b>12460</b>	<b>30814</b>	<b>13478</b>	<b>28501</b>	<b>13700</b>	<b>30736</b>	<b>13490</b>

<sup>7</sup> Pastaba: nėra įtrauktas užsienio šalių piliečių, 2014 m. stojusių į pirmosios ir antrosios pakopų bei vientisųjų studijų programas, skaičius.

I pakopos ir vientisosios studijos, į kurias 2019 m. buvo didžiausias paprastas konkursas pagal pageidavimų skaičių pirmu prioritetu

Vieta	Padalinys	Studijų programa	Planas	Pageidavimų pirmu prioritetu skaičius	Paprastasis konkursas <sup>8</sup>
1	MF	Odontologija	20	153	7,65
2	KF	Kūrybos komunikacija	75	325	4,33
3	FLF	Skandinavistika (danų, norvegų, švedų k.)	36	136	3,78
4	FSF	Kriminologija	60	189	3,15
5	FSF	Psichologija	105	310	2,95
6	MF	Medicina	185	527	2,85
7	MIF	Informacinių sistemų inžinerija	48	117	2,44
8	MIF	Programų sistemos	120	285	2,38
9	FLF	Anglų ir kita užsienio (norvegų) kalba	18	42	2,33
10	GMC	Genetika	51	100	1,96

II pakopos ir profesinės pedagoginės studijos, į kurias 2019 m. buvo didžiausias paprastas konkursas pagal pageidavimų skaičių pirmu prioritetu

Vieta	Padalinys	Studijų programa	Planas	Pageidavimų pirmu prioritetu skaičius	Paprastasis konkursas <sup>9</sup>
1	EVAF	Finansai ir bankininkystė	10	91	9,10
2	EVAF	Verslo procesų valdymas	6	39	6,50
3	EVAF	Apskaita ir finansų valdymas	9	53	5,89
4	EVAF	Rinkodara ir integruota komunikacija	9	48	5,33
5	EVAF	Strateginis informacinių sistemų valdymas	6	30	5,00
6	EVAF	Žmogiškųjų išteklių valdymas	10	49	4,90
7	KF	Ryšiai su visuomene	10	48	4,80
8	KF	Tarptautinė komunikacija	10	42	4,20
9	MF	Reabilitacija	13	53	4,08
10	EVAF	Verslo vystymas (sesijinis tvark.)	4	16	4,00

<sup>8</sup> Paprastasis konkursas nusako pareikštų pageidavimų palyginti su vietomis skaičių.

<sup>9</sup> Paprastasis konkursas nusako pareikštų pageidavimų palyginti su vietomis skaičių.

Rezidentūros studijos, į kurias 2019 metais buvo didžiausias paprastas konkursas  
pagal pageidavimų skaičių pirmu prioritetu

Vieta	Padalinys	Studijų programa	Planas	Pageidavimų pirmu prioritetu skaičius	Paprastasis konkursas <sup>10</sup>
1	MF	Dermatovenerologija	1	6	6,00
2	MF	Ortodontija	2	9	4,50
3	MF	Radiologija	5	18	3,60
4	MF	Akušerija ir ginekologija	3	10	3,33
5	MF	Endokrinologija	1	3	3,00
6	MF	Kraujagyslių chirurgija	1	3	3,00
7	MF	Veido ir žandikaulių chirurgija	1	3	3,00
8	MF	Gastroenterologija	2	5	2,50
9	MF	Kardiologija	10	24	2,40
10	MF	Fizinė medicina ir reabilitacija	5	9	1,80

Į Vilniaus universitetą priimtų „šimtukininkų“ skaičius ir jo palyginimas su bendru „šimtukininkų“, kurie buvo priimti į Lietuvos aukštąsias universitetines mokyklas, skaičiumi

Metai	Priimta		Procentinė dalis (%)
	Universitetinėse aukštosiose mokyklose	Vilniaus universitete	
2014	981	516	52,60
2015	1397	711	50,89
2016	1225	616	50,29
2017	1447	723	49,97
2018	1598	818	51,19
2019	1652	887	53,69

<sup>10</sup> Paprastas konkursas nusako pareikštų pageidavimų palyginti su vietomis skaičių.

2014–2016 m. priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal padalinius<sup>11</sup>

Padalinys	2014				2015				2016			
	Pri-imta	V	M	U	Pri-imta	V	M	U	Pri-imta	V	M	U
Chemijos ir geomokslų fakultetas	197	92	105	0	187	74	113	0	172	76	96	0
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	951	259	642	50	913	262	599	52	701	214	439	48
Filologijos fakultetas	474	83	386	5	484	73	407	4	422	60	358	4
Filosofijos fakultetas	456	110	343	3	530	106	421	3	422	78	340	4
Fizikos fakultetas	243	190	52	1	215	165	50	0	186	151	35	0
Gyvybės mokslų centras	428	136	290	2	379	132	245	2	382	134	246	2
Istorijos fakultetas	194	81	113	0	191	80	111	0	141	66	74	1
Kauno fakultetas	275	69	199	7	275	59	209	7	261	46	214	1
Komunikacijos fakultetas	379	74	291	14	400	58	322	20	357	70	265	22
Matematikos ir informatikos fakultetas	545	391	148	6	621	429	187	5	580	395	180	5
Medicinos fakultetas	698	163	486	53	767	177	531	63	741	155	526	65
Orientalistikos centras*	59	18	41	0	83	14	69	0	72	22	50	0
Religijos studijų ir tyrimų centras*	8	4	4	0	8	4	4	0	6	3	3	0
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	230	88	134	8	237	93	138	6	238	95	134	9
Teisės fakultetas	343	126	196	21	348	108	216	24	307	107	181	19
Užsienio kalbų institutas**	95	10	82	3	102	7	94	1	78	9	69	0
Verslo mokykla***	0	0	0	0	0	0	0	0	118	51	64	3

2017–2019 m. priimtų studentų į pirmosios pakopos ir vientisųjų, antrosios pakopos ir profesinių pedagoginių bei rezidentūros studijų vietas skaičius pagal padalinius

Padalinys	2017				2018				2019			
	Pri-imta	V	M	U	Pri-imta	V	M	U	Pri-imta	V	M	U
Chemijos ir geomokslų fakultetas	260	133	127	2	270	145	125	2	249	115	134	3
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	713	252	461	60	653	244	410	63	662	260	402	76
Filologijos fakultetas	431	70	361	14	567	82	485	15	608	96	512	10
Filosofijos fakultetas	588	126	462	2	682	142	540	3	689	124	565	6
Fizikos fakultetas	179	129	50	1	193	144	49	1	222	166	56	3
Gyvybės mokslų centras	281	83	198	0	332	86	246	8	335	93	242	2
Istorijos fakultetas	147	60	87	0	195	73	122	1	196	85	111	0
Kauno fakultetas	237	58	179	8	263	104	159	23	253	96	157	38
Komunikacijos fakultetas	292	50	242	28	376	61	315	20	396	80	316	20
Matematikos ir informatikos fakultetas	590	388	202	5	585	401	184	5	632	415	217	8
Medicinos fakultetas	736	206	530	94	826	219	606	116	941	239	702	147
Orientalistikos centras*	83	21	62	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Religijos studijų ir tyrimų centras*	8	2	6	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	270	105	165	14	240	106	134	8	245	110	135	8
Teisės fakultetas	317	118	199	16	306	131	175	14	314	113	201	19
Užsienio kalbų institutas**	90	11	79	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Verslo mokykla***	171	78	93	15	244	108	136	28	228	97	131	38

\* Nuo 2017 m. gruodžio padalinys integruotas į Filosofijos fakultetą.

\*\* Nuo 2017 m. gruodžio padalinys integruotas į Filologijos fakultetą.

\*\*\* Verslo mokykla prie Vilniaus universiteto prijungta nuo 2016 m. birželio mėn.

<sup>11</sup> Pastaba: į 2014–2016 metų vyrų ir moterų skaičių neįskaičiuotas užsienio šalių piliečių, priimtų į pirmosios, antrosios pakopų ir vientisųjų studijų programas, skaičius.

Užsienio šalių piliečių pageidavimų studijuoti skaičius pagal šalis<sup>12</sup>

Eil. Nr.	Šalys	2015	2016	2017	2018	2019
1	Afganistanas		1	8	9	5
2	Airija	4		1	1	1
3	Albanija		1	2		2
4	Alžyras			6		
5	Angola	1			3	
6	Argentina			1		
7	Armėnija	1	1	3	2	
8	Australija	1	2		2	2
9	Austrija	1	2	1		1
10	Azerbaidžanas	29	21	79	27	41
11	Baltarusija	12	17	12	15	17
12	Bangladešas	10	23	140	18	33
13	Belgija			1		1
14	Beninas			1		
15	Bosnija ir Hercegovina			2		
16	Bolivija					1
17	Botsvana				7	
18	Brazilija	1	1	1		10
19	Burundis			1		2
20	Butanas			1		
21	Danija	3	2			
22	Didžioji Britanija	3	4	5	6	8
23	Dramblo Kranto Respublika			2		
24	Egiptas	2	4	16	7	22
25	Ekvadoras			6	1	3
26	Eritrėja	1			2	
27	Estija	3			1	
28	Etiopija			39	13	4
29	Filipinai				2	6
30	Gambija	2		3		5
31	Gana	6	3	48	26	34
32	Graikija		1		3	3
33	Hondūras			2		3
34	Indija	8	11	33	64	136
35	Indonezija				1	4
36	Irakas	2	1	3	4	3
37	Iranas	3	2	21	12	18
38	Ispanija	1	3		3	1
39	Italija	3	5	4	4	6
40	Izraelis	11	15	34	17	21
41	Jordanija	2			3	6
42	Jamaika			1		
43	Japonija				3	2
44	Jungtinės Amerikos Valstijos	12	6	6	22	22

<sup>12</sup> Pastabos: 1) Statistinių duomenys už 2014 m. nepateikiami, nes iki tol pateiktų paraiškų duomenys nebuvo kaupiami. Tik 2015 m. buvo įdiegta internetinė Dream Apply paraiškų teikimo sistema. 2) Pateikiamas užsienio šalių pageidavimų skaičius į pirmosios ir antrosios pakopos programas per Dream Apply sistemą.

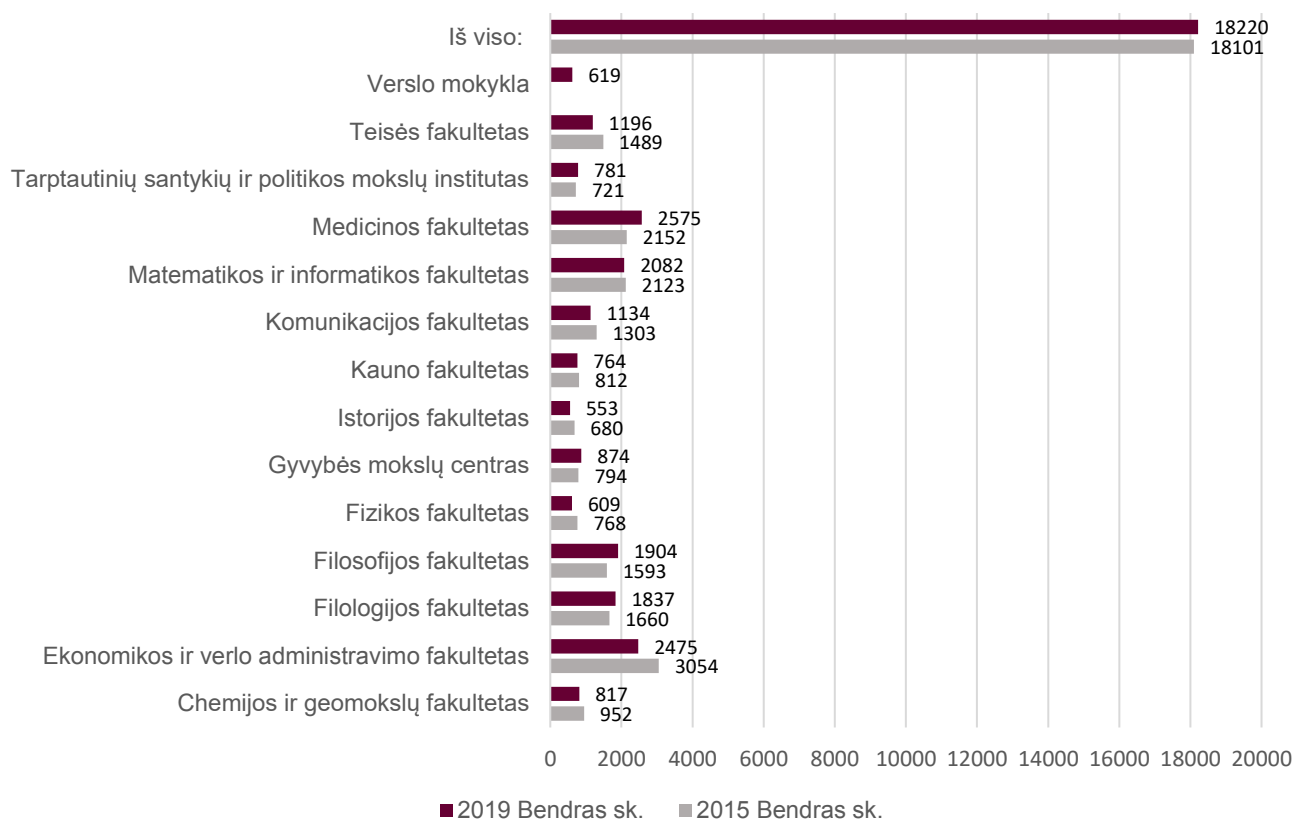
Eil. Nr.	Šalys	2015	2016	2017	2018	2019
45	Jungtinių Arabų Emyratai	1				1
46	Jemenas			6		3
47	Kamerūnas	4	2	20	24	122
48	Kanada	2	7	6		4
49	Kataras			1		1
50	Kazachstanas	21	2	7	12	21
51	Kenija	4		1		6
52	Kinija	8	12	15	14	42
53	Kirgizija			1	1	
54	Kolumbija	1		2	2	1
55	Kongo Respublika	1	2	2		2
56	Kosovas			2		
57	Kroatija	1				1
58	Kuveitas	1				
59	Latvija	4	1			1
60	Libanas	4	3	2	2	4
61	Liberija			7		
62	Lenkija	6	5	7	7	1
63	Lesotas			1	1	
64	Lietuva		3	6	6	13
65	Makedonija				1	
66	Malavis			4		1
67	Malis	1		3		
68	Maldyvai		1			
69	Marokas	3		4	2	9
70	Mauricijus				3	
71	Meksika	2			2	5
72	Moldova		1	2		1
73	Namibija	1	1	3		
74	Nigerija	25	23	91	44	143
75	Nyderlandai	2		3	3	4
76	Nepalas	1	1	1		1
77	Norvegija	4	9	6		7
78	Pakistano Islamo Respublikos	13	15	62	31	60
79	Palestina	1	1	15	2	3
80	Peru	1				2
81	Pietų Afrika		2	1	3	2
82	Pietų Korėja	1		1		3
83	Prancūzija	2	3	2		4
84	Portugalija		3	1		
85	Ruanda	1		10	2	
86	Rumunija			2		
87	Rusija	6	7	10	7	23
88	Sakartvelas	19	21	21	11	25
89	Saudo Arabija			1		
90	Senegalas	4				
91	Siera Leonė			4		1
92	Singapūras				1	2
93	Sirija			9	3	5
94	Somalis			5	3	
95	Sudanas			3		1



Eil. Nr.	Šalys	2015	2016	2017	2018	2019
96	Suomija	4	12	14	10	13
97	Šri Lanka		2	3	4	10
98	Šveicarija			1		1
99	Švedija	23	21	13	9	24
100	Tadžikistanas			2	2	1
101	Tailandas			1		1
102	Taivanas		10			3
103	Tanzanija			6		
104	Tunisas			1	1	
105	Turkija	8	12	11	27	24
106	Uganda			5	4	2
107	Ukraina	25	19	24	38	51
108	Uzbekistanas	6	2	4	1	8
109	Venesuela			3		
110	Vengrija	1				
111	Vokietija	72	53	69	109	138
112	Vietnamas				1	5
113	Zimbabvė		1	19	1	1
<b>Iš viso:</b>		<b>406</b>	<b>383</b>	<b>1009</b>	<b>672</b>	<b>1230</b>

## 7 priedas. Studijuojančiųjų statistika padaliniuose



Studijuojančių skaičiaus pokytis 2015-2019 m. pagal padalinius (spalio 1 d. duomenimis)





Studijuojančių skaičius padaliniuose pagal lytis 2019 m. spalio 1 d. duomenimis

Studijuojančiųjų skaičius padaliniuose	Padalinys	Bendrai	Moterys	Vyrai
2019 m. spalio 1 d. duomenimis	Chemijos ir geomokslų fakultetas	817	413	404
	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	2475	1584	891
	Filologijos fakultetas	1837	1582	255
	Filosofijos fakultetas	1904	1534	370
	Fizikos fakultetas	609	151	458
	Gyvybės mokslų centras	874	632	242
	Istorijos fakultetas	553	331	222
	Kauno fakultetas	764	529	235
	Komunikacijos fakultetas	1134	933	201
	Matematikos ir informatikos fakultetas	2082	617	1465
	Medicinos fakultetas	2575	1884	691
	Teisės fakultetas	1196	777	419
	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	781	429	352
	Verslo mokykla	619	351	268
	Iš viso	18220	11747	6473

## Studijuojančių skaičius padaliniuose 2019 m. spalio 1 d. duomenimis





Studijuojančiųjų skaičius padaliniuose	Padalinys		
2019 m. spalio 1 d. duomenimis	Chemijos ir geomokslų fakultetas	817	5
 Bendrai	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	2475	181
 Užsieniečiai	Filologijos fakultetas	1837	27
	Filosofijos fakultetas	1904	12
	Fizikos fakultetas	609	5
	Gyvybės mokslų centras	874	7
	Istorijos fakultetas	553	2
	Kauno fakultetas	764	55
	Komunikacijos fakultetas	1134	36
	Matematikos ir informatikos fakultetas	2082	17
	Medicinos fakultetas	2575	447
	Teisės fakultetas	1196	37
	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	781	23
	Verslo mokykla	619	70
	Iš viso	18220	924

## Laisvųjų klausytojų skaičius pagal padalinius 2019 m. gruodžio 1 d. duomenimis

Laisvųjų klausytojų, papildomų studijų ir kitų studentų skaičius	Padalinys		
2019 m. gruodžio 31 d. duomenimis	Chemijos ir geomokslų fakultetas	14	0
 Bendrai	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	143	8
 Užsieniečiai	Filologijos fakultetas	61	2
	Filosofijos fakultetas	168	3
	Fizikos fakultetas	1	0
	Gyvybės mokslų centras	37	0
	Istorijos fakultetas	6	0
	Kauno fakultetas	16	3
	Komunikacijos fakultetas	42	0
	Matematikos ir informatikos fakultetas	25	0
	Medicinos fakultetas	80	4
	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	13	1
	Teisės fakultetas	156	0
	Verslo mokykla	29	1
	Iš viso	791	22

## 8 priedas. Absolventų statistika

### Absolventų skaičius 2019 m. pagal padalinius

Absolventų skaičius padaliniuose		Padalinys				
2019 m. liepos 1 d. duomenimis						
	Bendrai	Chemijos ir geomokslų fakultetas	176	103	73	1
	Moterys	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	616	453	163	31
	Vyrai	Filologijos fakultetas	328	299	29	5
	Užsieniečiai	Filosofijos fakultetas	399	339	60	0
		Fizikos fakultetas	151	38	113	0
		Gyvybės mokslų centras	238	168	70	1
		Istorijos fakultetas	111	69	42	0
		Kauno fakultetas	189	152	37	7
		Komunikacijos fakultetas	285	247	38	22
		Matematikos ir informatikos fakultetas	366	132	234	4
		Medicinos fakultetas	351	263	88	14
		Teisės fakultetas	242	154	88	14
		Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	211	142	69	13
		Verslo mokykla	85	48	37	9
		Iš viso:	3748	2607	1141	121

### Absolventų skaičius 2019 m. pagal studijų programas

Studijų programa	Studijų baigimo metai	Studijų pakopa	12 mėn. po studijų baigimo Lietuvoje pagal darbo sutartis dirbančių absolventų skaičius
Analitinė žurnalistika	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Anglistika	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Anglų kalbotyra	2018	Antrosios pakopos studijos	1
Aplinkotyra ir aplinkotvarka	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Apskaita ir auditas	2018	Antrosios pakopos studijos	26
Apskaita, finansai ir bankininkystė	2018	Antrosios pakopos studijos	13
Archeologija	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Audiovizualinis vertimas	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Bankininkystė	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Baudžiamoji justicija	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Bendroji kalbotyra	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Biochemija	2018	Antrosios pakopos studijos	15
Biofizika	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Biologinė įvairovė	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Chemija	2018	Antrosios pakopos studijos	20
Dalykinė (teisės) kalba	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Darnaus vystymosi komunikacija	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Edukacinė ir vaiko psichologija	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Edukologija	2018	Antrosios pakopos studijos	8

Ekologija	2018	Antrosios pakopos studijos	5
Ekonominė analizė	2018	Antrosios pakopos studijos	17
Elektronika ir telekomunikacijų technologijos	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Europos integracija ir ekonominė politika	2018	Antrosios pakopos studijos	13
Europos Sąjungos verslo teisė	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Europos studijos	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Finansai ir bankininkystė	2018	Antrosios pakopos studijos	31
Finansų ir draudimo matematika	2018	Antrosios pakopos studijos	18
Genetika	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Geografija ir teritorijų planavimas	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Geologija	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Gyvybės ir cheminė fizika	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Globalus verslas ir ekonomika	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Hidrogeologija ir inžinerinė geologija	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Hidrometeorologija	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Informacijos sistemų vadyba	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Informatika	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Istorija	2018	Antrosios pakopos studijos	15
Kalbotyra	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Kartografija	2018	Antrosios pakopos studijos	10
Klasikinės studijos	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Klinikinė psichologija	2018	Antrosios pakopos studijos	22
Kokybės vadyba	2018	Antrosios pakopos studijos	14
Kompiuterinis modeliavimas	2018	Antrosios pakopos studijos	15
Komunikacijos mokslai	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Kūrybinis verslas	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Lazerinė fizika ir optinės technologijos	2018	Antrosios pakopos studijos	14
Lazerinė technologija	2018	Antrosios pakopos studijos	11
Literatūros antropologija ir kultūra	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Marketingas ir prekybos vadyba	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Matematika	2018	Antrosios pakopos studijos	2
Medicinos biologija	2018	Antrosios pakopos studijos	18
Medicinos genetika	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Medžiagotyra ir puslaidininkių fizika	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Meno vadyba	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Menų terapija	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Mikrobiologija	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Modeliavimas ir duomenų analizė	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Molekulinė biologija	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Nanomedžiagų chemija	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Neurobiologija	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Optoelektronikos medžiagos ir technologijos	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Organizacinė psichologija	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Paveldo informacija ir komunikacija	2018	Antrosios pakopos studijos	4

Paveldosauga	2018	Antrosios pakopos studijos	16
Politika ir medijos	2018	Antrosios pakopos studijos	5
Programų sistemos	2018	Antrosios pakopos studijos	11
Religijos studijos	2018	Antrosios pakopos studijos	2
Rinkodara ir integruota komunikacija	2018	Antrosios pakopos studijos	22
Rinkodaros analitika	2018	Antrosios pakopos studijos	1
Ryšiai su visuomene	2018	Antrosios pakopos studijos	12
Rytų Europos ir Rusijos studijos	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Rusistika	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Semiotika	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Skaitmeninė rinkodara	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Socialinė politika	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Socialinis darbas	2018	Antrosios pakopos studijos	8
Sociologija	2018	Antrosios pakopos studijos	11
Sociologija ir kriminologija	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Strateginis informacinių sistemų valdymas	2018	Antrosios pakopos studijos	5
Sveikatos psichologija	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Šiuolaikinės Azijos studijos	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Šiuolaikinės politikos studijos	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Taikomoji fizinė veikla	2018	Antrosios pakopos studijos	5
Tarptautinė ir Europos Sąjungos teisė	2018	Antrosios pakopos studijos	1
Tarptautinė komunikacija	2018	Antrosios pakopos studijos	10
Tarptautinė projektų vadyba	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Tarptautiniai santykiai ir diplomatija	2018	Antrosios pakopos studijos	21
Tarptautinio verslo finansai	2018	Antrosios pakopos studijos	9
Tarptautinio verslo vadyba	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Tarptautinis marketingas ir prekyba	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Tarptautinis verslas ir teisė	2018	Antrosios pakopos studijos	1
Teisės psichologija	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Teorinė fizika ir astrofizika	2018	Antrosios pakopos studijos	5
Valstybės ekonominė politika	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Verslo administravimas	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Verslo ekonomika	2018	Antrosios pakopos studijos	24
Verslo informacijos sistemos	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Verslo informatika	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Verslo procesų valdymas	2018	Antrosios pakopos studijos	12
Verslo vystymas	2018	Antrosios pakopos studijos	10
Vertimas	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Viešojo teisė	2018	Antrosios pakopos studijos	4
Viešojo diskurso lingvistika	2018	Antrosios pakopos studijos	3
Viešosios politikos analizė	2018	Antrosios pakopos studijos	7
Visuomenės sveikata	2018	Antrosios pakopos studijos	16
Žinių vadyba ir lyderystė	2018	Antrosios pakopos studijos	6
Žmogiškųjų išteklių valdymas	2018	Antrosios pakopos studijos	12

Anglų filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	24
Anglų ir kita užsienio kalba	2018	Pirmosios pakopos studijos	29
Anglų ir rusų kalbos	2018	Pirmosios pakopos studijos	10
Archeologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	11
Archyvistika	2018	Pirmosios pakopos studijos	2
Audiovizualinis vertimas	2018	Pirmosios pakopos studijos	21
Aukštųjų technologijų fizika ir verslas	2018	Pirmosios pakopos studijos	12
Azijos studijos	2018	Pirmosios pakopos studijos	14
Biochemija	2018	Pirmosios pakopos studijos	14
Bioinformatika	2018	Pirmosios pakopos studijos	6
Biologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	13
Chemija	2018	Pirmosios pakopos studijos	32
Duomenų mokslas	2018	Pirmosios pakopos studijos	7
Ekologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	7
Ekonometrija	2018	Pirmosios pakopos studijos	16
Ekonomika	2018	Pirmosios pakopos studijos	228
Ekonomika ir vadyba	2018	Pirmosios pakopos studijos	9
Elektronika ir telekomunikacijų technologijos	2018	Pirmosios pakopos studijos	10
Energetikos fizika	2018	Pirmosios pakopos studijos	6
Ergoterapija	2018	Pirmosios pakopos studijos	8
Filosofija	2018	Pirmosios pakopos studijos	7
Finansų ir draudimo matematika	2018	Pirmosios pakopos studijos	38
Fizika	2018	Pirmosios pakopos studijos	11
Genetika	2018	Pirmosios pakopos studijos	11
Geografija	2018	Pirmosios pakopos studijos	19
Geologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	6
Informacinės technologijos	2018	Pirmosios pakopos studijos	40
Informatika	2018	Pirmosios pakopos studijos	44
Ispanų filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	13
Istorija	2018	Pirmosios pakopos studijos	22
Kineziterapija	2018	Pirmosios pakopos studijos	23
Klasikinė (lotynų ir senovės graikų) filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	3
Kompiuterinė fizika ir modeliavimas	2018	Pirmosios pakopos studijos	11
Kultūros informacija ir komunikacija	2018	Pirmosios pakopos studijos	32
Kultūros ir kūrybos industrijų vadyba	2018	Pirmosios pakopos studijos	9
Kultūros istorija ir antropologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	11
Kūrybos komunikacija	2018	Pirmosios pakopos studijos	24
Leidyba ir reklama	2018	Pirmosios pakopos studijos	17
Lenkų filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	4
Lietuvių filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	14
Lietuvių filologija ir reklama	2018	Pirmosios pakopos studijos	11
Lietuvių filologija ir užsienio kalba	2018	Pirmosios pakopos studijos	13
Matematika ir matematikos taikymai	2018	Pirmosios pakopos studijos	17
Meteorologija ir hidrologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	7

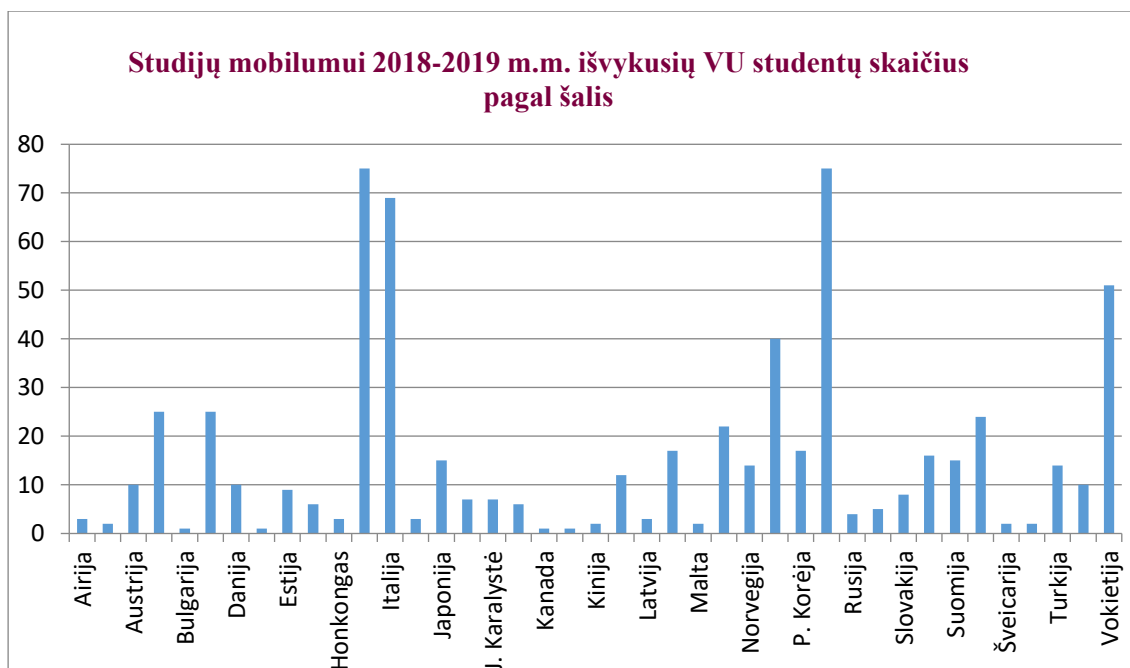
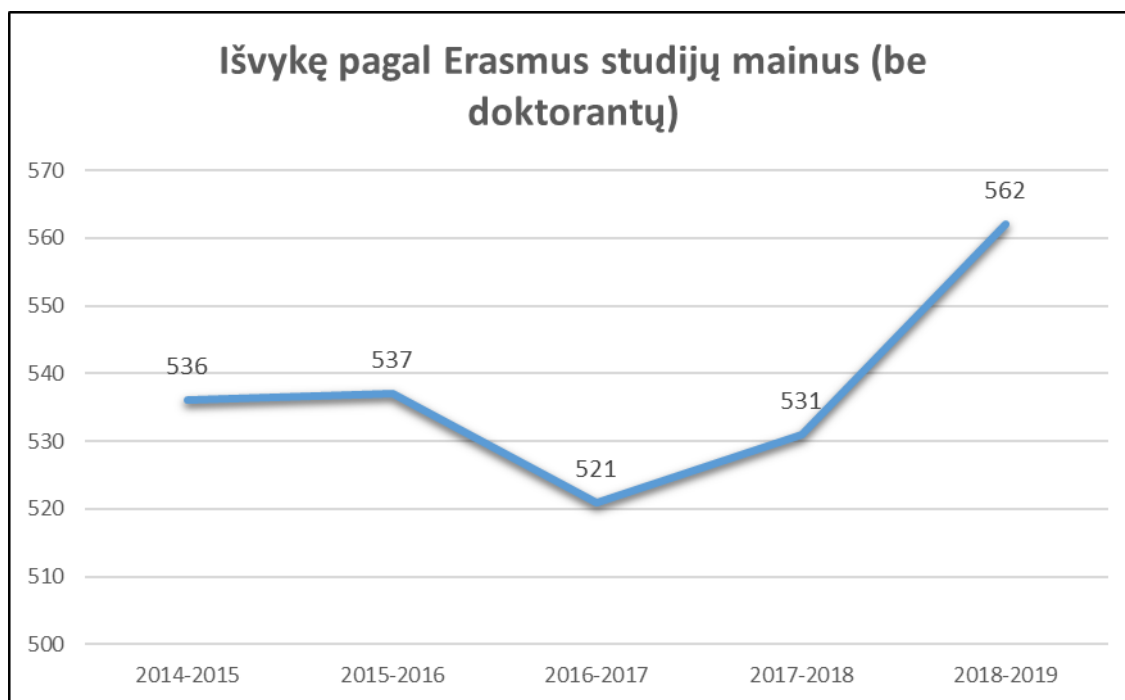
Mikrobiologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	15
Molekulinė biologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	20
Nanomedžiagų chemija	2018	Pirmosios pakopos studijos	13
Neurobiofizika	2018	Pirmosios pakopos studijos	5
Politikos mokslai	2018	Pirmosios pakopos studijos	70
Prancūzų filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	16
Programų sistemos	2018	Pirmosios pakopos studijos	78
Psichologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	40
Rusų filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	2
Skandinavistika	2018	Pirmosios pakopos studijos	22
Socialinė politika	2018	Pirmosios pakopos studijos	25
Socialinis darbas	2018	Pirmosios pakopos studijos	6
Sociologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	20
Taikomoji fizika	2018	Pirmosios pakopos studijos	24
Tarptautinis turizmo verslas	2018	Pirmosios pakopos studijos	1
Tarptautinis verslas	2018	Pirmosios pakopos studijos	29
Vadyba	2018	Pirmosios pakopos studijos	113
Verslo finansai	2018	Pirmosios pakopos studijos	1
Verslo informacijos vadyba	2018	Pirmosios pakopos studijos	38
Verslo informacinės sistemos	2018	Pirmosios pakopos studijos	14
Verslo informatika	2018	Pirmosios pakopos studijos	4
Vertimas	2018	Pirmosios pakopos studijos	23
Visuomenės sveikata	2018	Pirmosios pakopos studijos	23
Vokiečių filologija	2018	Pirmosios pakopos studijos	4
Žinių ir inovacijų vadyba	2018	Pirmosios pakopos studijos	22
Žurnalistika	2018	Pirmosios pakopos studijos	28
Medicina	2018	Vientisosios studijos	150
Odontologija	2018	Vientisosios studijos	31
Teisė	2018	Vientisosios studijos	121

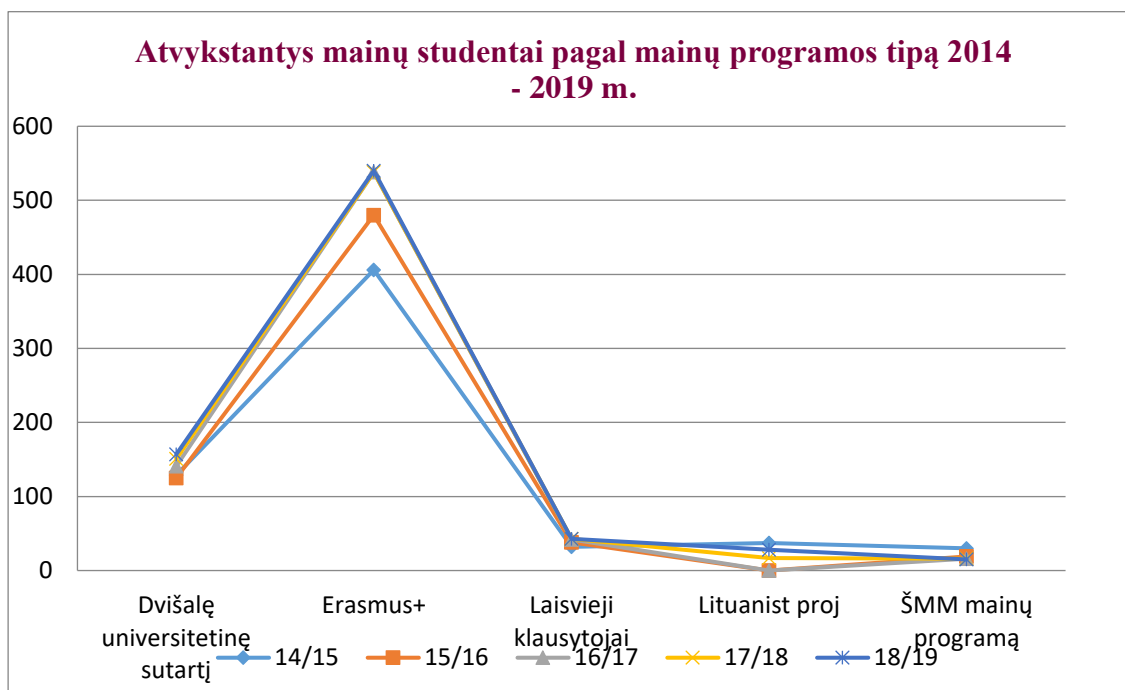
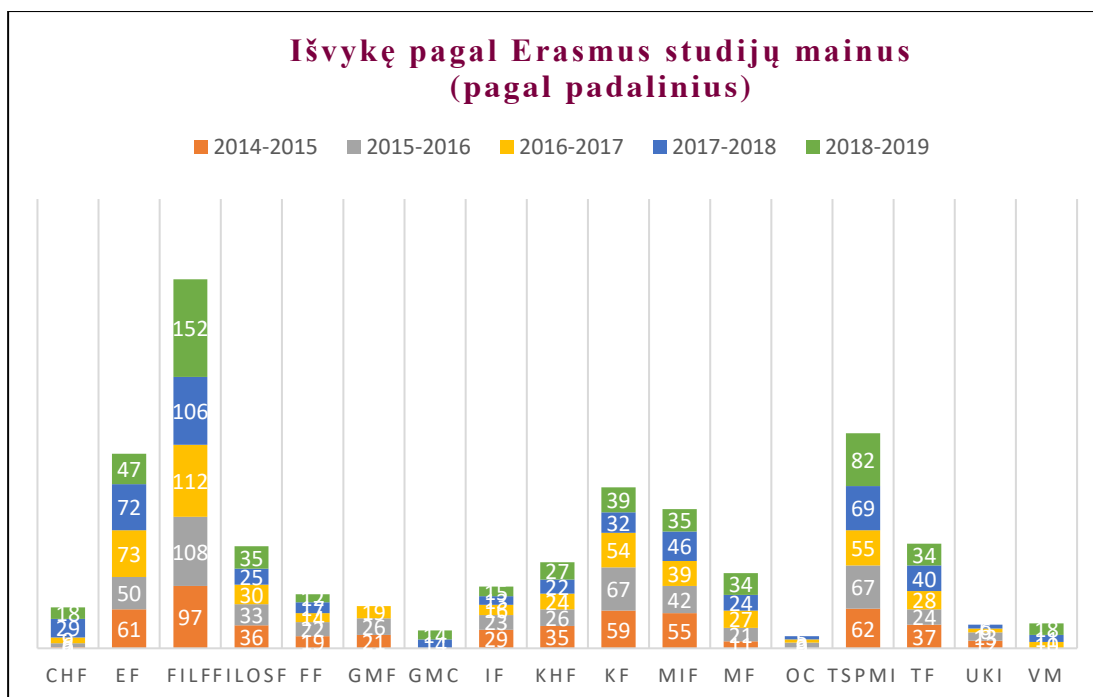


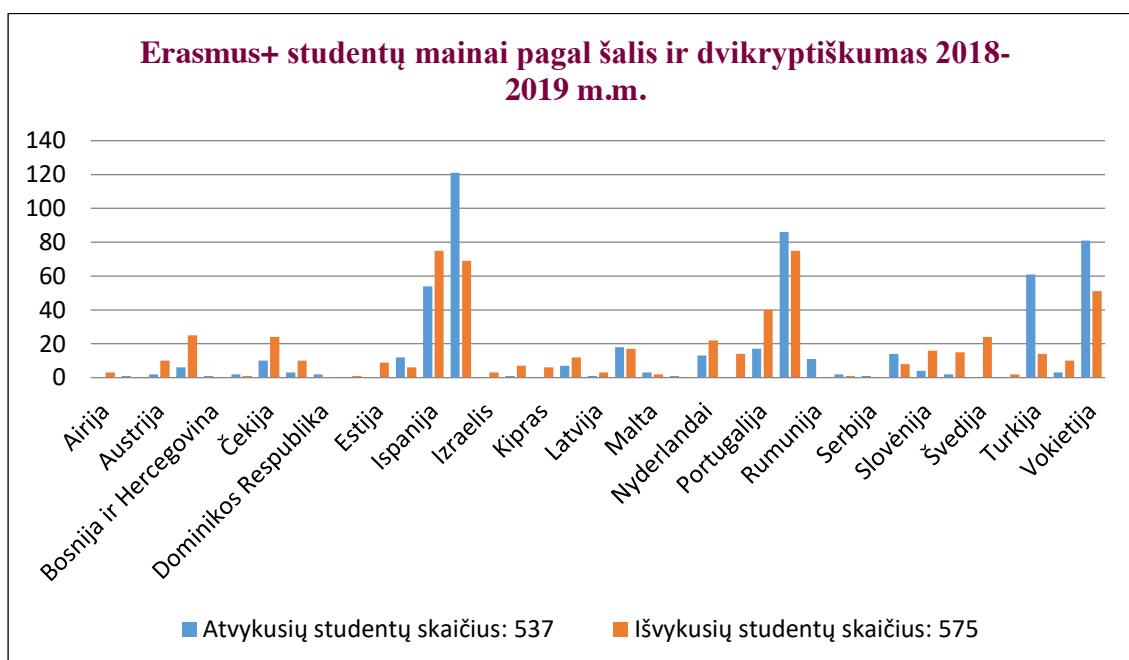
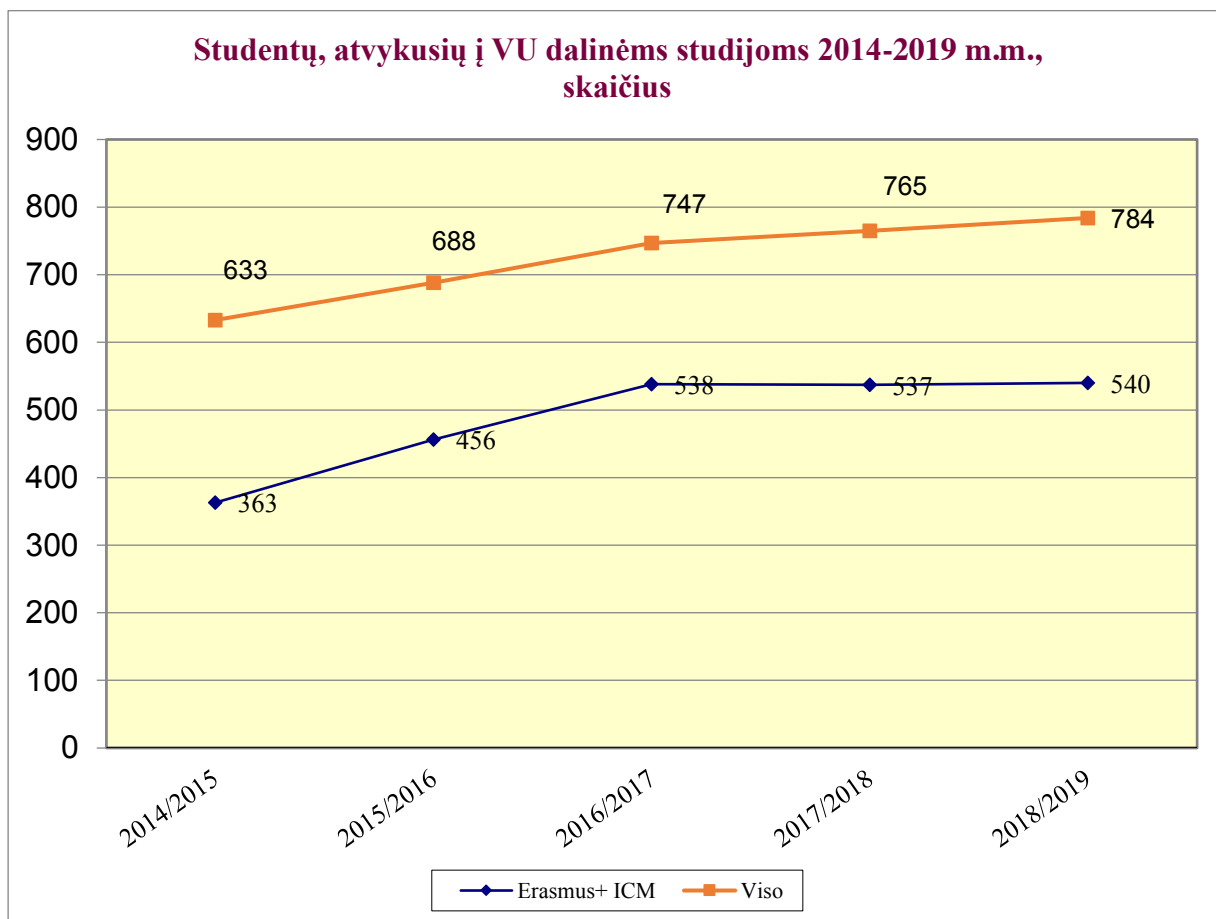
## **9 priedas. Vilniaus universiteto 2019 metų geriausi dėstytojai**

- Asist. dr. Martynas Misevičius (Chemijos ir geomokslų fakultetas);
- Doc. dr. Giedrė Dzemydaitė (Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas);
- Lekt. dr. Kęstutis Aidas (Fizikos fakultetas);
- Lekt. Birutė Ona Palovienė (Filologijos fakultetas);
- Prof. dr. Roma Jusienė (Filosofijos fakultetas);
- Prof. dr. Rimvydas Petrauskas (Istorijos fakultetas);
- Lekt. Vilmantas Gėgžna (Gyvybės mokslų centras);
- Lekt. Asta Urbanavičiūtė-Globienė (Komunikacijos fakultetas);
- Lekt. dr. Darius Dilijonas (Kauno fakultetas);
- Lekt. Irus Grinis (Matematikos ir informatikos fakultetas);
- Doc. dr. Vytautas Tutkus (Medicinos fakultetas);
- Jaun. asist. Augustė Dementavičienė (Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas);
- Prof. dr. Vytautas Mizaras (Teisės fakultetas);
- Prof. dr. Mindaugas Laužikas (Verslo mokykla).

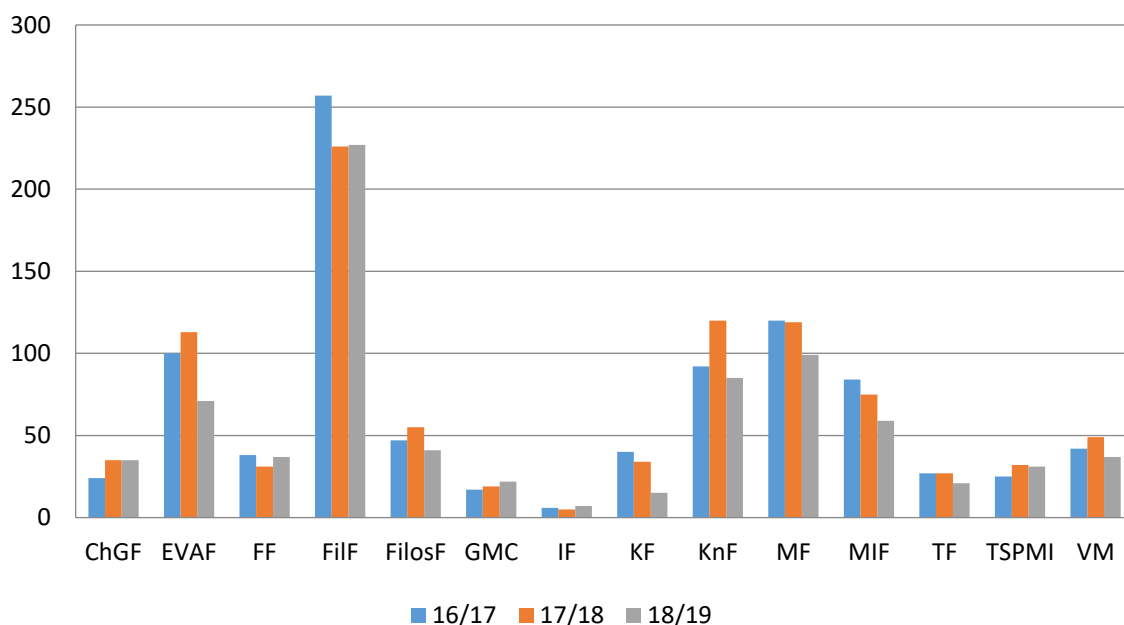
## 10 priedas. Studentų mainų statistika



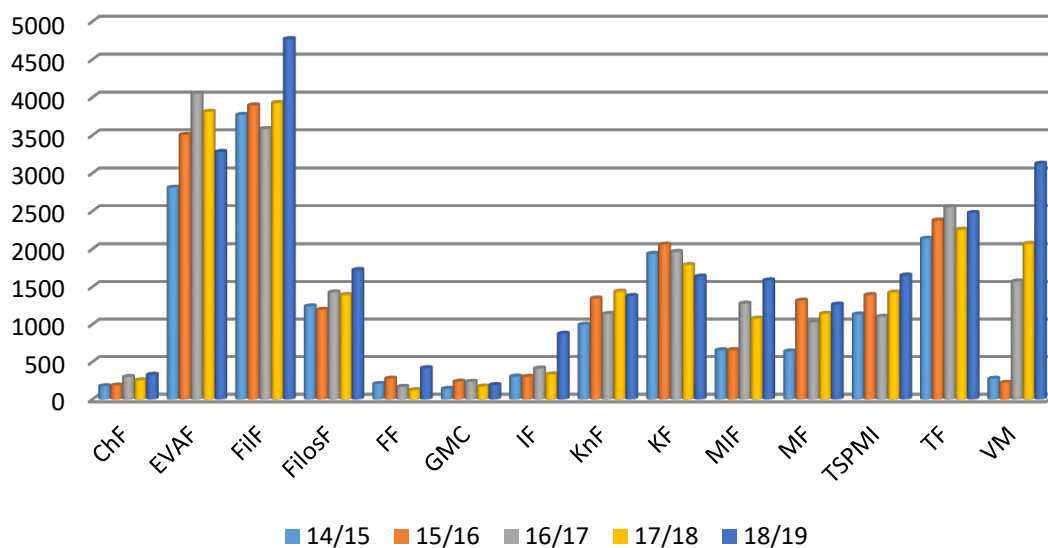




**Dalykų užsienio kalbomis pasiūla mainų studentams 16 - 19 m.m.**



**Kreditų, išduotų fakultetuose mainų studentams, skaičius 14/15, 15/16, 16/17, 17/18, 18/19 m.m.**



## 11 priedas. Parama studentams

### Iš Vilniaus universiteto lėšų skiriamos stipendijos

Stipendijos pavadinimas	Skirta tūkst. Eur per metus	Skirta studentų
Skatinamosios stipendijos	399,6	1146
Vienkartinės socialinės stipendijos	35,4	118
Vienkartinės tikslinės stipendijos	118,7	834
Vienkartinės tikslinės stipendijos iš padalinių lėšų	2,4	8
Vilniaus universiteto 440 metų sukakties proginė stipendija	78,2	100
Kūrybingumo mokyklos vardinė stipendija	2,9	5
Kitos vardinės stipendijos	59,5	110

### Iš valstybės biudžeto lėšų skiriamos stipendijos

Stipendijos pavadinimas	Skirta tūkst. Eur per metus	Skirta studentų
Skatinamoji stipendija	1 489,8	3936
Profesinių pedagogikos studijų stipendija	69,5	141
Išmoka specialiesiems poreikiams tenkinti	39,1	67
Tikslinė išmoka studijų išlaidoms iš dalies kompensuoti	2,7	21
Vardinės stipendijos	90,9	97
Doktorantų stipendijos	82,3	113
Užsienio studentų stipendijos	37,8	44

## Iš socialinių partnerių lėšų skiriamos stipendijos

Stipendijos iš vietinio/regiono privataus sektoriaus	Išmokėta per metus (tūkst. Eur)	Paskirta studentų
UAB „Thermo Fisher Scientific Baltics“ vardinė stipendija	Suma konfidenciali	38
UAB "Eksma" vardinė stipendija	9,4	8
UAB MGF „Šviesos Konversija“ vardinė stipendija	7,9	6
MG Baltic stipendija	3	3
Prof. K. Jankevičiaus vardinė stipendija	2	2
UAB TELE2 vardinė stipendija	2	3
A. Railaitės-Pranckevičienės vardinė stipendija	1,6	2
V. P. Andriukaičio vardinė stipendija	1,5	2
„Advokatų profesinės bendrijos „Motieka & Audzevičius“ vardinės stipendijos	1	1
UAB SK Impeks Medicinos diagnostikos centro vardinė stipendija	1	1
UAB Wilibox vardinė stipendija	1	2
A. Sniadeckio vardinė stipendija	0,9	4
Nasdaq vardinė stipendija	0,8	3
UAB Geoinžinerija vardinė stipendija	0,2	1
Stipendijos iš užsienio rėmėjų	Išmokėta per metus (tūkst. Eur)	Paskirta studentų
L. Derczanski Hamied vardinė stipendija	4,5	2
E. ir V. Kadis stipendija	2,9	5
C. M. Gruodis atminimo stipendija	1,2	3
Dr. R. Gaškos vardinė stipendija	1	2
Cusabio vardinė stipendija	0,9	1
Sophie Ambroza stipendija	0,5	2
Kitų socialinių partnerių stipendijos	Išmokėta per metus (tūkst. Eur)	Paskirta studentų
Švietimo mainų paramos fondo stipendijos	102,2	44
Tikslinės stipendijos, pedagogikos bakalauro studijų studentams	37,8	49
Erasmus +	1175	562

## 12 priedas. Personalo sudėtis skaičiais

### Bendras darbuotojų skaičius padaliniuose

2019 m. gruodžio 31 d.

BENDRAS DARBUOTOJŲ SKAIČIUS 2019-12-31		IŠ VISO PADALINIUOSE:		Akademinis personalas		Neakademinis personalas	
Padalinys		Darbuo- tojų:	Etatų	Darbuo- tojų	Etatų	Darbuo- tojų	Etatų
Rektorius, prorektorai, kancleris		6	6	6	6	0	0
AKADEMINIAI PADALINIAI	Chemijos ir geomokslų fakultetas	194	152,96	142	109,77	52	43,19
	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	161	117,33	129	85,31	32	32,02
	Filologijos fakultetas	365	293,5	309	248,65	56	44,85
	Filosofijos fakultetas	281	195,92	219	150,68	62	45,24
	Fizikos fakultetas	360	321,62	251	239,64	109	81,98
	Gyvybės mokslų centras	452	392,77	310	266,88	142	125,89
	Istorijos fakultetas	93	66,16	74	52,16	19	14
	Kauno fakultetas	130	98,01	94	59,23	36	38,78
	Komunikacijos fakultetas	123	77,95	101	58,14	22	19,81
	Matematikos ir informatikos fakultetas	288	227,37	228	177,81	60	49,56
	Medicinos fakultetas	1028	546,94	875	416,86	153	130,08
	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	68	52,81	51	38,25	17	14,56
	Teisės fakultetas	145	85,28	120	61,47	25	23,81
	Verslo mokykla	63	31,92	43	11,96	20	19,96
NEAKADEMINIAI PADALINIAI	Bendrabučių centras	96	95,25	0	0	96	95,25
	Biblioteka	184	179	0	0	184	179
	Botanikos sodas	88	89,23	4	4,75	84	84,48
	Centrinė administracija	251	236,09	0	0	251	236,09
	Informacinių technologijų paslaugų centras	66	62,87	0	0	66	62,87
	Konfucijaus institutas	5	2,5	3	0,5	2	2
	Kultūros centras	44	30	0	0	44	30
	Mokymo ir praktikų bazių centras	26	25,25	0	0	26	25,25
	Planetariumas	10	8,25	0	0	10	8,25
	Turto valdymo ir paslaugų centras	234	232,25	0	0	234	232,25
	Vilniaus universiteto leidykla	16	13,63	0	0	16	13,63
	Vilniaus universiteto muziejus	7	7,07	0	0	7	7,07
	VU Sveikatos ir sporto centras	39	35,42	0	0	39	35,42
Iš viso:		4823	3683,35	2959	1988,06	1864	1695,2 9



Pastaba: Aukščiausiojo lygmens vadovai įskaičiuojami akademinų darbuotojų skiltyje

**Dėstytojų skaičius padaliniuose pagal pareigybės**

2019 m. gruodžio 31 d.

	Profesorai su išskirtinio profesoriaus kategorija	Profesorai	Partnerystės profesoriai	Docentai	Partnerystės docentai	Asistentai	Jaunesnieji asistentai	Lektoriai	Iš viso darbuotojų	Iš viso etatų	Vyrai	Moterys	Užsienio piliečiai
Chemijos ir geomokslų fakultetas	0	33	0	36	1	27	4	19	120	84,26	74	46	0
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	0	19	0	33	2	11	15	20	100	67,08	50	50	0
Filologijos fakultetas	1	28	0	61	0	54	20	127	291	240,3	63	228	30
Filosofijos fakultetas	1	23	0	62	1	45	14	44	190	128,52	59	131	3
Fizikos fakultetas	1	21	1	33	0	4	5	10	75	57,22	60	15	1
Gyvybės mokslų centras	0	21	0	26	0	13	15	14	89	62,71	43	46	0
Istorijos fakultetas	0	9	0	24	0	14	1	4	52	40,5	35	17	0
Kauno fakultetas	1	17	1	22	1	12	11	20	85	47,09	24	61	1
Komunikacijos fakultetas	0	9	0	17	10	11	4	44	95	52,97	43	52	1
Konfucijaus institutas	0	0	0	0	0	0	0	3	3	0,5	1	2	3
Matematikos ir informatikos fakultetas	0	21	10	32	11	35	19	38	166	111,3	140	26	1
Medicinos fakultetas	0	76	5	108	1	145	61	384	780	353,49	286	494	4
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	0	10	2	12	3	7	7	7	48	34,75	34	14	0
Teisės fakultetas	0	10	9	26	3	12	8	43	111	54,55	65	46	0
Verslo mokykla	0	3	0	6	11	0	0	21	41	9,96	23	18	0
<b>Iš viso:</b>	<b>4</b>	<b>300</b>	<b>28</b>	<b>498</b>	<b>44</b>	<b>390</b>	<b>184</b>	<b>798</b>	<b>2246</b>	<b>1345</b>	<b>1000</b>	<b>1246</b>	<b>44</b>

**Mokslo darbuotojų skaičius padaliniuose pagal pareigybės**

2019 m. gruodžio 31 d.

	Vyriausieji mokslo darbuotojai su	Vyriausieji mokslo	Vyresnieji mokslo	Mokslo darbuotojai	Jaunesnieji mokslo	Iš viso darbuotojų	Iš viso etatų	Vyrai	Moterys	Užsienio piliečiai
Botanikos sodas	0	1	1	2	0	4	4,75	2	2	1
Chemijos ir geomokslų fakultetas	0	1	3	7	9	20	22,26	3	17	1
Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	0	5	5	5	10	25	14,23	18	7	12
Filologijos fakultetas	0	5	2	2	2	11	3,85	4	7	5
Filosofijos fakultetas	0	5	6	5	10	26	16,16	11	15	4
Fizikos fakultetas	1	24	51	61	35	172	175,02	144	28	8
Gyvybės mokslų centras	4	18	45	70	80	217	198,92	101	116	5
Istorijos fakultetas	0	6	1	4	8	19	8,66	10	9	8
Kauno fakultetas	0	0	2	4	0	6	7,14	2	4	2
Komunikacijos fakultetas	0	1	1	1	0	3	2,17	3	0	0
Konmfucijaus institutas	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
Matematikos ir informatikos fakultetas	0	15	20	16	9	60	60,93	41	19	2
Medicinos fakultetas	0	16	14	30	29	89	57,62	39	50	9
Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0
Teisės fakultetas	0	1	1	0	4	6	3,92	3	3	0
Verslo mokykla	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
<b>Iš viso:</b>	<b>5</b>	<b>98</b>	<b>152</b>	<b>207</b>	<b>196</b>	<b>658</b>	<b>576,63</b>	<b>381</b>	<b>277</b>	<b>57</b>

## Neakademinio personalo sudėtis padaliniuose pagal pareigybių grupes

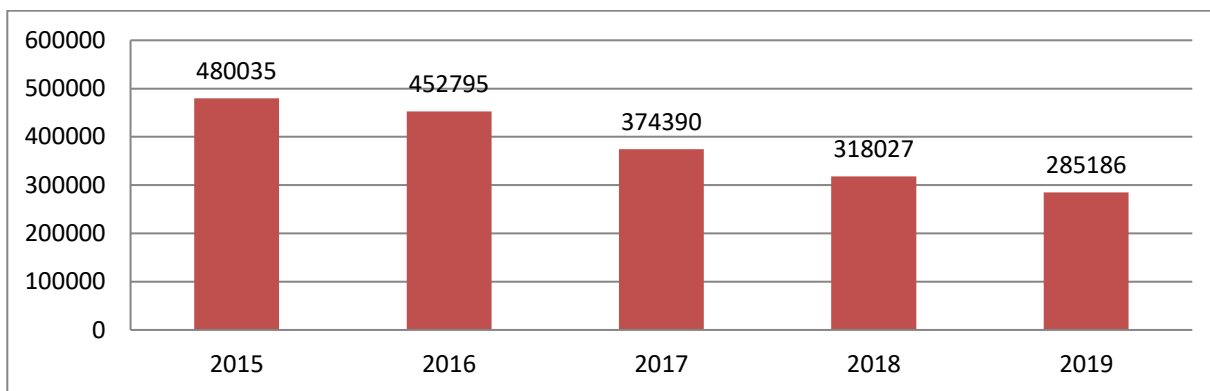
2019 m. gruodžio 31 d.

Padalinys		IŠ VISO:		Padalinių vadovai (KAP, ŠAP vadovai ir jų pavaduotojai, KNP vadovai ir vidiniams dariniams vadovaujantys specialistai)		Specialistai		Nekvalifikuotas personalas		Užsienio piliečiai
		Darbuotojų	Etatų	Vyrai	Moterys	Vyrai	Moterys	Vyrai	Moterys	
AKADEMINIAI PADALINIAI	Chemijos ir geomokslų fakultetas	52	43,19	0	2	17	33	0	0	0
	Ekonomikos ir verslo administravimo fakultetas	32	32,02	0	0	4	28	0	0	0
	Filologijos fakultetas	56	44,85	0	0	13	43	0	0	0
	Filosofijos fakultetas	62	45,24	0	2	9	51	0	0	0
	Fizikos fakultetas	109	81,98	0	0	75	34	0	0	1
	Gyvybės mokslų centras	142	125,89	0	2	42	95	3	0	1
	Istorijos fakultetas	19	14	0	0	8	11	0	0	1
	Kauno fakultetas	36	38,78	1	2	5	15	7	6	0
	Komunikacijos fakultetas	22	19,81	0	0	5	17	0	0	1
	Matematikos ir informatikos fakultetas	60	49,56	1	1	26	32	0	0	1
	Medicinos fakultetas	153	130,08	0	3	28	121	1	0	1
	Tarptautinių santykių ir politikos mokslų institutas	17	14,56	0	0	6	11	0	0	0
	Teisės fakultetas	25	23,81	0	0	5	20	0	0	0
	Verslo mokykla	20	19,96	0	0	7	13	0	0	0
NEAKADEMINIAI PADALINIAI	Bendrabučių centras	96	95,25	5	0	6	4	44	37	0
	Biblioteka	184	179	1	13	32	135	1	2	1
	Botanikos sodas	84	84,48	2	3	7	28	20	24	1
	Centrinė administracija	251	236,09	7	30	32	182	0	0	1

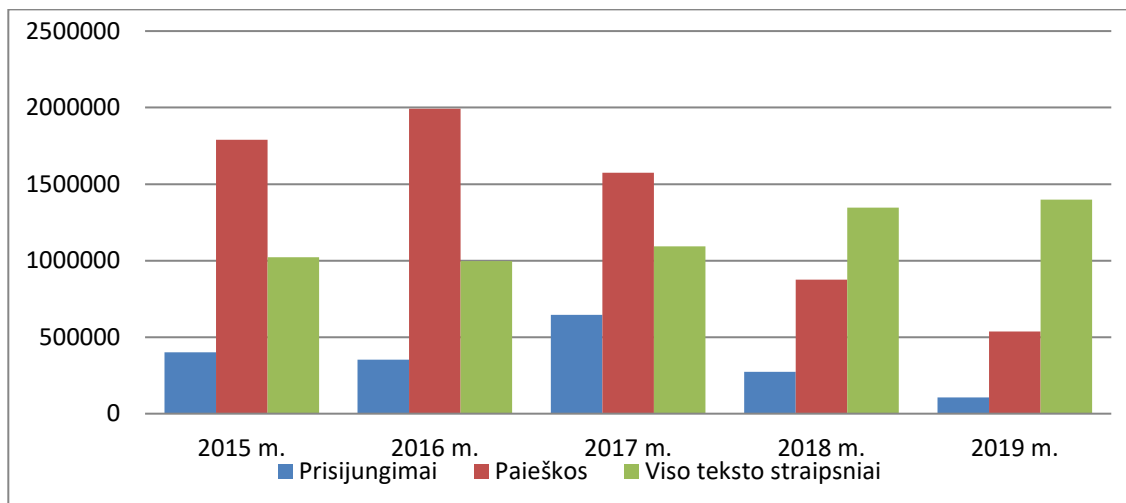
	Informacinių technologijų paslaugų centras	66	62,87	5	3	40	18	0	0	0
	Konfucijaus institutas	2	2	1	0	0	1	0	0	0
	Kultūros centras	44	30	0	1	19	22	0	2	0
	Mokymo ir praktikų bazių centras	26	25,25	0	1	1	6	6	12	7
	Planetariumas	10	8,25	0	1	4	1	0	4	0
	Turto valdymo ir paslaugų centras	234	232,25	4	3	47	9	89	82	0
	Vilniaus universiteto leidykla	16	13,63	1	0	4	11	0	0	0
	Vilniaus universiteto muziejus	7	7,07	1	0	0	6	0	0	0
	Sveikatos ir sporto centras	39	35,42	0	1	12	12	11	3	0
	<b>Iš viso:</b>	<b>1864</b>	<b>1695,29</b>	<b>29</b>	<b>68</b>	<b>454</b>	<b>959</b>	<b>182</b>	<b>172</b>	<b>16</b>

### 13 priedas. Vilniaus universiteto bibliotekos veiklos duomenys

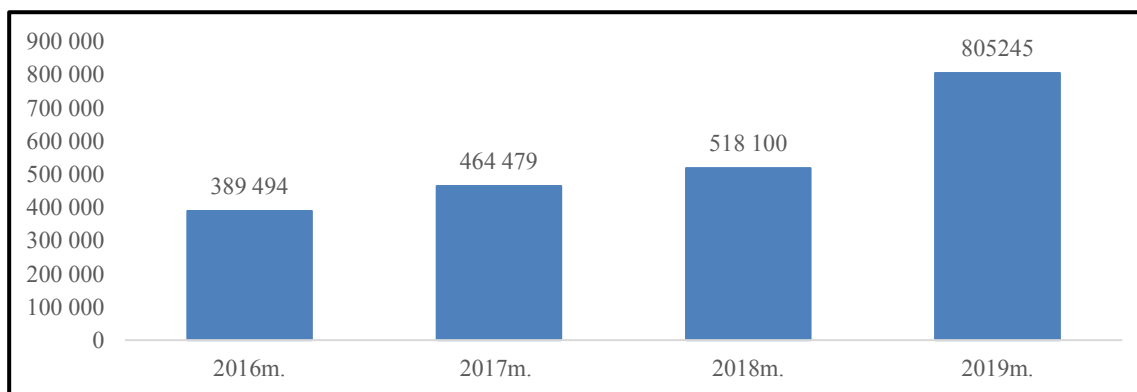
**Tradicinių informacijos išteklių išduoties dinamika, 2015–2019 m.**



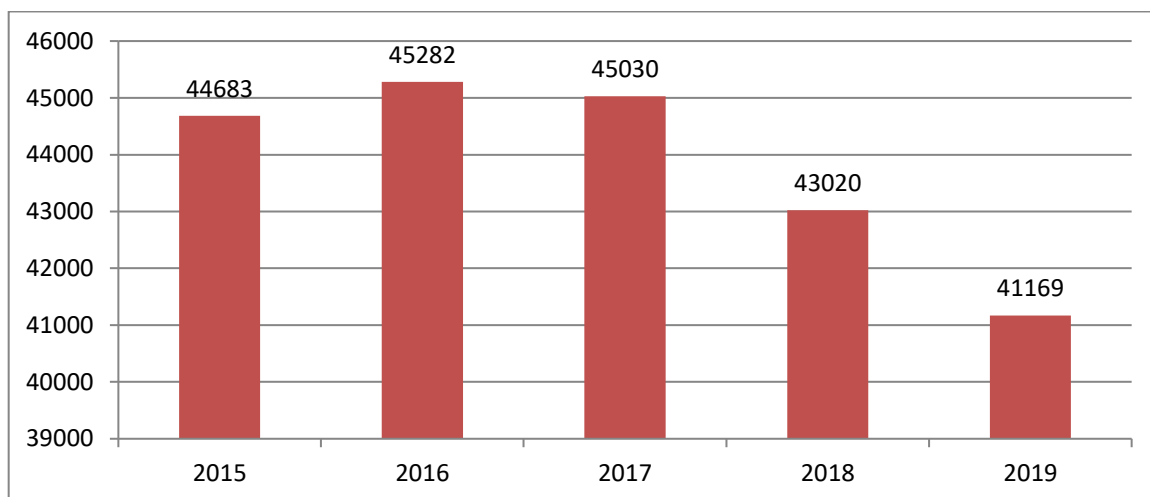
**DB panauda 2015–2019 m.**



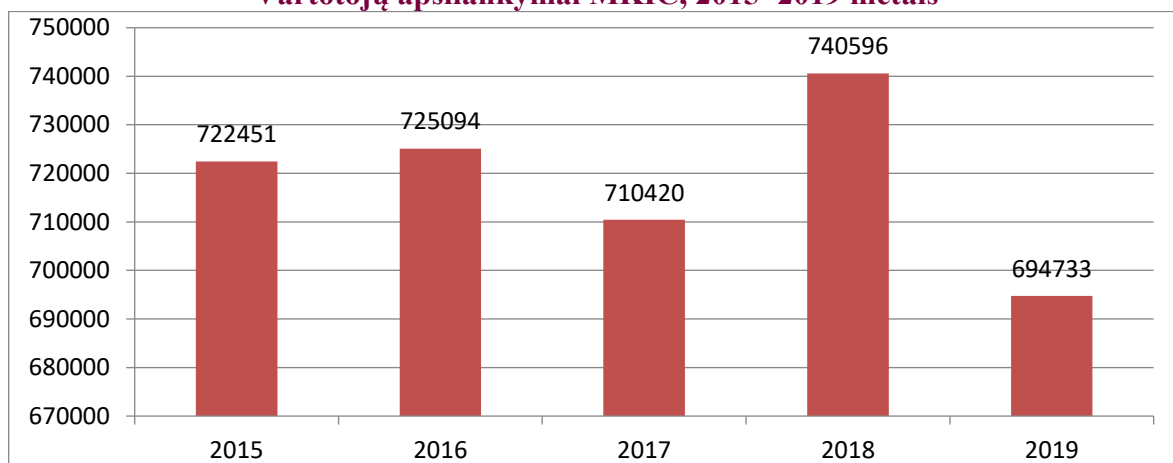
**Paieškų „Primo“ sistemoje skaičiaus dinamika 2016-2019 m.  
(„Primo Analytics“ generuojami duomenys)**



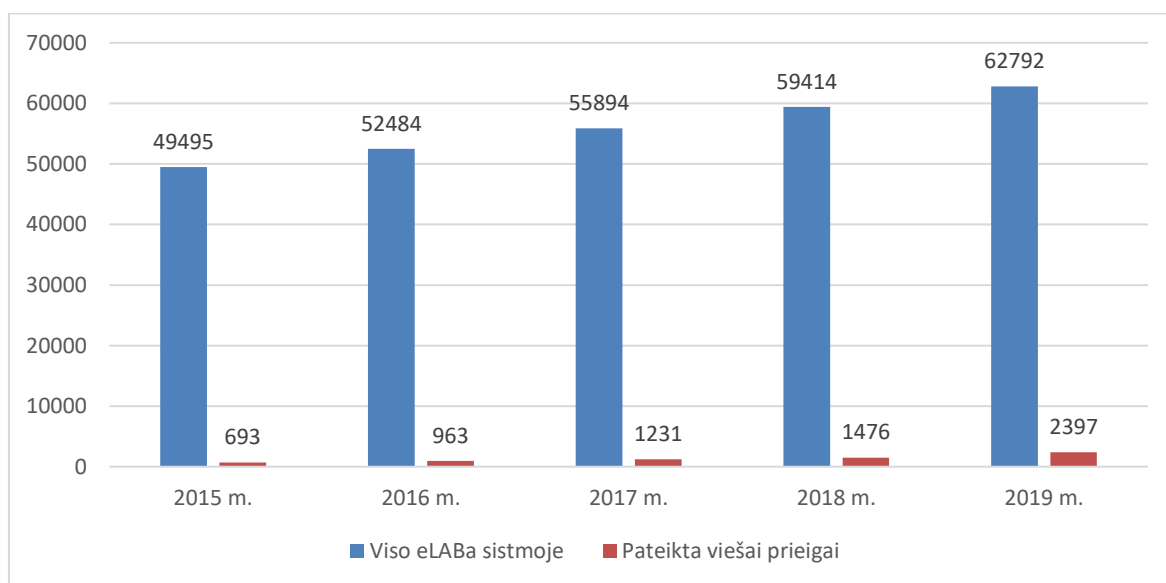
### Registruoti VU bibliotekos vartotojai, 2015–2019 metais



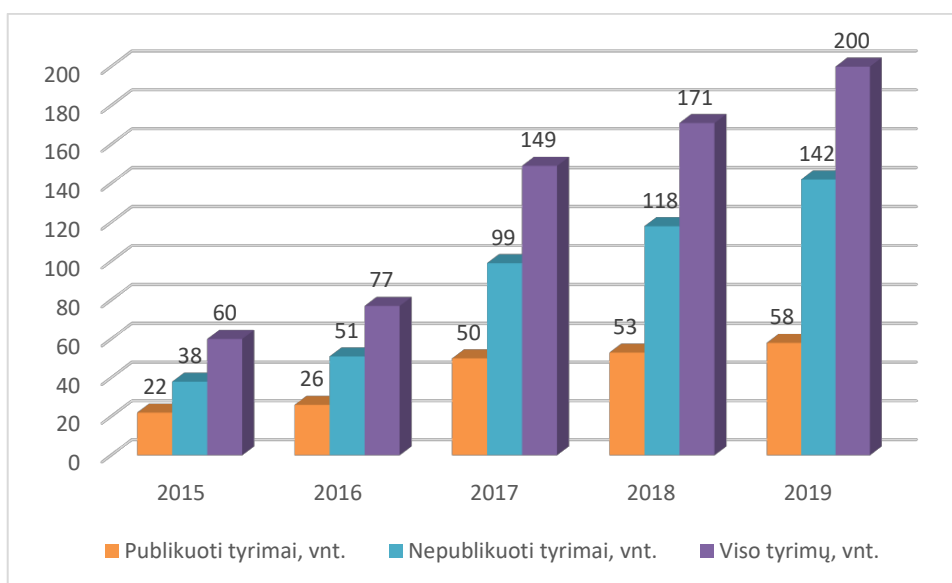
### Vartotojų apsilankymai MKIC, 2015–2019 metais



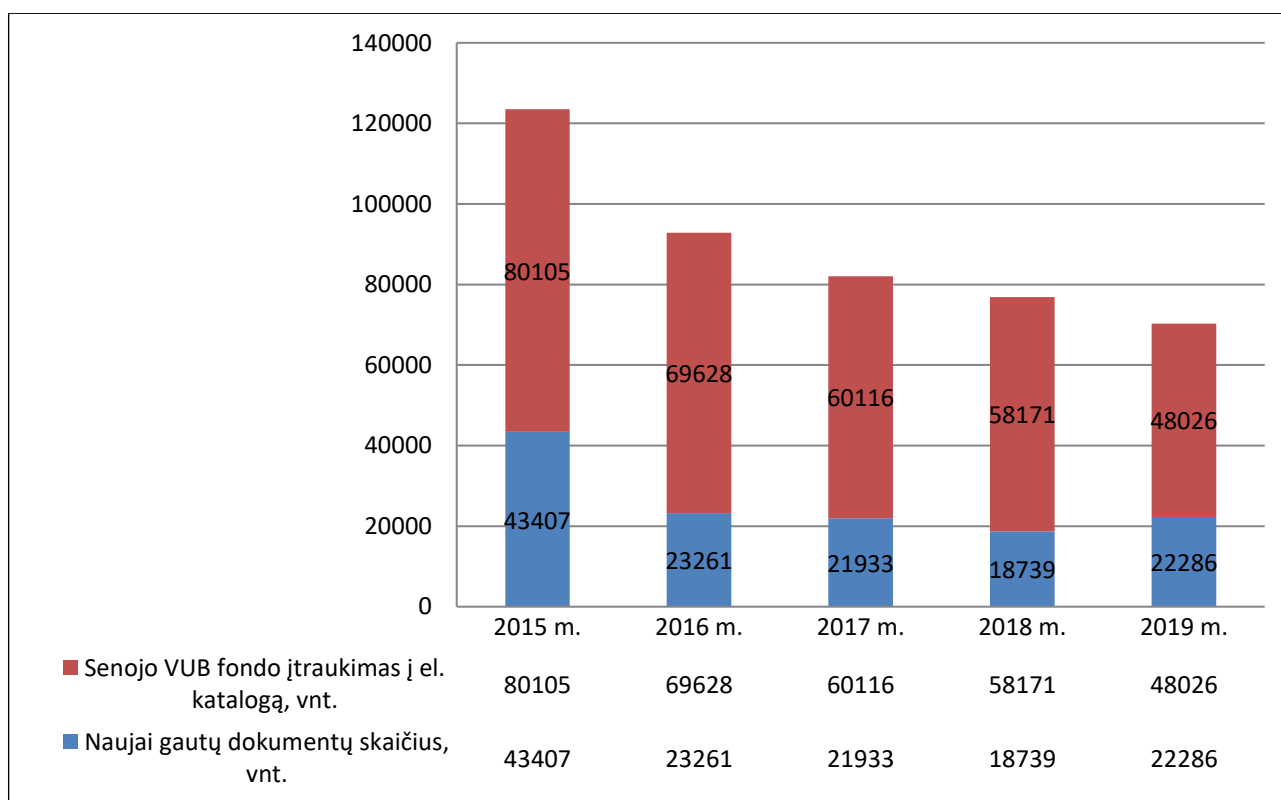
### eLABa sistemoje užregistruoti mokslinių publikacijų įrašai bei viešai prieigai pateikti dokumentai



### Duomenų rinkinių, įkeltų į MIDAS skaičius, 2015–2019 m.

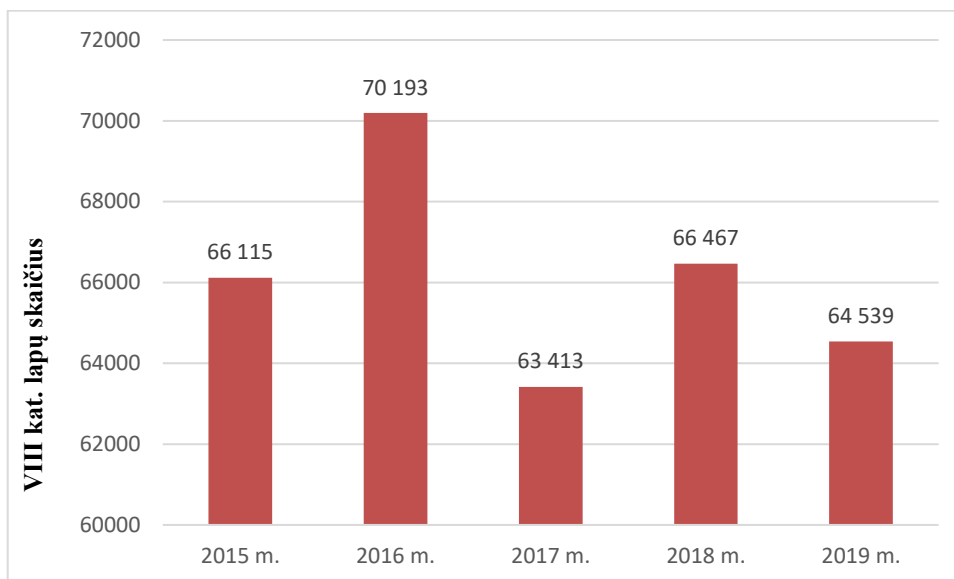


### Į VU bibliotekos el. katalogą įtrauktų dokumentų skaičius, 2015–2019 m.

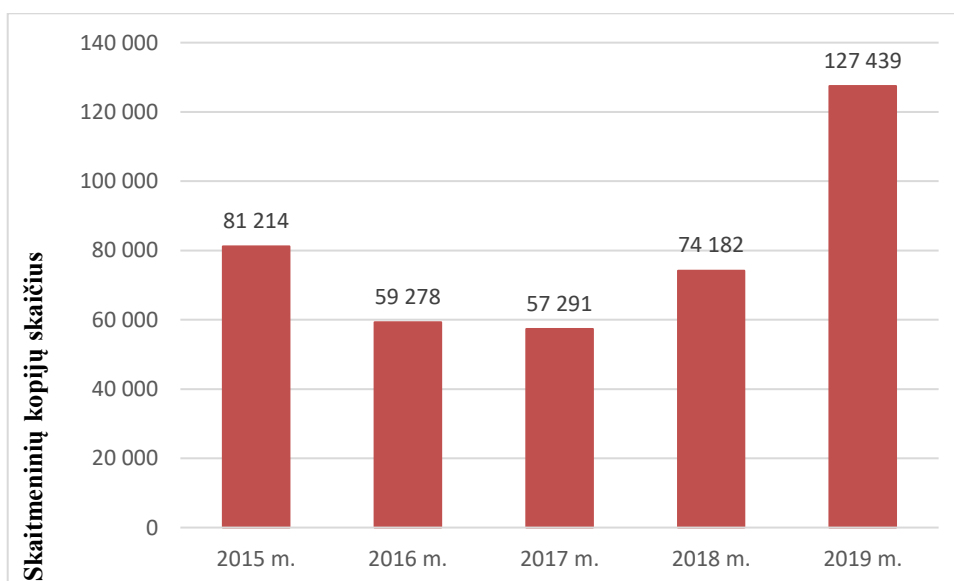


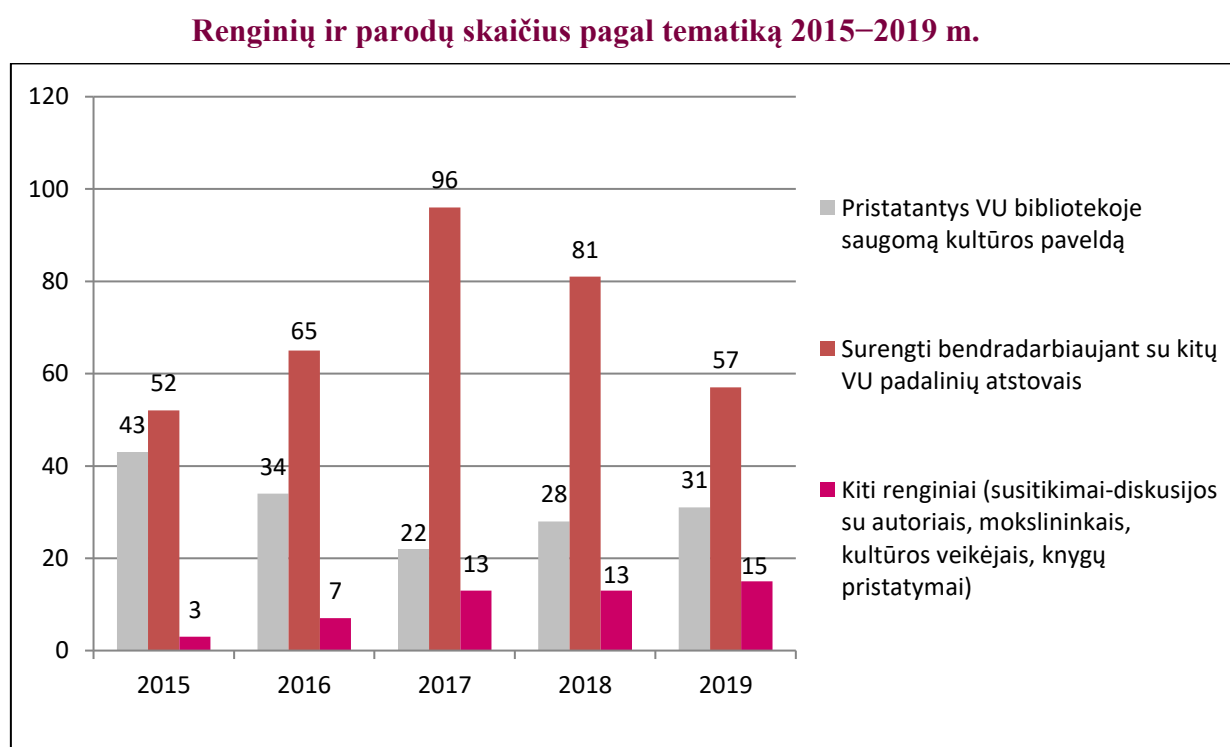
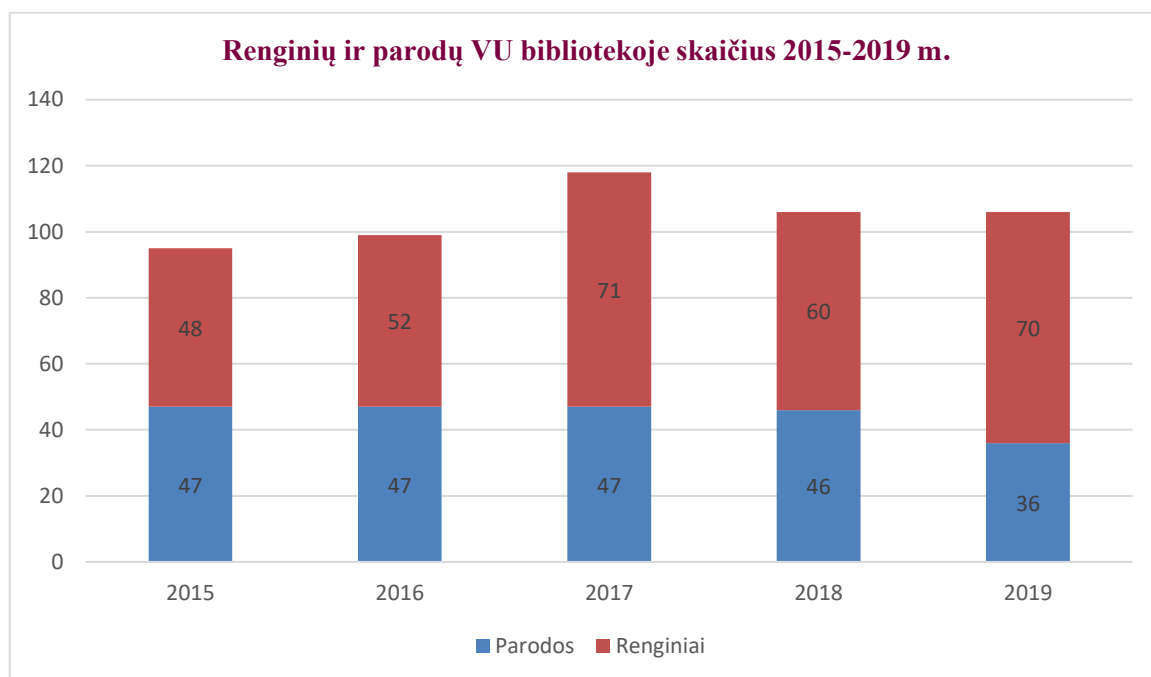


**Restauruotų ir konservuotų dokumentų VIII kategorijos sąlyginių lapų skaičius, 2015–2019 m.**

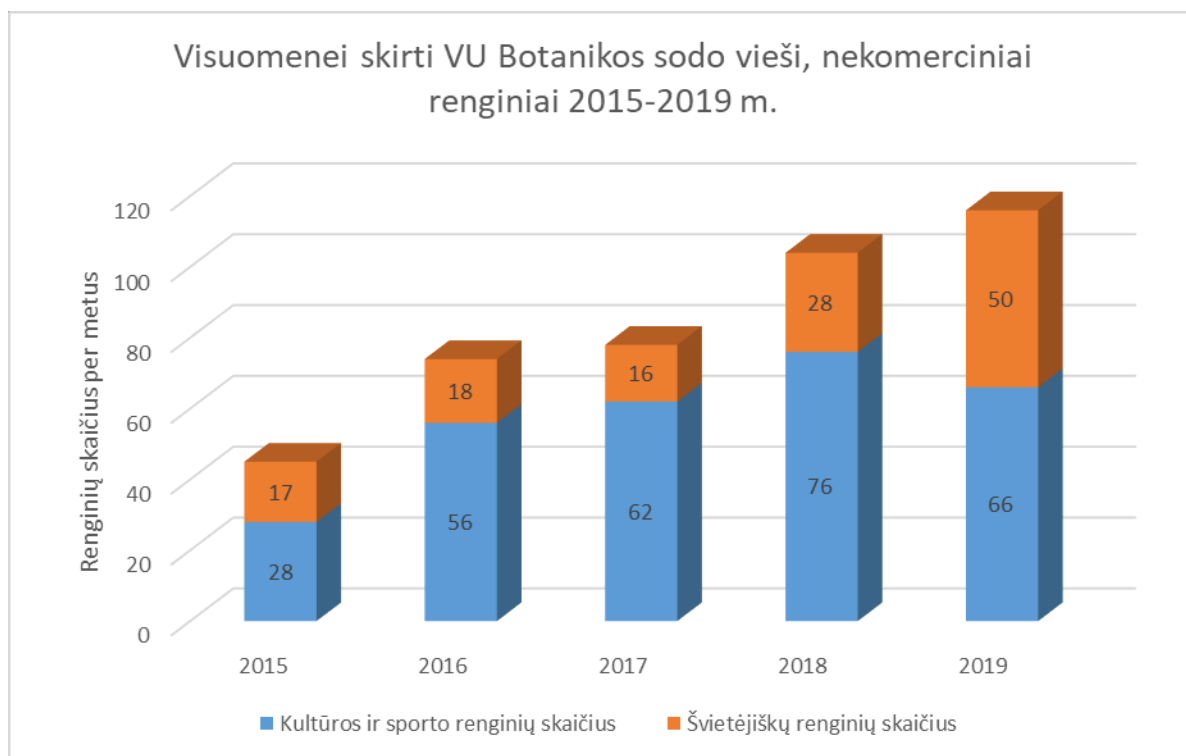
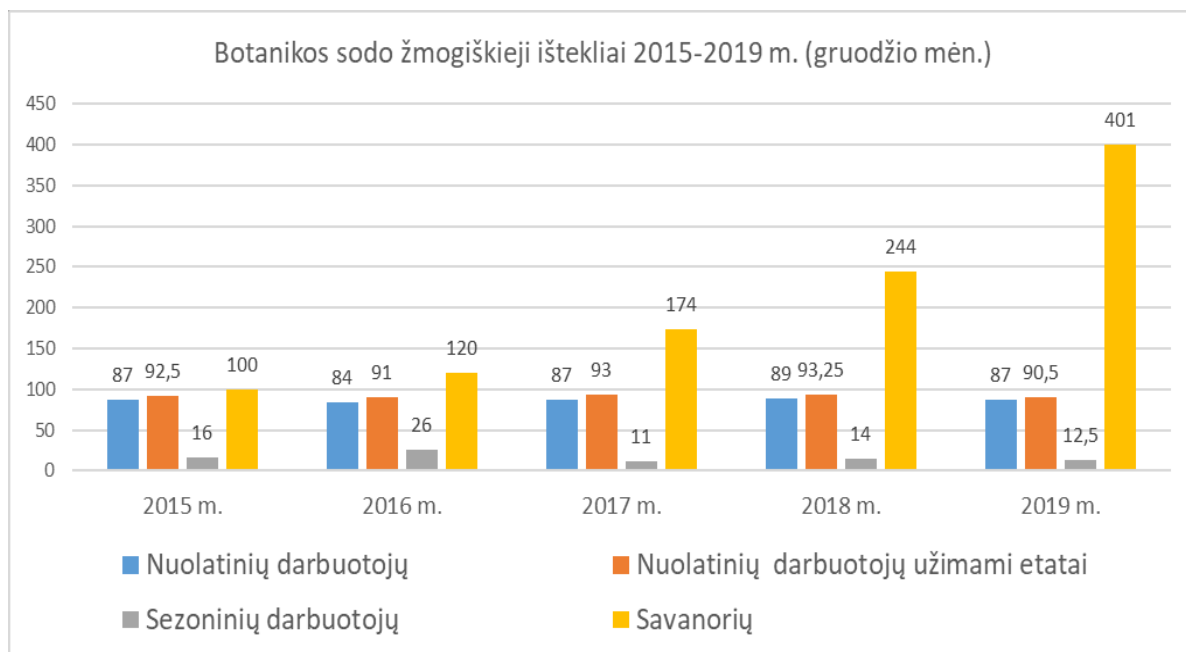


**Archyvui ir prieigai parengtų Bibliotekoje saugomų dokumentų skaitmeninės kopijos, 2015–2019 m.**





## 14 priedas. Vilniaus universiteto botanikos sodo veiklos duomenys

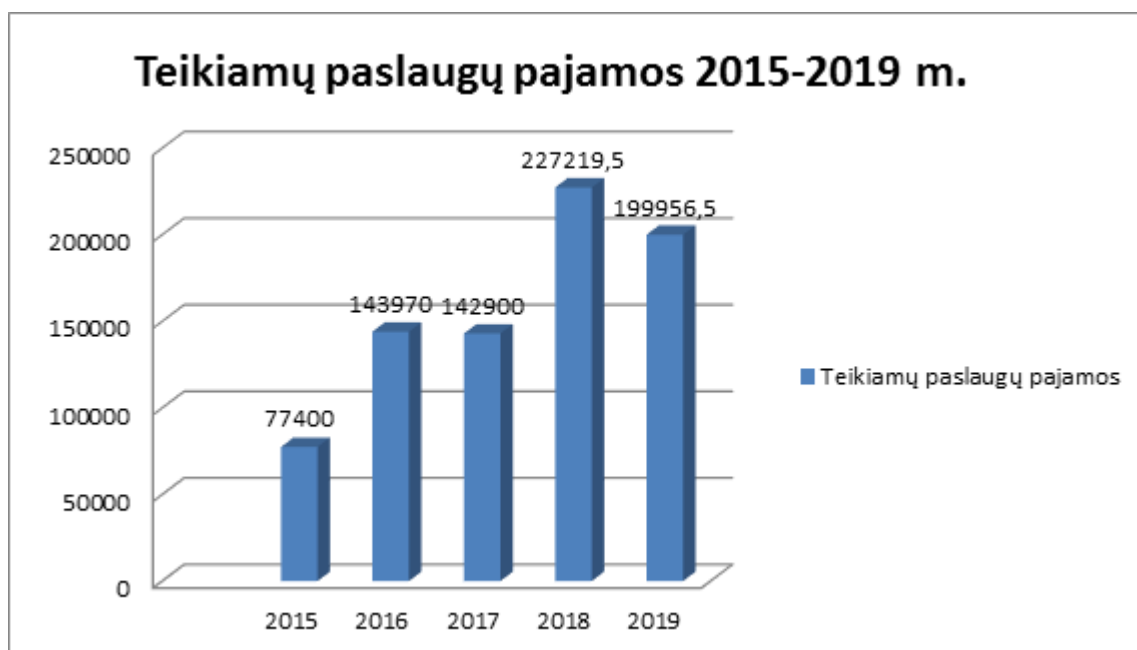


**15 priedas. Vilniaus universiteto muziejaus veiklos duomenys****Vilniaus universiteto muziejaus veiklos ir lankytojų srautai**

Veiklos pavadinimas	Lankytojų srautas (apsilankiusių asmenų skaičius)				
	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Savarankiškas Šv. Jonų bažnyčios varpinės lankymas	29761	30129	28952	59916	58740
Savarankiškas Vilniaus universiteto architektūrinio ansamblio lankymas	55 825	69 523	71793	79152	78901
Kilnojama paroda „Idomioji VU istorija“, pristatymas mokiniams	4193	1600	-	-	-
Projektas „Erdvėlaivis žemė“	40	40	40	120	75
VU 440 ekskursijos					400
Specializuotos ekskursijos	16	18	35	14	70
PARODA „STEPONO BATORO UNIVERSITETAS 1919-1939“ atidarymo ceremonija					94
Muziejų naktis					160
BCHS'29 tarptautinė konferencija					62
Studentų integracijos savaitės ekskursijos OPEN VU		180	300	265	445
Iš viso	89835	101450	101120	139467	138947

**Vilniaus universiteto muziejaus leidinių pardavimo kiekiai ir pajamos**

Metai	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Parduotų leidinių skaičius				240	309
Parduotų leidinių pajamos EUR				924	1327



### Vilniaus universiteto muziejaus eksponatų charakteristika

Muziejaus eksponatų charakteristika	2015 m.	2016 m.	2017 m.	2018 m.	2019 m.
Ekspонатų skaičius muziejaus rinkiniuose iš viso	6216	7287	7385	7408	7467
Išgytų/gautų dovanų eksponatų skaičius per ataskaitinius metus	3	1071	98	23	62
Suvestų į LIMIS eksponatų skaičius (metaduomenys)	196	105	84	65	201
Suskaitmenintų eksponatų skaičius per ataskaitinius metus (nuotraukos)	0	198	141	66	0
Restauruotų eksponatų skaičius	5	0	0	0	
Per ataskaitinius metus nurašytų eksponatų skaičius	0	0	0	0	
Įrengtų parodų skaičius	1			1	1
Parodos parengtos bendradarbiavimo pagrindu					2

## 16 priedas. Aukštojo mokslo institucijų MTEP veiklą ir studijas reglamentuojančių dokumentų pakeitimai

Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
Lietuvos Respublikos Seimas	Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 80 ir 82 straipsnių pakeitimo įstatymas	2019 m. balandžio 11 d. Nr. XIII-2057
Lietuvos Respublikos Seimas	Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 77 straipsnio pakeitimo įstatymas	2019 m. balandžio 26 d. Nr. XIII-2089
Lietuvos Respublikos Seimas	Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 9, 14 ir 21 straipsnių pakeitimo įstatymas	2019 m. liepos 16 d. Nr. XIII-2367
Lietuvos Respublikos Seimas	Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymo Nr. XIII-1414 9, 10, 11, 12, 15, 19, 21 ir 26 straipsnių pakeitimo įstatymas	2019 m. liepos 16 d. Nr. XIII-2368
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 2017 m. kovo 1 d. nutarimo Nr. 149 „Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo įgyvendinimo“ pakeitimo	2019 m. vasario 20 d. Nr. 184 2019 m. balandžio 15 d. Nr. 337 2019 m. gegužės 29 d. Nr. 515 2019 m. spalio 23 d. Nr. 1063
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl preliminarus valstybės finansuojamų pirmosios pakopos ir vientisųjų studijų, antrosios pakopos, doktorantūros, profesinių studijų vietų, į kurias 2019 metais priimami studentai, skaičiaus, studijų stipendijų skaičiaus ir skiriamo valstybės finansavimo pagal studijų krypčių grupes, mokslo, meno sritis sąrašų patvirtinimo	2019 m. balandžio 15 d. Nr. 329
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės 1998 m. liepos 21 d. nutarimo Nr. 914 „Dėl Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos nuostatų patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. balandžio 24 d. Nr. 378

Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl sutikimo reorganizuoti Ugdymo plėtotės centrą, Specialiosios pedagogikos ir psichologijos centrą, Švietimo ir mokslo ministerijos Švietimo aprūpinimo centrą, Nacionalinį egzaminų centrą, Švietimo informacinių technologijų centrą ir Nacionalinę mokyklų vertinimo agentūrą	2019 m. balandžio 30 d. Nr. 413
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Lietuvos Respublikos Vyriausybės įstatymo Nr. I-464 papildymo 30-2 straipsniu įstatymo, Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 9, 14 ir 21 straipsnių pakeitimo įstatymo, Lietuvos Respublikos technologijų ir inovacijų įstatymo Nr. XIII-1414 9, 10, 11, 12, 15, 19, 21 ir 26 straipsnių pakeitimo įstatymo, Lietuvos Respublikos profesinio mokymo įstatymo Nr. VIII-450 2, 6, 7, 10, 12, 13, 14, 15, 17, 18, 19, 20, 22, 23, 25, 26, 27, 31, 32, 36, 40 ir 41 straipsnių pakeitimo įstatymo ir Lietuvos Respublikos užimtumo įstatymo Nr. XII-2470 12-1 straipsnio pakeitimo įstatymo projektų pateikimo Lietuvos Respublikos Seimui	2019 m. gegužės 29 d. Nr. 511
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 2, 3, 4, 8, 9, 14, 15, 17, 20, 22, 27, 28, 33, 34, 38, 39, 42, 43, 44, 46, 48, 49, 50, 52, 53, 54, 56, 57, 58, 59, 61, 66, 67, 68, 71, 72, 77, 82, 83, 84, 85, 87 ir 90 straipsnių pakeitimo ir papildymo 25-1 straipsniu įstatymo projekto, Lietuvos Respublikos veterinarijos įstatymo Nr. I-2110 2, 13-1 straipsnių ir trečiojo skirsnio pavadinimo pakeitimo įstatymo projekto ir Lietuvos Respublikos švietimo įstatymo Nr. I-1489 11 straipsnio pakeitimo įstatymo	2019 m. birželio 19 d. Nr. 603

Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
	projekto pateikimo Lietuvos Respublikos Seimui	
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 82 straipsnio pakeitimo ir įstatymo papildymo 82-1 straipsniu įstatymo projekto Nr. XIIIIP-2958 ir Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 pakeitimo įstatymo Nr. XII-2534 2 straipsnio pakeitimo įstatymo projekto Nr. XIIIIP-2959	2019 m. liepos 31 d. Nr. 796
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų įstatymo Nr. XI-242 9, 15, 74, 75, 77, 79, 82, 83 straipsnių pakeitimo, papildymo 83-1 straipsniu ir 76 straipsnio pripažinimo netekusiu galios įstatymo projekto pateikimo Lietuvos Respublikos Seimui	2019 m. rugsėjo 11 d. Nr. 939
Lietuvos Respublikos Vyriausybė	Dėl Medicinos rezidentūros studijų ir odontologijos rezidentūros studijų programų vykdymo reikalavimų ir priežiūros tvarkos aprašo patvirtinimo	2019 m. vasario 13 d. Nr. 144
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl Mokslo krypčių ir Meno krypčių klasifikatorių patvirtinimo	2019 m. vasario 6 d. Nr. V-93  Pakeitimas: 2019 m. vasario 20 d. Nr. V-156
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo ir mokslo ministro 2015 m. rugpjūčio 13 d. įsakymo Nr. V-895 „Dėl Lietuvos Respublikos švietimo ir mokslo ministerijos administruojamų aukštojo mokslo ir mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtos politikos priemonių, prisidedančių prie prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės (socialinės, kultūrinės) plėtos ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) krypčių plėtojimo, jų prioritetų ir susijusių priemonių įgyvendinimo	2019 m. kovo 21 d. Nr. V-278  2019 m. gegužės 30 d. Nr. V-659  2019 m. gruodžio 5 d. Nr. V-1433



Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
	bendrojo veiksmų plano patvirtinimo“ pakeitimo	
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo ir mokslo ministro 2017 m. spalio 4 d. įsakymo Nr. V-747 „Dėl Kasmetinio universitetų ir mokslinių tyrimų institutų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros ir meno veiklos vertinimo reglamento patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. balandžio 25 d. Nr. V-475 2019 m. birželio 13 d. Nr. V-700 2019 m. birželio 14 d. Nr. V-710 2019 m. liepos 29 d. Nr. V-876 2019 m. gruodžio 12 d. Nr. V-1475
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo ir mokslo ministro 2010 m. gegužės 14 d. įsakymo Nr. V-712 „Dėl Pagrindinio ugdymo programos dalykų klasifikatoriaus patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. gruodžio 19 d. Nr. V-1520
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. liepos 17 d. įsakymo Nr. V-835 „Dėl Studijų išorinio vertinimo ir akreditavimo tvarkos aprašo, vertinamųjų sričių ir rodiklių patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. gruodžio 20 d. Nr. V-1535
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo, mokslo ir sporto ministro 2019 m. balandžio 30 d. įsakymo Nr. V-521 „Dėl Valstybės biudžeto lėšomis vykdomos Lietuvos mokslo ir studijų institucijų kompiuterių tinklo LITNET 2019 metų veiklos plano patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. lapkričio 22 d. Nr. V-1363
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo ir mokslo ministro 2009 m. rugpjūčio 18 d. įsakymo Nr. ISAK-1723 „Dėl Mokymosi ir studijų finansavimo šaltinių klasifikatoriaus patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. rugpjūčio 28 d. Nr. V-951
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl 2019–2020 ir 2020–2021 mokslo metų bendrųjų profesinio mokymo planų patvirtinimo	2019 m. rugpjūčio 22 d. Nr. V-929
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl švietimo ir mokslo ministro 2017 m. birželio 28 d. įsakymo Nr.	2019 m. liepos 9 d. Nr. V-791

Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
	V-536 „Dėl Mokymosi visą gyvenimą plėtos 2017–2020 metų veiksmų plano patvirtinimo“ pakeitimo	
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl Valstybės švietimo ir mokslo stebėsenos tvarkos aprašo patvirtinimo	2019 m. birželio 27 d. Nr. V-757  Pakeitimas: 2019 m. lapkričio 22 d. Nr. V-1362
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl aukštojo mokslo tarptautiškumo skatinimo 2019-2020 metų prioritetų patvirtinimo	2019 m. balandžio 5 d. Nr. V-364
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl Valstybės biudžeto lėšų, skirtų Lietuvos Respublikos mokslo ir studijų institucijoms tarptautinėms mainų programoms vykdyti, naudojimo tvarkos aprašo patvirtinimo	2019 m. kovo 28 d. Nr. V-340
Lietuvos Respublikos Švietimo, mokslo ir sporto ministerija	Dėl Švietimo, mokslo ir sporto ministro vasario 6 d. įsakymo Nr. V-93 „Dėl Mokslo krypčių ir Meno krypčių klasifikatorių patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. vasario 20 d. Nr. V-156
Lietuvos Respublikos ekonomikos ir inovacijų ministerija	Dėl Prioritetinių mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtos ir inovacijų raidos (sumanios specializacijos) prioritetų veiksmų plano patvirtinimo	2019 m. rugpjūčio 30 d. Nr. 4-498/V-964
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. rugsėjo 19 d. įsakymo Nr. V-472 „Dėl Lietuvos mokslinių tyrimų infrastruktūrų kelrodžio sudarymo, dalyvavimo tarptautinėse mokslinių tyrimų infrastruktūrose vertinimo ir finansavimo tvarkos reglamento patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. kovo 13 d. Nr. V-136
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. sausio 29 d. įsakymo Nr. V-43 „Dėl Projektų ir jų ataskaitų ekspertinio vertinimo aprašo patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. balandžio 4 d. Nr. V-175

Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos mokslo ir sklaidos projektų konkursinio finansavimo bendrųjų taisyklių patvirtinimo	2019 m. balandžio 4 d. Nr. V-176  Pakeitimas: 2019 m. birželio 13 d. Nr. V-329
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Vidinio informacijos apie pažeidimus teikimo kanalo steigimo ir informacijos apie pažeidimus, gautus vidiniu informacijos kanalu, teikimo ir tvarkymo aprašo patvirtinimo	2019 m. balandžio 10 d. Nr. V-185  Pakeitimas: 2019 m. balandžio 25 d. Nr. V-216
Lietuvos mokslo taryba	Dėl netiesioginių išlaidų santykio tarp išlaidų grupių nustatymo	2019 m. balandžio 11 d. Nr. V-187
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2019 m. balandžio 4 d. įsakymo Nr. V-176 „Dėl Lietuvos mokslo tarybos mokslo ir sklaidos projektų konkursinio finansavimo bendrųjų taisyklių patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. gegužės 3 d. Nr. V-228
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. birželio 15 d. įsakymo Nr. V-307 „Dėl Lietuvos mokslo ir studijų institucijų mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros bei meno veiklos vertinimo gairių patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. birželio 4 d. Nr. V-288
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Konkursinių prioritetinių mokslinių tyrimų programų rengimo ir įgyvendinimo tvarkos aprašo patvirtinimo	2019 m. birželio 6 d. Nr. V-295
Lietuvos mokslo taryba	Dėl konkursinės prioritetinių mokslinių tyrimų programos "Gerovės visuomenė" patvirtinimo	2019 m. birželio 17 d. Nr. V-340
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos atstovų dalyvavimo Europos bendradarbiavimo mokslo ir technologijų srityje (COST) veiklose tvarkos aprašo patvirtinimo	2019 m. liepos 17 d. Nr. V-388

Institucija	Teisės aktas	Priėmimo / pakeitimų data(-os)
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Paramos už studijų rezultatus ir paramos akademinėms išvykoms skyrimo doktorantams reglamento patvirtinimo	2019 m. rugsėjo 13 d. Nr. V-448
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. sausio 29 d. įsakymo Nr. V-43 „Dėl Projektų ir jų ataskaitų ekspertinio vertinimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. spalio 10 d. Nr. V-485
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Reikminių tyrimų projektų inicijavimo ir įgyvendinimo tvarkos aprašo patvirtinimo	2019 m. lapkričio 6 d. Nr. V-568  Pakeitimas: 2019 m. gruodžio 3 d. Nr. V-630
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Pavyzdinio meno sričių meninių tyrimų ir sklaidos projektų galimos produkcijos sąrašo	2019 m. lapkričio 20 d. Nr. V-600
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. kovo 29 d. įsakymo Nr. V-157 „Dėl Paramos mokslo renginiams skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. lapkričio 25 d. Nr. V-603
Lietuvos mokslo taryba	Dėl Lietuvos mokslo tarybos pirmininko 2018 m. kovo 22 d. įsakymo Nr. V-143 „Dėl Paramos akademinėms asociacijoms skyrimo tvarkos aprašo patvirtinimo“ pakeitimo	2019 m. lapkričio 25 d. Nr. V-604

**17 priedas. Išimtinai DVS „Avilys“ valdomi dokumentai**

Dokumento pavadinimas	Dokumento valdymo perkėlimo į dokumentų valdymo sistemą metai	
	2018	2019
Atsargų nurašymo aktas		x
Atsargų perdavimo–priėmimo aktas		x
Atsargų perdirbimo aktas		x
Bilietaus panaudojimo ataskaita		x
Centralizuotų viešųjų pirkimų komisijos posėdžio protokolas		x
Grynųjų pinigų ir bilietų inventorizavimo aktas		x
Grynųjų pinigų ir pinigų priėmimo kvitų inventorizavimo aktas		x
Grynųjų pinigų, esančių kasos aparate ir seife, inventorizavimo aktas		x
Grynųjų pinigų, esančių kasos aparate ir seife, metinis inventorizavimo aktas		x
Ilgalaikio turto naudojimo veikloje nutraukimo aktas		x
Ilgalaikio turto perdavimo naudoti veikloje aktas		x
Iškomplektavimo aktas		x
Įsakymas dėl studentų finansinės paramos studijų metu skyrimo		x
Įsakymas dėl turto nurašymo		x
Įsakymas studentų priėmimo klausimais*		x
Įsakymas dėl absolventų praktikų užsienyje		x
Įsakymas dėl kviestinio personalo iš užsienio įmonių priėmimo dėstymo vizitams universitete		x
Įsakymas dėl mokslininkų, atvykstančių pagal mokslinio bendradarbiavimo sutartis ir į universiteto renginius, priėmimo		x
Įsakymas dėl trečiosios pakopos studentų siuntimo profesinei praktikai užsienyje		x
Įsakymas kitais dalinių studijų, stažuotojų klausimais		x
Įsakymas kviestinio personalo ir kitų užsienio svečių vizitų išlaidų apmokėjimo klausimais		x
Įsakymas universiteto teisinio reguliavimo ir veiklos organizavimo klausimais* (2018 m. buvo pereinamas laikotarpis, dalis įsakymų dar buvo derinami popieriniai)	x	
Leidinių nurašymo aktas		x
Leidybos paraiška	x	
Materialinių vertybių (ilgalaikio turto) perdavimo–priėmimo aktas		x
Medžiagų, sunaudotų atliekant statybos remonto darbus, aktas		x
Metinės inventorizacijos protokolas ir susiję dokumentai		x
Neakademinio personalo atrankos užsakymo forma		x
Pasiūlymas pripažinti trumpalaikį materialųjį turtą nereikalingu arba netinkamu (negalimu) naudoti		x
Pasiūlymas pripažinti nematerialųjį ir ilgalaikį materialųjį turtą nereikalingu arba netinkamu (negalimu) naudoti		x
Potvarkis universiteto veiklos organizavimo klausimais (2018 m. buvo pereinamas laikotarpis, dalis įsakymų dar buvo derinami popieriniai)	x	
Prašymas asmens duomenų tvarkymo klausimais	x	
Prašymas dėl atostogų	x	
Prašymas dėl atvykstančiųjų į VU trumpalaikio apgyvendinimo bendrabučiuose, apartamentuose, mokymų ir praktikų bazėse	x	
Prašymas dėl el. pašto konferencijos sukūrimo, naikinimo ir administratoriaus keitimo		x
Prašymas dėl „Erasmus“ komandiruotės	x	
Prašymas dėl fiksuotojo telefono ryšio paslaugos suteikimo, perkėlimo ar atsisakymo		x
Prašymas dėl IS posistemų naudotojo teisių suteikimo		x
Prašymas dėl komandiruotės	x	
Prašymas dėl lėšų atstatymo		x
Prašymas dėl papildomos poilsio dienos	x	

Prašymas dėl resursų tinklalapiui skyrimo, atsisakymo ar tinklalapio administratoriaus keitimo		x
Prašymas dėl tarnybinio mobiliojo telefono ryšio paslaugos suteikimo, atsisakymo ir perdavimo		x
Prašymas dėl virtualaus serverio skyrimo	x	
Prašymas išduoti VU TCS skaitmeninio serverio sertifikatą		x
Prašymas leisti naudoti netarnybinį automobilį tarnybos reikmėms ir kompensuoti degalų įsigijimo išlaidas		x
Prašymas suteikti teises DVS „Avilys“	x	
Pripažinto nereikalingu arba netinkamu (negalimu) naudoti nematerialiojo ir ilgalaikio materialiojo turto nurašymo ir likvidavimo aktas		x
Pripažinto nereikalingu arba netinkamu (negalimu) naudoti trumpalaikio materialiojo turto nurašymo ir likvidavimo aktas		x
Rekomendacija dėl studijų individualizavimo plano		x
Rektoriaus teikimas Vilniaus universiteto senatui, tarybai		x
Renginio organizavimo išlaidų nurašymo aktas		x
Renginio organizavimo išlaidų sąmata		x
Statybinio metalo laužo perdavimo–priėmimo aktas		x
Statybos remonto darbų medžiagų paraiška		x
Studijų individualizavimo pagal poreikius, kylančius dėl negalios, planas		x
Sukomplektavimo aktas		x
Teikimas dėl premijų skyrimo		x
Trumpalaikio materialiojo turto perdavimo–priėmimo aktas		x
Trumpalaikio materialiojo turto, atiduoto į aukcioną, perdavimo–priėmimo aktas		x

\* Pasirašoma kvalifikuotu el. parašu

## 18 priedas. Lietuvos aukštojo mokslo konteksto 2019 metais apžvalga

### Lietuvos aukštojo mokslo konteksto apžvalga

Nuo 2019 metų sausio 1 d. Švietimo ir mokslo ministerija pervadinta į Švietimo, mokslo ir sporto ministeriją. Po Lietuvos Respublikos kūno kultūros ir sporto įstatymo pakeitimo, Švietimo, mokslo ir sporto ministerija atsakinga už valstybės sporto politikos formavimą bei įgyvendinimą.

2019 metų vasario 6 d. švietimo, mokslo ir sporto ministro įsakymu patvirtintas naujas Mokslo kryptių ir Meno kryptių klasifikatorius. Šis įstatymas padės pereiti prie Ekonominio bendradarbiavimo ir plėtros organizacijos (EBPO) naudojamos klasifikacinės sistemos, o tai turėtų prisidėti prie geresnio Lietuvos ir kitų valstybių statistinių duomenų palyginamumo. Be šio teisės akto, 2019 metais buvo atliktas didelis skaičius aukštojo mokslo institucijų veiklą reglamentuojančių normatyvinių dokumentų pakeitimų (žr. 16 priedą).

### Aukštojo mokslo studijos ir studijuojantieji

Lietuvoje 2018–2019 mokslo metų pradžioje iš viso veikė 41 aukštojo mokslo įstaigos. Iš jų – 12 valstybinių universitetų, 12 valstybinių kolegijų, 7 nevalstybiniai universitetai ir 10 nevalstybinių kolegijų.

Aukštojo mokslo įstaigų skaičius Lietuvoje nuo 2013–2014 iki 2018–2019 mokslo metų<sup>13</sup>

		2013– 2014	2014– 2015	2015– 2016	2016– 2017	2017– 2018	2018– 2019
Valstybinės mokymo įstaigos	Kolegija	13	13	13	12	12	12
	Universitetas	14	14	14	14	14	13
Nevalstybinės mokymo įstaigos	Kolegija	11	11	10	10	10	10
	Universitetas	9	8	8	7	7	7

Lietuvoje matoma aukštojo mokslo studentų skaičiaus mažėjimo tendencija. Bakalauro ir profesinio bakalauro studentų skaičius sumažėjo nuo 113 881 studento 2013–2014 mokslo metais iki 82 176 studentų 2018–2019 mokslo metais. Taip pat mažėjo studentų ir magistrantūros studijų lygmenyje – nuo 31 822 studentų 2013–2014 mokslo metais iki 26 870 studentų 2018–2019 mokslo metais. Tuo tarpu doktorantūros studentų skaičius, nors ir bendrai didėjo nuo 2013–2014 mokslo metų, tačiau lyginant su 2017–2018 mokslo metais, šiek tiek sumažėjo: nuo 2 686 (2013–2014 m. m.) iki 2 743 (2017–2018 m. m.) ir 2 720 (2018–2019 m. m.).

<sup>13</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.

Besimokantys asmenys pagal švietimo lygmenis Lietuvoje nuo 2013–2014 iki 2018–2019 mokslo metų<sup>14</sup>

	2013–2014	2014–2015	2015–2016	2016–2017	2017–2018	2018–2019	VU 2018–2019	
Bakalauro ir profesinio bakalauro studijos	113 881	108 083	102 425	95 539	88 468	82 176	11 717	14.3 %
Magistrantūros studijos	31 822	29 911	28 597	27 587	27 076	26 870	3 470	13 %
Doktorantūra	2 686	2 635	2 737	2 737	2 743	2 720	776	28.5 %

Lyginant su 2013 metais, 2018 metais bendras priimtų studijuoti į Lietuvos universitetus studentų skaičius taip pat mažėjo nuo 30 371 studento iki 21 519 studentų. Ženkliausias priimtų studentų skaičiaus mažėjimas stebimas I ir II studijų pakopose: nuo 20 838 priimtųjų 2013 metais iki 13 690 priimtųjų 2018 metais I pakopos studijose bei nuo 8 552 priimtųjų 2013 metais iki 6 579 priimtųjų 2018 m. II pakopos studijose. Tik laipsnio nesuteikiančiose studijose (specialiosios profesinės studijos ir rezidentūra) priimtų studentų skaičius didėjo nuo 503 priimtųjų 2013 metais iki 794 priimtųjų 2018 metais.

Priimta studentų į universitetus Lietuvoje 2013–2018 metais<sup>15</sup>

	2013	2014	2015	2016	2017	2018	VU 2019	
I pakopos studijos (bakalauro studijos)	20 838	20 524	18 385	16 697	14 596	13 690	3 479 (+664 vient.studijos)	30 %
II pakopos studijos (magistrantūra)	8 552	7 904	7 425	6 799	6 886	6 579	1 536	23.4 %
III pakopos studijos (doktorantūra)	519	545	544	493	492	494	170	34.4 %
Laipsnio nesuteikiančios studijos (specialiosios profesinės studijos ir rezidentūra)	503	791	734	718	768	794	291	36.7 %
<b>Iš viso pagal pakopas</b>	<b>30 371</b>	<b>29 713</b>	<b>27 059</b>	<b>24 669</b>	<b>22 701</b>	<b>21 519</b>	<b>5 476</b> (kartu su vientisosiomis <b>6 140</b> )	<b>28.5 %</b>

Lietuvoje studijuojančių asmenų skaičiaus mažėjimas susijęs su bendrai 2013–2018 metais stebėtu besimokančiųjų skaičiaus mažėjimu dar vidurinio ugdymo lygmenyje (2013–2014 mokslo metais pagal vidurinio ugdymo programas mokėsi 86 435 asmenys, 2018–2019 mokslo metais – 63 458 asmenys). Prie mažėjančio studijuojančiųjų skaičiaus Lietuvoje prisideda demografinės tendencijos, gyventojų migracija bei pasirinkimas studijuoti užsienyje. Statistikos departamento duomenimis į Vilniaus Universitetą buvo priimta 28.5 % studentų, nuo visų priimtų studentų į Universitetus Lietuvoje.

<sup>14</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.

<sup>15</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.



Kalbant apie studijų tarptautiškumą, Lietuvoje studijuojančių studentų iš užsienio skaičius didėjo 2013–2018 metų laikotarpiu nuo 5 104 iki 7 592 studentų. Didžiąją dalį Lietuvoje studijuojančių užsienio piliečių sudaro asmenys, atvykę studijuoti savo iniciatyva, tokių studentų skaičius didėjo nuo 4 044 (2013–2014 m. m.) iki 5 840 (2018–2019 m. m.). Pagal Europos Sąjungos programas į Lietuvą atvykstančių užsienio piliečių skaičius taip pat augo nuo 826 (2013–2014 m. m.) iki 1 444 (2018–2019 m. m.).

Lietuvos universitetuose studijuojantys užsienio piliečiai nuo 2013–2014 iki 2018–2019 mokslo metų<sup>16</sup>

	2013–2014	2014–2015	2015–2016	2016–2017	2017–2018	2018–2019
ES programa	826	946	1 124	1 179	1 333	1 444
Kiti tarptautiniai mainai	234	327	335	358	283	308
Savo iniciatyva	4 044	4 373	4 739	5 058	5 537	5 840
<b>Iš viso</b>	<b>5 104</b>	<b>5 646</b>	<b>6 198</b>	<b>6 595</b>	<b>7 153</b>	<b>7 592</b>

Lietuvos universitetų studentų, per mokslo metus besimokiusių užsienyje, skaičiai yra mažesni nei Lietuvos universitetuose studijuojančių užsienio piliečių skaičiai. Dažniausiai Lietuvos universitetų studentai išvyksta į užsienį pagal Europos Sąjungos programą. 2013–2014 mokslo metais tokių studentų buvo 1 886, 2017–2018 mokslo metais – 2 161. Iš viso 2017–2018 mokslo metais į užsienį žinių gilinti išvyko 3 168 studentai iš Lietuvos universitetų.

Lietuvos universitetų studentai, per mokslo metus studijavę užsienyje nuo 2013–2014 iki 2017–2018 mokslo metų<sup>17</sup>

	2013–2014	2014–2015	2015–2016	2016–2017	2017–2018	2018–2019
Europos Sąjungos programa	1 886	2 077	2 326	2 243	2 161	n.d.
Kiti tarptautiniai mainai	304	255	569	632	619	n.d.
Savo iniciatyva	438	409	439	528	476	n.d.
<b>Iš viso</b>	<b>2 628</b>	<b>2 653</b>	<b>3 254</b>	<b>3 307</b>	<b>3 168</b>	<b>n.d.</b>

### Mokslinių tyrimų ir studijų finansavimas

Valstybių ir savivaldybių biudžetų išlaidos švietimui rodo, jog skiriamas finansavimas aukštojo mokslo studijoms didėjo nuo 221 mln. Eur 2013 metais iki 262,8 mln. Eur 2018 metais, tačiau

<sup>16</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.

<sup>17</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.

procentiškai finansavimas išliko visą laikotarpį toks pat – sudarė 0,6 proc. nuo Bendrojo vidaus produkto (toliau – BVP). Finansavimas moksliniams tyrimams ir plėtrai švietimo srityje 2013–2018 metų laikotarpiu svyravo: 2013 metais siekė 55,4 mln. Eur, 2015 metais – 51 mln. Eur, 2017 metais – 57 mln. Eur, 2018 metais – 56,3 mln. Eur. Valstybės ir savivaldybių išlaidos 2018 metais moksliniams tyrimams ir plėtrai švietimo srityje siekė vos 0,1 proc. nuo BVP.

**Valstybės ir savivaldybių biudžetų išlaidos švietimui 2013–2018 metais<sup>18</sup>**

	2013		2014		2015		2016		2017		2018	
	Mln. Eur	Proc. nuo BVP	Mln. Eur	Proc. nuo BVP	Mln. Eur	Proc. nuo BVP	Mln. Eur	Proc. nuo BVP	Mln. Eur	Proc. nuo BVP	Mln. Eur	Proc. nuo BVP
Aukštojo mokslo studijos	221	0,6	226,2	0,6	231,8	0,6	236,3	0,6	239,8	0,6	262,8	0,6
Moksliniai tyrimai ir plėtra švietimo srityje	55,4	0,2	57,9	0,2	51	0,1	51,7	0,1	57	0,1	56,3	0,1

Bendros Lietuvos universitetų lėšos ir pajamos (iš visų finansavimo šaltinių) 2013–2015 metų laikotarpiu kilo ir 2015 metais sudarė 485,4 mln. Eur. 2016 metais bendros universitetų lėšos ir pajamos ženkliai sumažėjo bei siekė 363,2 mln. Eur. 2017 metais jos didėjo iki 372,2 mln. Eur, o 2018 metais – iki 422,6 mln. Eur. 2014–2017 metų laikotarpiu stebimas universitetų lėšų ir pajamų iš valdžios sektoriaus mažėjimas: nuo 290,8 mln. Eur 2014 metais iki 219,4 mln. Eur 2017 metais. 2018 metais universitetų lėšos ir pajamos iš valstybės biudžeto padidėjo iki 245,9 mln. Eur. Lėšos bei pajamos, gaunamos iš užsienio institucijų bei tarptautinių organizacijų, svyravo 2013–2018 metų laikotarpiu. 2013 metais lėšos ir pajamos iš šio finansavimo šaltinio sudarė 69,7 mln. Eur, 2015 metais – 118,4 mln. Eur, 2016 metais – 32,6 mln. Eur, 2018 metais – 63,5 mln. Eur.

**Lietuvos universitetų lėšos ir pajamos 2013–2018 metais, mln. Eur<sup>19</sup>**

	2013	2014	2015	2016	2017	2018
Valstybės biudžetas	275,7	290,8	252,0	223,1	219,4	245,9
Šalies juridiniai ir fiziniai asmenys	111,7	110,6	115,0	107,5	108,3	113,2
Užsienio institucijos, tarptautinės organizacijos	69,7	76,0	118,4	32,6	44,5	63,5

<sup>18</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.

<sup>19</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.

<b>Iš viso pagal finansavimo šaltinius</b>	<b>457,1</b>	<b>477,4</b>	<b>485,4</b>	<b>363,2</b>	<b>372,2</b>	<b>422,6</b>
--	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------	--------------

Atsižvelgiant į didėjusias universitetų lėšas ir pajamas 2018 metais, atitinkamai padidėjo ir Lietuvos universitetų išlaidos: nuo 358,1 mln. Eur 2017 metais iki 396,9 mln. Eur 2018 metais (didėjo išlaidos darbuotojų darbo užmokesčiui ir socialinio draudimo įmokoms, prekių ir paslaugų naudojimui). Tačiau studentų stipendijoms ir kitai paramai skiriamos išlaidos beveik nekito 2013–2018 metų laikotarpiu, 2018 metais sudarė 29,3 mln. Eur.

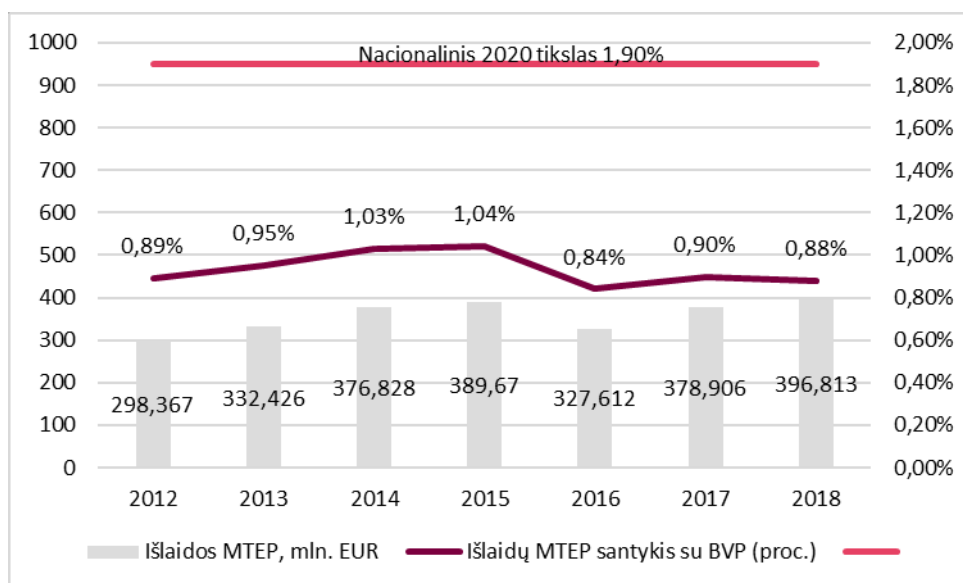
Vienas iš penkių esminių 2010 m. kovo 3 d. Europos Komisijos priimtame komunikate „2020 m. Europa. Pažangaus, tvaraus ir integracinio augimo strategija“ įtvirtintų tikslų yra visos Europos Sąjungos mastu padidinti mokslinių tyrimų ir eksperimentinės plėtros (toliau – MTEP) finansavimą iki 3 proc. nuo BVP. Lietuvos nacionalinis 2020 metų tikslas, numatytas šioje strategijoje, šiek tiek žemesnis: padidinti MTEP finansavimą iki 1,9 proc. nuo BVP.

**Lietuvos universitetų išlaidos 2013–2018 metais, mln. Eur<sup>20</sup>**

	<b>2013</b>	<b>2014</b>	<b>2015</b>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>
Darbuotojų darbo užmokestis ir socialinio draudimo įmokos	243,3	243,6	231,9	222,0	226,9	259,0
Studentų stipendijos ir kita parama	29,3	29,1	30,8	30,4	30,7	29,3
Prekių ir paslaugų naudojimas	100,2	100,3	103,1	80,6	73,3	82,6
Materialiojo ir nematerialiojo turto įsigijimo išlaidos	75,5	102,1	133,8	20,1	21,8	18,6
<b>Visos išlaidos</b>	<b>451,5</b>	<b>479,8</b>	<b>502,1</b>	<b>356,5</b>	<b>358,1</b>	<b>396,9</b>

2015 m. fiksuotas didžiausias MTEP finansavimas Lietuvoje – 1,04 proc. nuo BVP (Europos Sąjungos vidurkis 2015 metais – 2,03 proc. nuo BVP). 2016 ir 2017 metais finansavimas MTEP Lietuvoje buvo sumažėjęs. 2018 metais fiksuotos didžiausios išlaidos MTEP 2012–2018 metų laikotarpiu, tačiau tenkanti procentinė dalis nuo BVP liko panaši į 2016–2017 metų lygį (0,88 proc. nuo BVP 2018 metais). Tuo tarpu Europos Sąjungos išlaidų, skiriamų MTEP, vidurkis 2018 metais – 2,12 proc. nuo BVP.

<sup>20</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.



### Išlaidos MTEP (mln. Eur) ir išlaidų MTEP santykis su BVP (proc.) Lietuvoje 2012–2017 metais<sup>21</sup>

Siekiant gerinti Lietuvoje vykdomų studijų ir mokslinių tyrimų kokybę bei tarptautinį konkurencingumą, Lietuvos Respublikos Seimas 2017 m. birželio 29 d. nutarimu Nr. XIII-533 pritarė Valstybinių universitetų tinklo optimizavimo planui. 2012–2017 metais Lietuvoje veikė iš viso 14 valstybinių universitetų, šį skaičių siekta sumažinti. Lietuvos Respublikos Vyriausybės nutarimu Nr. 947 2017 m. lapkričio 22 d. patvirtintos Valstybinių universitetų tinklo optimizavimo plano įgyvendinimo priemonės. 2019 metų sausio 1 d. įgyvendintas pirmasis universitetų tinklo optimizavimo plano žingsnis – prie Vytauto Didžiojo universiteto (VDU) prijungti Lietuvos edukologijos (LEU) ir Aleksandro Stulginskio (ASU) universitetai.

<sup>21</sup> Šaltinis: Lietuvos statistikos departamento duomenys.